

Date
14.2.2019
päivitetty 26.2.2019

DM2177083

Osallistumispyyntö kilpailulliseen neuvottelumenettelyyn

KASVUMOOTTORITARJOUSKILPAILU nr 2

Sisällysluettelo

1.	Hankintayksikkö (kilpailutusyksikkö)	3
2.	Kilpailutusmenettely: kilpailullinen neuvottelumenettely	3
3.	Kilpailutuksen tausta	3
4.	Kilpailutuksen kohde ja laajuus	4
5.	Ehdokkaan soveltuvuutta koskevat vähimmäisvaatimukset	4
5.1.	Vakuutus veloitteiden täyttämistä	4
5.2.	Alustayhtiön avainhenkilöille asetetut vaatimukset	5
5.3.	Eettiset periaatteet – vähimmäisvaatimukset	5
6.	Valinta kilpailulliseen neuvottelumenettelyyn	5
6.1.	Osallistumishakemuksen jättö ja poissulkeminen	5
6.2.	Osallistumishakemusten vertailu	5
6.3.	Toteuttajan/toteuttajien valinta	6
7.	Kilpailutuksen aikataulu	6
8.	Rahoituskausi ja muut ehdot	7
9.	Alihankkijat	7
10.	Lisäkysymykset	7
11.	Osallistumishakemuksen jättäminen	8
12.	Osallistumishakemus ja vaaditut liitteet	8

LIITE I Alustavan toteutussuunnitelman pohja

1. Hankintayksikkö (kilpailutusyksikkö)

Hankintayksikkönä (kilpailutusyksikkönä) toimii Innovaatorahoituskeskus Business Finland (jäljempänä Business Finland, BF)

Innovaatorahoituskeskus Tekes ja Finpro Oy yhdistyivät 1.1.2018. Tekes muuttui innovaatorahoituskeskus Business Finlandiksi ja Finpro Business Finland Oy:ksi. Rahoituskeskus ja yhtiö muodostavat yhdessä Business Finland -toimijan: yhtenäisesti johdettavan toiminnallisen kokonaisuuden, joka koostuu valtion viranomaisesta (rahoituskeskus) ja asiakastoiminnoista vastaavasta yhtiöstä (Business Finland Oy).

Lisätietoja: www.businessfinland.fi

2. Kilpailutusmenettely: kilpailullinen neuvottelumenettely

Kilpailutus on hankintayksikön arvion mukaan kokonaisarvoltaan EU-kynnysarvon ylittävä. Vaikka kyseessä ei ole julkisesta hankinnasta, kilpailutamme rahoituskohteet hankintalain (1397/2016) 36§ ja 37§ pykälien mukaisen kilpailullisen neuvottelumenettelyn mukaisesti. Business Finlandin kilpailuttamaan rahoitukseen ei sisälly valtiontukea, mikäli kelvollisia tarjouksia on enemmän kuin yksi.

Em. lainkohdan perusteella hankintayksikkö voi valita neuvottelumenettelyn hankinnassa:

- 1) jossa hankintayksikön tarpeita ei voida täyttää olemassa olevia ratkaisuja mukauttamatta;
- 2) johon kuuluu suunnittelua tai innovatiivisia ratkaisuja;
- 3) jonka luonteeseen, monimutkaisuuteen tai oikeudelliseen ja rahoituksen muotoon liittyvistä erityisistä syistä tai niihin liittyvien riskien vuoksi ei voida tehdä hankintasopimusta ilman edeltäviä neuvotteluita; tai
- 4) jossa hankinnan kohteen kuvausta ei voida laatia riittävän tarkasti viittaamalla standardiin, eurooppalaiseen tekniseen arviointiin, yhteiseen tekniseen eritelmään tai tekniseen viitteeseen.

Neuvottelujen tavoitteena on löytää lopulliselle tarjouspyynnölle sisältö; mm parhaat toteutustavat, reunaehdot, vaikuttavuustavoitteet ja -mittarit.

Osallistumishakemus muodostuu osallistujan toimittamista materiaaleista. Osallistumishakemusten avaustilaisuus ei ole julkinen. Osallistumishakemukset vertaillaan käyttäen tässä dokumentissa kerrottuja valintakriteereitä.

Mikäli saaduista osallistumishakemuksista yksikään ei vastaa osallistumispyyntöä taikka olosuhteet kilpailutuksen aikana muuttuvat oleellisesti, hankintayksikkö voi keskeyttää kilpailutuksen. Mikäli kilpailutus joudutaan keskeyttämään, hankintayksikkö antaa tästä perustellun kirjallisen päätöksen.

3. Kilpailutuksen tausta

Kasvumoottoreille suunnataan yhteensä 60 miljoonaa euroa vuosina 2018 ja 2019.

Kasvumoottorikilpailutus tähtää uusien, kansantalouden kannalta merkittävien liiketoimintaekosysteemien kehittymiseen ja kasvuun. Valtio/BF mahdollistaa pääomarahoituksellaan ekosysteemien kehittymisen ja kasvun kannalta tärkeiden alustojen syntyä. Kasvumoottorikilpailussa yhdistyy julkisen hankintojen menettely ja valtion rahoitus. Valtion pääomarahoituksella jaetaan riskiä yksityisen sektorin kanssa ja mahdollistetaan alustayhtiön toiminnan kehittäminen. Julkisten hankintojen menettelyllä haetaan markkinahinta tarvittaville valtion rahoituksille. Valtio hakee

tuottoa pääomarahoitukselleen. Valtiontukisääntelyä ei sovelleta, kun hinta määräytyy kilpailuilla markkinoilla.

4. Kilpailutuksen kohde ja laajuus

Kilpailutuksen kohteena on

- Business Finlandin tehtävän mukaisesti: Elinkeinojen uudistuminen ja kehittyminen teknologian ja innovaatioiden keinoin, kansainvälisen verkottumisen lisääminen, arvonlisän kasvattaminen, elinkeinoelämän kasvun ja kansainvälisen kilpailukyyn vahvistaminen, viennin, Suomeen suuntautuvan matkailun sekä ulkomaisten investointien ja pääomasijoitusten lisääminen sekä tuottavuuden, työllisyyden ja hyvinvoinnin lisääminen.
- Yllä esitettyjen vaikuttavuustavoitteiden odotetaan syntyvän kasvumoottori-ekosysteemien alustayhtiöiden tai -operaattoreiden toiminnan kehittymisen seurauksena. Vaikutuksen odotetaan näkyvän erityisesti kasvumoottoriekosysteemin toimijoissa. Alustayhtiön tai -operaattorin toiminnan tulee synnyttää kasvumoottoriekosysteemin toimijoissa vuositason **vähintään 1 miljardin euron arvosta innovaatiolähtöistä uutta liiketoimintaa ja/tai vientiä ja/tai investointeja Suomeen**. Lisäksi alustayhtiön tai -operaattorin toiminnan vaikutukset voivat näkyä työpaikkojen määrässä, verotulojen määrän kasvuna sekä välillisinä hyvinvointivaikutuksina Suomessa.

Vastikkeena on

- **Rahoituskeskuksen myöntämä pääomalaina alustayhtiölle/operaattorille (uusi tai vanha organisaatio)**. Rahoitus on vastikkeetonta, osakeyhtiölain mukaista oman pääoman ehtoista lainaa. Rahoituskeskus ei tule rahoituksen saajan omistajaksi eikä määritä itse alustayhtiön tuotto-odotuksia, vaan tämäkin on osa kilpailutusta. Rahoitusta voidaan myöntää vain Suomessa rekisteröidylle yhtiölle.

Vastikkeen/pääomalainan käyttökohde

- Tarjoajan tulee käyttää myönnetty pääomalaina **alustayhtiön/operaattorin toiminnan käynnistämiseen ja kehittämiseen**. Rahoitusta ei voi siirtää eteenpäin toiselle yhtiölle. Alustayhtiön oman toiminnan tulee olla kestävällä pohjalla ja kannattavaa, jotta laina voidaan aikanaan maksaa takaisin. Alustayhtiön tulee omalla toiminnallaan mahdollistaa tai oleellisesti nopeuttaa ympäröivän ekosysteemin kasvua ja menestystä. Suurin vaikuttavuus arvioidaan saavutettavan ekosysteemivaikutusten kautta.

Pääomituksen suuruusluokan arvioidaan liikkuvan välillä 2...10 M€. Muunkin suuruiset pääomitukset voivat tulla kysymykseen.

Kilpailutuksessa ei ole toimialarajoitteita. Tavoitteena on tehdä rahoituspäätöksiä useille toimijoille, jotka voivat olla eri aloilta.

5. Ehdokkaan soveltuvuutta koskevat vähimmäisvaatimukset

5.1. Vakuutus velvoitteiden täyttämisestä

Hakijan on liitettävä osallistumishakemukseen täytetty ESPD-lomake (European Single Procurement Document form), jonka vaatimukset sen tulee täyttää.

5.2. Alustayhtiön avainhenkilöille asetetut vaatimukset

Alustayhtiön avainhenkilöiden tulee osallistua neuvotteluihin.

5.3. Eettiset periaatteet – vähimmäisvaatimukset

Toiminnan tulee olla yhteiskunnallisesti hyväksyttävää.

6. Valinta kilpailulliseen neuvottelumenettelyyn

6.1. Osallistumishakemuksen jättö ja poissulkeminen

Kilpailutukseen osallistutaan osallistumishakemuksella, joka koostuu alustavasta toteutussuunnitelmasta ja sen liitteistä (mallipohja liitteenä).

Ensimmäisessä vaiheessa suljetaan pois ne ehdokkaat, jotka ovat syyllistyneet johonkin hankintalain (1397/2016) 80§:ssä mainittuun rikokseen tai joiden taloudellinen tai tekninen suorituskyky ei vähimmäisvaatimusten ja Business Finlandin harkinnan mukaan ole riittävä hankinnan kohteena olevan toimituksen menestyksekkääseen läpivientiin.

Hankintayksikkö voi sulkea kilpailusta pois ehdokkaan tai tarjoajan, joka ei täytä kappaleen 5 mukaisia soveltuvuuden vähimmäisvaatimuksia tai hankintalain 81 §:ssä todettuja vaatimuksia. Kilpailusta voidaan em. pykälän mukaisesti sulkea pois tarjoaja, jolla ei voida katsoa olevan teknisiä, taloudellisia tai muita edellytyksiä hankinnan toteuttamiseksi tai joka on laiminlyönyt verojen tai lakisääteisten maksujen suorittamisen.

Hankintalain (1397/2016) 37 § 3 mom. mukaisesti neuvottelut voivat tapahtua vaiheittain siten, että neuvotteluissa mukana olevien ratkaisujen määrää rajoitetaan neuvottelujen aikana soveltamalla hankintailmoituksessa tai hankekuvauksessa ilmoitettuja vertailuperusteita.

Em. lisäksi ehdokas tai tarjoaja voidaan sulkea pois tarjouskilpailusta, mikäli alustayhtiön tai -operaattorin ei arvioida synnyttävän kasvumoottoriekosysteemin toimijoissa vähintään 1 miljardin arvosta uutta liiketoimintaa ja/tai uutta vientiä tai uusia investointeja Suomeen.

6.2. Osallistumishakemusten vertailu

Business Finland karsii neuvotteluihin kutsuttavien määrää alla esiteltyjen vertailukriteerien perusteella.

Osallistumishakemuksen jättäneistä hakijoista kutsutaan enintään 30 ehdokasta ensimmäiselle neuvottelukierrokselle, esittelemään hakemuksensa keskeisimmän sisällön valintaraadille. Toiselle neuvottelukierrokselle valitaan vähintään kolme (3) mutta enintään kahdeksan (8) ehdokasta.

Valintakriteerit:

1. **Lupaus alustayhtiön ekosysteemivaikutuksista:** uusi liikevaihto, työpaikat, vienti, investoinnit Suomeen, välilliset vaikutukset, ekosysteemin vahvuus, ekosysteemivaikuttamisen keinot. Painoarvo 60%
2. **Alustayhtiön ominaisuudet:** uskottavuus, resurssit ja tuottolupaus pääomalainalle (tiimin/taustaorganisaatioiden resurssit ja kyvykkyydet, kanssajoihtajat/ omistajat, liiketoimintamalli ja rahoitussuunnitelma, BF-rahoituksen vaikutukset ja lisäarvo. Pääoman palautusaikataulu ja sille maksettava korko). Painoarvo 40%

Neuvotteluissa on mukana Business Finlandin henkilökuntaa ja Business Finlandin mahdollisesti kutsumia ulkopuolisia asiantuntijoita.

Osallistumishakemukset ja neuvottelut ovat luottamuksellisia. Kutakin osallistumistarjousta/ehdotusta arvioi ja pisteyttää vähintään 4 arvioitsijaa. Kumpaakin vertailukriteeriä alakohtineen arvioidaan pistein 1 (täysin puutteellinen vastaus), 2 (heikko), 3 (melko hyvä), 4 (hyvä) ja 5 (erinomainen). Lopullinen pistemäärä määräytyy konsensuskokouksen perusteella, johon kaikki arvioitsijat osallistuvat. Maksimipistemäärä on 10. Business Finland laatii rankinglistan arvioitsijoiden pisteytyksen perusteella.

Business Finland ja mahdolliset ulkopuoliset arvioitsijat arvioivat hakijan ilmoittamien tietojen uskottavuutta ja realistisuutta suhteessa hankinnan kohteeseen. Ehdotusten arvioinnissa voidaan käyttää kilpailutukseen osallistujan ilmoittamien tietojen lisäksi muita tietoja, sekä Business Finlandin ja/tai ulkopuolisten arvioitsijoiden näkemystä mm esitettyjen tietojen realistisuudesta, aikajänteestä, riskeistä ja muihin tavoiteltuihin vaikutuksiin tai lainan takaisinmaksuun liittyväistä seikoista.

Kaikille osallistumishakemuksen jättäneille, vähimmäisvaatimukset täyttäneille ehdokkaille toimitetaan kirjallinen päätös ja tieto mahdollisesta kutsusta neuvotteluvaiheeseen.

Lopulliset valintakriteerit ja painokertoimet voivat vielä tarkentua neuvotteluprosessin aikana.

6.3. Toteuttajan/toteuttajien valinta

Neuvottelujen jälkeen Business Finland tarkentaa määrittelyjä ja laatii tarjouspyynnön, joka osoitetaan neuvottelumenettelyssä vielä mukana oleville ehdokkaille. Rahoituspäätös tehdään neuvottelumenettelyssä käytettyjen, yllämainittujen valintakriteerien perusteella, jotka mahdollisesti tarkentuvat vielä neuvotteluvaiheen aikana.

Business Finland päättää rahoituksen myöntämisestä parhaille, kilpailutukseen osallistuneille ehdotuksille.

7. Kilpailutuksen aikataulu

Kilpailutuksen aikataulu on tavoitteellinen ja voi kilpailutusprosessin edetessä muuttua.

Vaihe 1: Ehdokkaiden valinta neuvottelumenettelyyn

1. Yleinen informaatiotilaisuus 14.12.2018 klo 13:00
2. Tietopyynnön julkaisu osallistumispyynnöstä 20.12.2018.
3. Sparrauskeskusteluja hakijoiden kanssa
4. Osallistumispyynnön julkaisu 15.2.2019
5. Ehdokkaat voivat esittää kirjallisia lisäkysymyksiä 6.3.2019 saakka. Business Finland julkaisee vastaukset kysymyksiin nettisivuillaan 8.3.2019 mennessä.
6. Osallistumishakemusten viimeinen jättöpäivä 18.3.2019 klo 09:00
7. Osallistumishakemuksen jättäneet esittelevät hakemuksensa keskeisimmän sisällön valintaraadille 20-22.3.2019. Esittelylle ja raadin kysymyksille varattu aikaa vähintään puoli tuntia/hakija.

8. Ehdokkaiden valinta ja kutsu neuvotteluihin arviolta 1.4.2019

Vaihe 2: Neuvottelut

9. Neuvottelujen toteutus: viikot 15-18 (1. kierros, teemana taloudelliset kysymykset 8-12.4.2019, 2. kierros teemana ekosysteemivaikuttavuus 24.4-3.5)

Neuvotteluvaiheessa voidaan teettää osallistujilla ennakkotehtäviä ja/tai pyytää alustavat tarjoukset, jotka käsitellään neuvotteluissa. Neuvottelujen aikana tarjoajien määrää voidaan vähentää vaiheittain kohdassa 6 kuvattujen kriteerien perusteella. Neuvotteluja arvioidaan käytävän enintään kolme per tarjoaja. Osallistumisilmoituksen jättäneiden tahojen keskeisten henkilöiden tulee osallistua neuvotteluihin.

Vaihe 3: Lopullisen tarjouspyynnön valmistuminen ja tarjousten vastaanotto.

10. Lopullinen tarjouspyyntö arviolta 6.5.2019
11. Lopulliset tarjoukset arviolta 20.5.2019
12. Vertailu
13. Rahoituspäätös ja sen tiedoksianto kesäkuu 2019

8. Rahoituskausi ja muut ehdot

Rahoituspäätös tulee voimaan arviolta kesäkuussa 2019 ja on voimassa päätöksessä määriteltävän ajan. Kesto aika riippuu ehdotetusta rahoitussuunnitelmasta.

Rahoitussuunnitelma, takaisinmaksusuunnitelma, aikataulut ja maksuihin liittyvät välitavoitteet ja ehdot ovat osa neuvotteluvaihetta ja muodostavat keskeisen osan rahoituspäätöstä. Lainaa voi nostaa etenemisen ja välitavoitteiden saavuttamisen perusteella.

Pääomalainaa ei saa siirtää esimerkiksi konserniavustuksena emo- tai tytäryhtiöön ilman Business Finlandin suostumusta. Myönnetyn rahoituksen on oltava yrityksen käytettävissä suunnitelman mukaiseen toimintaan.

9. Alihankkijat

Kilpailutukseen osallistuvan tulee antaa selvitys mahdollisista alihankinnoista. Osallistuja vastaa alihankkijoidensa työstä kuin omastaan. Suoraan työn toteuttamiseen osallistuvat alihankkijat on nimettävä ja niiden osalta on annettava selvitys yrityksen perustiedoista.

Kilpailutukseen osallistuvan on ilmoitettava Business Finlandin hyväksyttäväksi sopimuksen kohteena olevan palvelun tuottamisessa käyttämänsä keskeiset alihankkijat. Perustellusta syystä Business Finland voi kieltäytyä hyväksymästä alihankkijaa.

10. Lisäkysymykset

Osallistumishakemuspyynnöstä voi kysyä lisätietoja 15.2 - 6.3.2018 vain sähköpostitse osoitteesta kilpailutus@businessfinland.fi. **Kysymysviesti tulee otsikoida ”Kysymykset 2/25/2019”**

Business Finland kokoaa kysymykset yhteen ja vastaa niihin kirjallisesti sivustolla businessfinland.fi/kasvumoottorikilpailutus. Ehdokkaiden tasapuolisen kohtelun varmistamiseksi emme vastaa puhelimitse esitettyihin kysymyksiin.

11. Osallistumishakemuksen jättäminen (päivitetty 26.2.2019)

Osallistumishakemus (miehellään suomeksi tai ruotsiksi) tulee olla kaikkine liitteineen perillä Business Finlandissa viimeistään 18.3.2019 klo 9:00. Osallistumishakemus pyydetään toimittamaan ensisijaisesti sähköpostitse tai postitse kirjaamoon tai vaihtoehtoisesti kansallisen sähköisen tarjouspalvelun kautta.

- 1) Osallistumishakemus toimitetaan sähköpostitse osoitteeseen kirjaamo@businessfinland.fi tai suojattua yhteyttä käyttäen <https://asiointi.businessfinland.fi/suojaposti>

Lähetyksessä tulee huomioida seuraavat asiat:

- Sähköpostin osoitekenttään tai kirjekuoreen tulee selkeästi merkitä osallistumishakemuksen jättäjän nimi ja asian tunnus: "Osallistumishakemus 2/25/2019"
- Sähköpostin maksimikoko liitteineen on 9 Mt. Osallistumishakemuksen jättäjän toivotaan kokoavan mahdollisimman suuren osan vaadituista tiedoista yhteen tiedostoon. Liitteet voidaan toimittaa myös erillisenä tiedostona.
- Tiedostot voivat olla pakattuja (Winzip). Tiedostot tulee toimittaa ensisijaisesti .pdf- ja .tif-dokumentteina. Liitetiedostot on mahdollista toimittaa myös .rtf - tiedostoina sekä Wordin .doc ja .docx -tiedostoina, Excelin .xls- ja .xlsx - tiedostoina sekä Powerpointin .ppt- ja .pptx -tiedostoina.
- Sähköpostitse lähetettäessä osallistumishakemuksen liitteineen katsotaan olevan perillä Business Finlandissa silloin, kun viesti/viestit ja niiden liitteet ovat käytettävissä ja luettavassa muodossa Business Finlandin kirjaamon sähköpostissa. Jos osallistumishakemus lähetetään usealla viestillä, on huomioitava, että tarjous katsotaan ajoissa saapuneeksi vain, jos kaikki tarjouksen osia sisältävät viestit ovat perillä Business Finlandissa yllä mainittuun määräaikaan mennessä.

Osallistumisilmoitukset voidaan jättää myös postitse tai Business Finlandin vastaanottoon tuomalla suljetussa kirjekuoreessa osoitteeseen:

Business Finland/Kirjaamo
PL 69 (Porkkalankatu 1)
00101 Helsinki

- 2) Tarjoukset tai osallistumishakemukset voidaan jättää kansallisen sähköisen tarjouspalvelun kautta: <https://tarjouspalvelu.fi/hanki?id=223170&tpk=c7dd3139-02f8-4dad-9bc8-4e4c25167d76>. Tarjouksen jättäminen tätä kautta edellyttää kirjautumista järjestelmään.

Hankinta-asiakirjat ovat suoraan saatavilla täydellisinä, rajoituksetta ja maksutta osoitteesta <https://tarjouspalvelu.fi/hanki>.

12. Osallistumishakemus ja vaaditut liitteet

OSALLISTUMISHAKEMUS, jossa osiot

- ALUSTAVA TOTEUTUSSUUNNITELMA (käytettävä liitteessä I olevaa pohjaa)

Liite 1: ALUSTAVA RAHOITUSSUNNITELMA

Liite 2: ALUSTAVA LIIKETOIMINTASUUNNITELMA

Liite 3: Ekosysteemin muiden osapuolten vapaamuotoiset sitoumuksen ilmaisut

Liite 4: Avainhenkilöiden CV:t (max 7 kpl)

Liite 5: ESPD-lomake

Em. dokumentteihin pyydetään täydennyksiä ja tarkennuksia neuvottelujen aikana

LIITE I:**ALUSTAVA TOTEUTUSSUUNNITELMA OSALLISTUMISILMOITUSTA VARTEN****PROJEKTIN NIMI JA YHTEYSTIEDOT****Projektin nimi:****Kilpailutukseen osallistuvan organisaation nimi ja Y-tunnus:****Yhteyshenkilön nimi ja yhteystiedot (sähköpostiosoite ja puhelinnumero):****HAETTU RAHOITUS**

Haettu pääomallainan kokonaismäärä:

Pääomallainalle luvattu tuotto:

Pääomallainan nostosuunnitelma vuosittain 2018 alkaen:

Laina-aika, mahdolliset vapaavuodet ja lyhennyssuunnitelma:

Projektin etenemiselle ja pääomallainan nostolle asetettavat välitavoitteet:

Sivumääräsuositukset ovat vain ohjeellisia. Annettua otsikointia ja numerointia tulee noudattaa

1. Taustatiedot / tilannekuva**1.1 Aiheen globaali merkittävyys (max 2 sivua)**

Aiheen merkittävyys globaalisti, markkinan koko nyt ja tulevaisuudessa Onko käynnissä/syntymässä murros tai uusi markkina?

1.2 Tarvittavat taustatiedot: Suomen tilannekuva (max 2 sivua)

Suomen tilannekuva, aiheen potentiaali Suomen näkökulmasta. Mitkä tekijät Suomen liiketoimintaympäristössä ja innovaatiojärjestelmässä tukevat ja mitkä estävät/hidastavat kasvumoottorin kehittymistä.

2. Lupaus alustayhtiön ekosysteemivaikutuksista**2.1 Verkosto ja osaaminen; kasvumoottoriekosysteemin kuvaus (max 5 sivua)**

Ketkä ovat mukana nyt, ketkä jatkossa, veturiyritykset, pk-yritykset, tutkijat ja julkiset tahot? Toimijoiden roolitukset. Verkoston vahvuudet ja heikkoudet, mahdollisesti Suomeen tarvittavat lisäosaamiset. Kansainväliset kumppanit ja roolit ekosysteemin vahvistamisessa. Osapuolten käynnissä oleva t&k&i-toiminta (esim BF:n EU:n rahoitus). Keskeisiltä ekosysteemitomijoilta edellytetään kirjallista sitoumuksen ilmausta tarjouksen liitteeksi.

*Arviointi: ekosysteemin/verkoston toimijoiden uskottavuus, osaaminen, sitoutuminen ja toimiva työnjako, tunnistetut osaamiset ja puutteet***2.2 Projektin toimenpidesuunnitelma; miten alustayhtiö/myönnetty pääomallainan edistää ekosysteemin vahvistumista? (max 5 sivua)**

Toimenpiteet, joilla ekosysteemivaikutukset syntyvät. Miten ja millä keinoin ja millä aikataululla alustayhtiö edistää ekosysteemin kasvua ja menestystä? Toimintaa voidaan kuvata esimerkiksi työpaketeittain ja Gantt-kaavioin

*Arviointi: onko toteutussuunnitelma realistinen ja valitut keinot sopivat, edistävätkö toimenpiteet ekosysteemin kilpailukykyä ja menestystä***2.3 Projektin vaikuttavuus (max 3 sivua)**

Arvio alustayhtiön suorista hyödyistä. Kasvumoottori-ekosysteemiin osallistuvien tahojen (alustayhtiö + suomalaiset ekosysteemin jäsenet) liikevaihdon, viennin, työpaikkojen ja kasvu sekä vaikutus Suomeen suuntautuviin investointeihin.

Nykytilanne		Vuonna 2018
Liikevaihto (M€)	Alustayhtiö	
	Kasvumoottoriekosysteemin jäsenet (se osa liikevaihdosta, joka kohdistuu tähän kasvumoottoriekosysteemiin)	
Vienti (M€)	Alustayhtiö	
	Kasvumoottoriekosysteemin jäsenet (se osa, joka kohdistuu tähän kasvumoottoriekosysteemiin)	
Työpaikat (kpl)	Alustayhtiö	
	Kasvumoottoriekosysteemin jäsenet (se osa, joka kohdistuu tähän kasvumoottoriekosysteemiin)	

Suorat hyödyt yhteenlaskettuna:

Yhteenlaskettuna	Arvio 2025	Arvio 2029
Uuden liikennetoiminnan synnyttämä uusi liikevaihto Suomessa (M€) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi Suomessa		
Uusi vienti (M€) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi Suomessa		
Uudet työpaikat Suomessa (kpl) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi Suomessa		
Uudet kansainväliset investoinnit Suomeen (M€)		
Suomen ulkopuolelle syntyvä liikevaihto (M€) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi		
Suomen ulkopuolelle syntyvät työpaikat (kpl) - alustayhtiö - kasvumoottoriekosysteemi		

Hakijan on avattava laskentaperusteita, miten lukuihin on päädytty. Arvio välillisistä hyödyistä kuvataan sanallisesti, mikäli hyötyjä ei pysty kvantifioimaan.

Arvio: syntyykö 1 miljardin edestä uutta liiketoimintaa/vientiä/investointeja Suomeen, estimaatin uskottavuus. Välillisten hyötyjen merkittävyys

3. Alustayhtiön uskottavuus ja resurssit sekä tuottolupaus BF:n pääomallainalle

3.1 Alustayhtiö

Omistus, henkilöstö, milloin perustettu, rakenne, resurssit ja kasvuisio

Arviointi: alustayhtiön uskottavuus

3.2 Tiimi (max 3 sivua)

Ketkä mukana alustayhtiössä nyt ja jatkossa, sitoutuminen. Kaavaillun operatiivisen johdon ja kanssasijoittajien osaaminen ja tausta.

Arviointi: alustayhtiötä pyörittävän tiimin osaaminen ja tausta, omistajien osaaminen

3.3 Liiketoimintamalli (max 2 sivua + erillinen liiketoimintasuunnitelma)

Tavoiteltu alustayhtiön / operaattorin liiketoimintamalli (Business Model Canvasin pohjalle, alustava liiketoimintasuunnitelma osallistumisilmoituksen liitteeksi). Rooli/ kilpailuetu/liiketoimintakärki, jota alustayhtiö tavoittelee. Valitun liiketoimintakärjen markkinapotentiaali. Mahdollisesti syntyvän IPR:n omistus, käyttö ja merkitys. Mahdolliset kilpailevat tai vaihtoehtoiset ratkaisut.

Arviointi: alustayhtiön liiketoimintamallin uskottavuus, onko hakija löytänyt uskottavan liiketoimintakärjen, jolla mahdollista saavuttaa merkittävä jalansija markkinoilta. Ehdotetun alustayhtiön merkitys liiketoimintaekosysteemille

3.4 Alustayhtiön liiketoiminnan kasvu- ja rahoitussuunnitelma, mihin pääomailaina käytetään

Muut rahoittajat, rahoitusneuvottelujen tilanne, BF pääomailainan tarve ja aikataulus. BF:n pääomailainan takaisinmaksusuunnitelma, riskitarkastelu, luvattu tuotto. Kassavirtaennusteiden ja rahoitussuunnitelmien malleja löytyy mm sivulta: http://yrittystutkimusry.fi/?page_id=9

Arvio: Alustayhtiön rahoitustilanne ja taloudelliset resurssit toteuttaa projekti menestyksekkäästi- Valtion saama tuotto, valtionrahoituksen riskitarkastelu