

BUSINESS
FINLAND

TILINPÄÄTÖS 2024

INNOVAATORAHOITUSKESKUS
BUSINESS FINLAND

Käsitelty Business Finlandin
johtoryhmässä 6.2.2025
Hyväksytty Business Finlandin
johtokunnassa 26.2.2025



SISÄLLYS

1 JOHDON KATSAUS.....	4	7 TILINPÄÄTÖSANALYYSI	61
2 TULOKSELLISUUS.....	7	7.1 Rahoituksen rakenne	61
3 VAIKUTTAVUUS.....	12	7.2 Talousarvion toteutuminen.....	61
3.1 Toiminnan vaikuttavuus	12	7.3 Tuotto- ja kululaskelma	67
3.2 Siirto- ja sijoitusmenojen vaikuttavuus.....	12	7.4 Tase	68
4 TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS	33	8 SISÄISEN VALVONNAN ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA... 70	
4.1 Toiminnan tuottavuus	37	9 ARVIOINTIEN TULOKSET	75
4.2 Toiminnan taloudellisuus	37	10 YHTEENVETO HAVAITUISTA VÄÄRINKÄYTÖKSISTÄ	80
4.3 Maksullisen toiminnan tulos ja kannattavuus	37	10.1 Virheitä ja väärinkäytöksiä koskevat yhteenvetotiedot	80
4.4 Yhteisrahoitteisen toiminnan kustannusvastaavuus	37	10.2 Takaisinperintää koskevat yhteenvetotiedot	82
5 TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA	39	11 TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA.....	83
5.1 Suoritteiden määrät ja aikaansaadut julkishyödykkeet	40	12 TUOTTO- JA KULULASKELMA.....	89
5.2 Palvelukyky sekä suoritteiden ja julkishyödykkeiden laatu	49	13 TASE	90
6 VOIMAVAROJEN HALLINTA.....	55	14 LIITETIEDOT	92
		15 ALLEKIRJOITUS	109
		VIITTEET	110



1 JOHDON KATSAUS



Vuonna 2024 Business Finlandissa valmistauduttiin asiakkaiden palvelemisen ja palveluiden kehittämisen ohella tuleviin suuriin muutoksiin. Seuraavan kahden vuoden sisään Business Finland tulee kokemaan merkittäviä muutoksia; ulkomaanverkosto tulee siirty-

mään ulkoministeriön alaisuuteen, toimintamenoihin kohdistuu leikkauksia ja tutkimus- ja kehitysrahoituksen myöntövaltuudet kasvavat merkittävästi.

Muutoksiin liittyy mahdollisuuksia mutta myös riskejä. Muutosten läpivienti ja toiminnan kehittäminen säästöistä huolimatta tulee vaatimaan Business Finlandin johdolta ja henkilöstöltä erityistä huolellisuutta ja priorisointia. Business Finlandin nykyinen strategiakausi päättyy vuoden 2025 lopulla. Aloitimme vuoden 2024 aikana strategiaprosessin, joka luo tilaisuuden analysoida, miten rakennamme kestäväää kasvua Suomeen tulevaisuudessa.

Yritysten hakeman T&K-rahoituksen euromääräinen volyyymi pysyi edellisvuoden tasolla, mutta yrityskohtainen haetun rahoituksen määrä pieneni. Business Finlandin vuonna 2024 myöntämä rahoitus oli 611 miljoonaa euroa. Yrityksille myönnetyn TKI-rahoituksen osuus oli 383 miljoonaa euroa, tutkimuspuolella 177,5 miljoonaa euroa ja elinkeinorahoituksen 50 miljoonaa euroa.

Vuonna 2024 saimme valmisteltavaksi myös uusia rahoitusinstrumentteja: investointihyvityksen suurille ilmastoneutraaliin talouteen tähtääville investoinneille sekä verohyvityksen suurille investoinneille.

Business Finlandin asiakasyritysten viennin kehitys oli nousujohteista. Innovaatorahoitusta vuonna 2020 saaneiden yritysten vienti kasvoi aina vuoteen 2024 saakka ja Business Finlandin innovaatorahoitusta saaneet pk-yritykset pystyivät edelleen ylläpitämään viennin kasvua, haastavasta kokonaistilanteesta huolimatta. Yritysten rahoitushakemuksissa antamien tietojen valossa yritykset pyrkivät erityisesti Saksan, Ruotsin, Yhdysvaltojen, Ison-Britannian ja Norjan markkinoille.

T&K-rahoitus vaikutti myönteisesti pk-yritysten ja mikroyritysten liikevaihtoon sekä työllisyystilanteeseen. Business Finlandin rahoittamat pk-yritykset onnistuivat kasvattamaan vientiään lähes puolella (45 %) ja liikevaihtoa kolmanneksella (31 %). Työpaikkojen määrä kasvoi vuoteen 2024 mennessä 11 000 henkilöllä.

Joidenkin rahoitustuotteiden kysyntä laski. Tähän vaikutti muun muassa joihinkin rahoituspalveluihin tulleet kriteerimuutokset: innovaatioasetelirahoituksen kohdentaminen alle 5-vuotiaiden yritysten t&k-toimintaa palveleviin projekteihin sekä Exhibition Explorer –rahoituspalveluun tehty messuhankekohtaisen rahoituksen euromäärän alentaminen.

Ilmastonmuutoksen hillintään keskittyvän energiatuen vuotuinen myöntövaltuus pieneni vuonna 2024 14,1 milj. euroon edellisvuoden yli 33 milj. eurosta. Työ- ja elinkeinoministeriö tiukensi tukilinjauksia vastaavasti, mikä vähensi hakemuskäyttöä. Rahoitusta kohdennetaan entistä enemmän uuden teknologian ensimmäisiin ja riskipitoisiin demonstraatiolaitoksiin Suomessa.

Business Finlandin asiakastarvelähtöinen innovaatioiden ja vienninedistämisen palvelumalli osoittautui toimivaksi yrityksille. Business Finland jatkoi kansainvälisen kasvun asiakaspolun virtaviivaistamista myös vuoden 2024 aikana. Huolimatta organisaatioomme kohdistuvista suurista muutoksista ja niiden aiheuttamasta epävarmuudesta palvelumäärät säilyivät korkealla tasolla, ja asiakastytytyvyyden taso oli poikkeuksellisen korkea palvelumääriin ver-

rattuna. Asiakastytytyvyys oli erityisen suurta kansainvälisten palveluiden ja Invest in Finland -palvelualueiden kohdalla (4,6/5). Viimeisen 24 kuukauden aikana Business Finlandin toiminnalla arviomme mukaan loimme yli 1 Mrd€ kasvua suomalaisille yrityksille.

Business Finlandilla on viisi missiotavoitetta Zero Carbon Future, Diginative Finland, Circular Transition for Zero Waste, Immersive Digital Experiences ja Healthcare Reimagined 2035. Osana Business Finlandin missioiden tavoitteisiin liittyviä toimenpiteitä käynnistettiin vuoden 2024 aikana kolme uutta ohjelmaa ja kaksi kampanjaa. Näiden lisäksi käynnissä ja suunnitteilla oli ohjelmavalmistelut kiertotalouteen ja immersiiivisiin teknologioihin liittyen.

Henkilöstölle vuosi 2024 oli Business Finlandiin kohdistuvan muutospaineen vuoksi rankka. Syksyllä 2024 Visit Finlandilla käytiin muutosneuvottelut, joiden takia henkilöstön määrä pieneni, toimintaa supistettiin ja kohde-markkinoita vähennettiin. Business Finland pyrki kuitenkin edistämään henkilöstön hyvinvointia tarjoamalla sitä edistäviä palveluita. Lisäksi koko henkilöstölle järjestettiin koulutusta työyhteisön vuorovaikutuksen ja tunnetaitojen kehittämiseksi. Uudet esihenkilöt osallistuivat valmentavan johtamisen koulutukseen.

Lassi Noponen
Pääjohtaja



SUOMI KÄYTTÄÄ TIEN TALLE

Strategiamme vuodelle 2025

Suomen ja Yhteistyö

KOKONAISUUS

Kokonaisvaltaisuus ja yhteistyö

Kokonaisvaltaisuus ja yhteistyö

Kokonaisvaltaisuus ja yhteistyö

YMPÄRISTÖ

Tuettava kansainvälisyys

Kokonaisvaltaisuuden ja yhteistyön vahvistaminen

Kokonaisvaltaisuuden ja yhteistyön vahvistaminen



Terveystieteiden tutkimuskeskus



Toimintatavoitteita: ketterä ja asiantunteva organisaatio

2 TULOKSELLISUUS

Business Finlandin tuloksellisuus on hyvällä tasolla vuodelle 2024 asetettuja tulostavoitteita ja -mittareita tarkastellen. Tulostavoitteista tavoiteltu taso on saavutettu tai ylittynyt 13 mittarissa, kuudessa mittarissa tavoitetta ei ole saavutettu. Mittaritoteuma asiakkaiden viennin kasvuprosentin erotuksesta OECD-maiden viennin keskimääräiseen kasvuprosenttiin voidaan laskea vasta kun vertailutiedot ovat saatavissa vuodelta 2024, arviolta huhtikuussa 2025.

Taulukossa 1 on esitetty muutamia parhaiten ja huonoiten toteutuneita tulostavoitteita.

Rahoitettujen ekosysteemialoitteiden kumppaniorganisaatioiden määrä (235 kpl) kehittyi hyvin ja ylitti tavoitteen reilusti, johtuen erityisesti kumppanuushankkeiden isosta määrästä käynnissä olevissa ekosysteemikokonaisuuksissa. Business Finlandin yritysasiakkaiden yhteenlaskettujen TKI-panostusten kasvu (5,9 %, v. 2022 -> v. 2023) jäi tavoitetasosta ja oli matalampi kuin vuosi sitten raportoitu (16,4 %). Vuonna 2024 raportoidulla vertailujaksolla yleinen yritysten T&K-kulujen nousu oli 5,7 %, joten Business Finlandin asiakkaiden T&K-menojen kasvu oli hieman paremmalla tasolla yleiseen yritysten kasvu-

vauhtiin verrattuna. Business Finlandin asiakkaiden hyviä taustatekijöitä ovat merkittävät ekosysteemikokonaisuuksiin liittyvät kasvumoottori- ja veturihankekokonaisuudet.

Work in Finland -toiminnossa palveltujen organisaatioasiakkaiden määrä (296 kpl) oli lähes kaksinkertaisesti yli tavoitetasoon. Osaavan ulkomaisen työvoiman saatavuus on merkittävä kilpailutekijä suomalaisille yrityksille. Ulkomaisten investointien arvioitu työllistävyys projekteissa, joissa Business Finlandin Invest in -toiminta on ollut mukana, ylitti jälleen tavoitetasoon. Koronapandemian vaikutukset näkyvät vieläkin ulkomaisissa investoinneissa, koska investointineuvottelut ja siihen liittyvät päätöksentekoprosessit vievät tyypillisesti useita vuosia. Saavutettu tulos (905 työpaikkaa) on tässä tilanteessa erinomainen. Rekisteröityjen ulkomaisten yöpymisten määrä, johon Business Finlandin vaikutusmäärä on melko vähäinen, ei ennakkotiedon mukaan saavuttanut tavoitetasoaan. Koronapandemian ja sitä seuranneiden matkustusrajoitusten hellitettyä rekisteröityjen ulkomaisten yöpymisten määrä on kuitenkin toipunut tasaisesti. Lopullinen tieto yöpymisten määrästä saadaan Tilastokeskuksesta myöhemmin keväällä vuonna 2025.

Business Finlandin toiminnallista tuloksellisuutta parhaiten esiin tuovat mittarit asiakkaiden suositteluhaluus (+71) sekä yleistyytyväisyys (4,4) pysyivät erinomaisella tasolla. Suositteluhaluus oli selkeästi yli tavoitteen ja nousi edellisvuoden toteumasta +3. Yleisesti arvoa, joka ylittää +40 pidetään hyvänä ja arvoa, joka ylittää +50 pidetään erinomaisena. Sen sijaan Business Finlandin asiakkaiden lukumäärä suhteutettuna Business Finlandin operatiivisiin kustannuksiin (53,9 asiakasta/milj. euroa) jäi alle tavoitetason johtuen kokonaisasiakasmäärän laskusta. Suurin osa laskusta johtuu elinkeinorahoituksen asiakasmäärän laskusta, kun Business Finland sulki Innovaatioseteli- ja Group Explorer -instrumenttien hakemuspalvelut lokakuussa 2024 johtuen rahoitusvaltuuksien painopisteen muuttumisesta. Mittarin toteuma myös tyyppillisesti laskee loppuvuotta kohden, sillä loppuvuonna palvellut asiakkaat ovat käyttäneet Business Finlandin palveluita ja aiemmin vuoden aikana, eikä se näy asiakasmäärän kasvuna.

Henkilöstön tyytyväisyys oli tavoitellulla tasolla kaikkien tulostulostareiden osalta. Henkilöstön kokonaistyytyväisyys nousi 3,6:een edellisvuoden 3,5 notkahduksen jälkeen (asteikolla 1–5). Tyytyväisyys on parantunut mm. Business Finland -lakimuutoksen seurauksena selkeytetystä toiminnasta ja uusien roolien aloittamisesta. Henkilöstö on ollut pääsääntöisesti tyytyväinen esihenkilötyöhön (johtamisindeksi 4,0) ja työhyvinvointiin (4,0). Erityisesti henkilöstö arvostaa työssään Business Finlandin innostavaa päämäärää, työn ja vapaa-ajan tasapainoa sekä vapautta tehdä

työtä ajasta ja paikasta riippumatta. Henkilöstö arvostaa esihenkilöiden taitoa kuunnella, sparrailla ja tukea haastavissa tilanteissa.

Business Finland muodostuu kahdesta erillisestä organisaatiosta: Innovaatorahoituskeskus Business Finland (Rahoituskeskus/virasto) ja Business Finland osakeyhtiö (Yhtiö). Business Finlandin pääjohtaja on ollut 31.8.2024 asti Nina Kopola ja 1.9.2024 alkaen Lassi Noponen. Rahoituskeskus ja Yhtiö muodostavat toiminnallisen kokonaisuuden ja niitä johdetaan yhteisellä strategialla. Rahoituskeskusta koskeva tulossopimus vuodelle 2024 koskee myös Yhtiötä. Yhtiö on konserni, joka muodostuu Business Finland Oy:stä, Kiinassa toimivasta FinChi Innovation Center Company Ltd:stä, USA:ssa toimivasta Business Finland USA Inc -yrityksestä ja Suomessa rekisteröidystä Finpro Finland Oy:stä, jolla ei ole varsinaista toimintaa. Rahoituskeskuksen ohjauksessa on toiminut myös pääomasijoitusyhtiö Business Finland Venture Capital Oy. Petteri Orpon hallituksen ohjelman mukaisesti Venture Capital Oy keskitetään osaksi Suomen Teollisuussijoitus Oy:tä keväällä 2025.

TAULUKKO 1 MUUTAMIA BUSINESS FINLANDIN TULOSMITTAREITA VUODELTA 2024.

Tunnusluku	2024	2024
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus	toteutuma	tavoite
4. Business Finlandin yritysasiakkaiden yhteenlaskettujen T&K-panostusten kasvu, %	5,9	> 7
5. Projekteihin osallistuneiden kumppanien lukumäärä ekosysteemeissä, joissa tavoitteena miljardiluokan uusi liiketoiminta, lkm	235	≥ 150
7. Rekisteröidyt ulkomaiset yöpymiset, 1 000 vrk ¹	6366	≥ 7 100
8. Ulkomaisten investointien työllistävyys (työpaikkojen lukumäärä, arvio)	905	≥ 600
11. Work in Finland -toiminnossa palveltujen organisaatioasiakkaiden määrä	296	150
Toiminnallinen tehokkuus		
12. Business Finlandin asiakkaiden lukumäärä / yhteenlasketut toimintamenot (operatiiviset kustannukset yhteensä), asiakasta / milj. euroa.	53,9	> 68
17. Business Finlandin asiakkaiden suositteluhallitus (-100–100).	+71	>+62
Henkisten voimavarojen hallinta ja kehittäminen		
18. Kokonaistyötyytyväisyys (asteikko 1–5)	3,6	≥ 3,5
19. Työhyvinvointi (asteikko 1–5)	4,0	≥ 3,0
20. Johtamisindeksi (asteikko 1–5)	4,0	≥ 3,7

¹ Visit Finlandin toimenpiteillä on vain osittainen vaikutus.



3 VAIKUTTAVUUS

3.1 TOIMINNAN VAIKUTTAVUUS

Business Finlandin toiminnan vaikuttavuus syntyy asiakkaiden ja sidosryhmien toiminnasta. Business Finlandin asiantuntija- ja rahoituspalvelut liittyvät toisiinsa niin tiiviisti, ettei niiden vaikuttavuutta ole tarkoituksenmukaista käsitellä erikseen. Vaikuttavuus on raportoitu seuraavassa luvussa.

3.2 SIIRTO- JA SIOJITUSMENOJEN VAIKUTTAVUUS

3.2.1 VAIKUTTAVUUDEN SEURANTA

Business Finlandin keskeiset keinot vaikuttavuuden aikaansaamiseksi ovat riskiä jakava rahoitus, ohjelmallinen toiminta ja ekosysteemikehityksen asiantuntijatuki, viennin ja kansainvälistymisen edistäminen sekä investointien, osajien ja matkailijoiden hankkiminen Suomeen. Business Finlandin ohjelmatoiminta on kiinnittynyt vahvasti missio-konseptiin, jossa yhdistyy pitkän aikajänteen strateginen ennakoitintyö yritysten auttamiseen nykyhetkessä.

Business Finland arvioi säännöllisesti tehtävässään onnistumista vaikuttavuustutkimusten avulla sekä pyrkii osaltaan kehittämään tätä koskevia menetelmiä. Business Finland hyödyntää uusia tapoja tulosten viestinnässä sekä kehittää yhdessä muiden toimijoiden kanssa innovaatiotoimintaa kuvaavia tilastoja ja kansainvälisiä vertailutietoja yhteiskunnan hyödynnettäväksi. Tehtyjen vaikuttavuusarviointien ja jälkiseurannan perusteella voi todeta, että Business Finlandin rahoitustoiminta on tuottanut yrityksille sekä liikevaihdon että viennin kasvua, joten rahoitus tuottaa yhteiskuntaan merkittäviä hyötyjä, jotka jäisivät muuten toteutumatta.

Työ- ja elinkeinoministeriö ja Business Finland ovat sopineet, että Business Finland toteuttaa vaikuttavuuden erilliselvityksiä vuosittain strategiaan tavoitteisiinsa kohdistettuna siten, että jokainen tavoite tulee arvioitua ensisijaisesti riippumattomilla ulkoisilla erilliselvityksillä vähintään kertaalleen vuosina 2024–2027. Vuonna 2024 tehdyistä arvioinneista on raportoitu luvuissa 3.2.2 ja 3.2.4.

Business Finlandin arvioinnit perustuvat vaikuttavuusmalliin. Sen mukaan kehitetään Business Finlandin sisäisiä työkaluja kuten arviointia, jolla palvellaan ja rahoitettavat

yrietykset valitaan, sekä toimivampaa asiakkaiden ja ekosysteemien hallintaa. Vaikuttavuusmallia on kehitetty kuvaamaan Business Finlandin eri asiakassegmenttejä ja instrumenttikohtaisia tuloksia ja vaikutuksia sekä vastaamaan kaikkia palvelualueiden tarpeita. Vaikuttavuusviestintää on kehitetty edelleen hyödyntäen visualisointia, asiakassegmentointia, case-analyyssejä ja vaikuttavuuskatsauksia. Lisäksi uusia tekoälypohjaisia arviointimenetelmiä on otettu käyttöön. Niillä pystytään tekemään yhteenvetoja esimerkiksi laajoista tekstimateriaaleista, jolla saadaan monipuolisempi kuva arviointikohteesta.

3.2.2 TAVOITE 1: ELINKEINOELÄMÄ UUDISTUU JA KASVAA

Viime vuosina maailmantalouden epävarmuus on lisääntynyt koronapandemian, Ukrainan sodan ja kauppasodan pelkojen takia. Näistä syistä elinkeinoelämän uudistumisen ja kansainvälistymisen koko potentiaalia ei saavuteta ilman julkisia toimia.

Business Finland on tukenut Suomen talouden kasvua edistämällä asiakkaidensa kehittymistä globaalisti erittäin menestyviksi yritysiksi. Business Finlandin tehtävänä on ollut tukea yrityksiä tarjoamalla rahoitusta, neuvontaa, markkinaymmärrystä ja verkostoja suomalaisille yrityksille, jotka haluavat aloittaa viennin, tulla uusille markkinoille tai vahvistaa markkina-asemaansa ja kehittää tuotteitaan innovaatio toiminnan avulla. Business Finland on tukenut Suomen tuottavan talouden kasvua yhdessä muiden toimijoiden kanssa.

Business Finland on vahvistanut kilpailukykyä kannustamalla asiakkaitaan liiketoiminnan rohkeiksi uudistajiksi. Business Finland on edistänyt asiakkaiden ja Suomen talouden rohkeaa uudistumista TKI-aloitteilla, rakentamalla ekosysteemejä ja kannustamalla aktiivisesti investointeja innovaatioihin, digitaaliseen transformatioon ja uusiin liiketoimintamalleihin. Business Finland on myös kannustanut asiakkaita rakentamaan arvoa tuottavia verkostoja ja kumppanuuksia ja kehittämään kansainvälistymiskykyään. Yhteiskunnallisella tasolla Business Finland on tavoitellut tekevänsä Suomesta houkuttelevaa ja resilienttiä liiketoimintaympäristöä mm. edistämällä vahvaa maabrändiä sekä houkuttelemalla Suomeen suuntautuvia aktiviteetteja, kuten investointeja, vierailijoita ja osajia.

TAVOITE 1: PÄÄMÄÄRÄSELVITYS

Talouden kasvusta teetettiin vaikuttavuusarviointi vuonna 2024. Vaikuttavuusarviointi kohdistui startup- ja kasvuyrityksiin (scaleupit) vuosina 2010–2021². Kohteena oli Business Finlandin palvelut, kuten 1) tutkimus- ja kehitysrahoitus ja palvelut nopeasti kasvaville yrityksille, tarkemmin ottaen startupeille, mukaan lukien NIY-rahoitus, sekä kasvuyrityksille (pk-yritykset, keski suuret yritykset), jotka täyttävät scaleup-yrityksille asetetut kriteerit; 2) kansainvälistymisen suunnitteluun suunnattu rahoitus (Tempo, Explorer, Talent). Arvioinnin päätuloksia olivat:

² Oosi, O. et al. Owl Group Oy ja Pellervon taloustutkimus PTT (2024): Impact Study of Economic Growth: Startups, Scaleups and Funding for Internationalization Planning Report 1/2024. https://www.businessfinland.fi/48dce8/globalassets/julkaisut/business-finland/vaikuttavuus/impact_study_of_economic_growth-1_2024.pdf.3 VTT ja MDI (2024): Mid-Term Evaluation of the Leading Company Initiative (LCI) partnerships. Julkaistaan v. 2025.

- T&K-rahoituksella on myönteinen ja tilastollisesti merkitsevä vaikutus työllisyyteen ja liikevaihtoon pk-yrityksissä ja mikroyrityksissä. Business Finlandilta saatava rahoitus korreloi yrityksen mahdollisuuden kasvaa scaleup-yritykseksi kolmen vuoden sisällä. Erityisesti tutkimus- ja kehitysrahoitus sekä Tempo-rahoitus liittyvät pk-yritysten nopeaan kasvuun. Business Finlandin rahoitus näyttää tukevan startup-yritysten kasvua, erityisesti liikevaihdon ja työllisyyden osalta. NIY-rahoitus on mahdollistanut kansainvälisen kasvun tukemalla yrityksen markkinoiden laajentumista, globaalien myyntiverkostojen rakentamista ja sijoittajien houkuttelemista.
- Tulevaisuuden kehitysteemoja ovat: uusien startupien määrän lisääminen, yhteistyön lisääminen julkisten rahoittajien kesken, startupien ja kasvuyritysten muiden kuin (T&K-) rahoituspalveluiden tarpeen tunnistaminen, julkisen ja pääomasijoitusrahoituksen väliin aukkoihin tarttuminen, osaajien houkutteleminen Suomeen sekä palvelukokemuksen kehittäminen ja saumattoman palvelupolun rakentaminen sekä julkisen että pääomasijoitusrahoituksen osalta.

Veturiekosysteemeistä tehtiin väliarviointi vuonna 2024³ Veturi-ohjelman ekosysteemit toteuttavat tutkimus-, kehitys- ja innovaatio (TKI) -hankkeita, joissa ne ratkovat merkittäviä tulevaisuuden haasteita ja pyrkivät vaikuttamaan Suomen kilpailukyvyn kasvattamiseen. Arviointi osoitti:

- Ekosysteemit ovat onnistuneet mobilisoimaan merkittäviä resursseja tutkimukseen ja innovointiin, ja ne ovat hyvässä vauhdissa saavuttamaan päätavoitteensa, huolimatta merkittävistä haasteista toimintaympäristössä.
- Ohjelma on tuottanut merkittävää osaamisen ja tietämyksen leviämistä ja ulkoisvaikutuksia, jotka hyödyttävät paitsi osallistuvia organisaatioita, myös laajemmin suomalaista taloutta ja yhteiskuntaa.
- Veturi-ohjelmassa toteutettava ekosysteemien toiminta on osoittanut merkittävää lisäarvoa, erityisesti panoksina (lisääntyneet investoinnit ja yhteistyö) ja yritysten sekä tutkimusorganisaatioiden käyttäytymisen muutoksiin liittyen.
- Yhteistyöstä on saatu tuloksina uusia tutkimuksellisia ja yhteistoiminnallisia avauksia, joilla vaikutetaan kestävyyssiirtymään ja kilpailukykyyn.
- Ohjelmalla on ollut myönteinen vaikutus Suomen talouteen ja yhteiskuntaan, ja se on edistänyt kestävä kehitystä ja ekosysteimirajat ylittäviä uusia avauksia.
- Voidaan sanoa, että Veturit synnyttävät tutkimusperusteista kasvua Suomeen, luovat kiinnostusta uudenlaiseen ekosysteeminä toimimisen malliin, vahvistavat osaamis pohjaa, korostavat kestävyys, digitalisaation ja vastuullisuuden teemoja sekä rakentavat tutkimusyhteistyötä.
- Yritysten ja tutkimusorganisaatioiden, mutta myös ekosysteemin ulkopuoliset ulkoisvaikutukset korostuvat.

3 VTT ja MDI (2024): Mid-Term Evaluation of the Leading Company Initiative (LCI) partnerships. Julkaistaan v. 2025.

TAVOITE 1: BUSINESS FINLANDIN TOIMIA

Asiakkaat ovat käyttäneet ahkerasti Business Finlandin neuvonta- ja verkottumispalveluita sekä hakeneet rahoitusta. Business Finland on sparrannut asiakkaita organisaatiotaan ja toimialaa haastaviksi ja uudistaviksi. Business Finland on pyrkinyt rahoittamaan vaikuttavimpia hankkeita, joissa asiakkailla on kunnianhimoisimmat tavoitteet ja suuret riskit kasvu-, uudistumis- ja kansainvälistymispolullaan. Kansainvälisen yhteistyön vahvistamiseksi Business Finland on laajentanut käytäntöä, jossa asiakas ohjataan tehokkaammin kansainvälisen verkoston asiantuntijoille.

Erityisesti Business Finland on tukenut pk- ja mid-cap-yritysten kasvua ja kansainvälistymistä. Business Finland on aloittanut vuoden aikana #Mittelstand-projektin, jolla on tavoiteltu keskisuurten yritysten määrän ja kansainvälistymisen kasvua. Projektissa on luotu mm. uudenlainen yhteistyömalli ELY-keskusten ja Finnveran kanssa. Tutkimusorganisaatioiden rahoitushaulla tavoitteena on ollut saada tutkimus-yritys-yhteistyön piiriin pk- ja mittelstand-yrityksiä. #Mittelstand-projekti on sittemmin liitetty osaksi työ- ja elinkeinoministeriön kasvuyrittäjyyden toimenpideohjelmää, jonka suunnittelussa Business Finland on ollut vahvasti mukana.

Business Finland on toiminut osana Team Finland -verkostoa siten, että yhdessä on edistetty niin TKI-rahoituksen kuin investointikokonaisuuden tehokasta ja vaikuttavaa käyttöä. Business Finlandin roolia alueilla on kohdennettu vaikuttavuutta korostaen. Mallissa korostetaan Team Finland -palvelupolkua ja jokaisen organisaation omaa roolia, mikä tukee tuottavuuden parantamista.

Team Finland -toimijat ovat yhdessä kehittäneet datalla johtamista ja parempaa asiakasohjausta. Asiakaspalaute on noussut tavoitteen mukaiselle, erinomaiselle tasolle sekä asiakkaalle tuotetun arvon, että tiedonsaannin osalta.

Team Finland -verkostossa Business Finland on vastaanottanut verkoston operatiivisesta koordinoinnista kansallisella tasolla ELY-keskusten koordinoitussa alueellisen tason toimintaa. Team Finland -verkoston ohjaus on kuulunut työ- ja elinkeinoministeriölle sekä ulkoministeriölle. Ministeriöiden kesäkuussa 2024 tekemän päätöksen mukaan Business Finlandin kansainvälinen verkosto tullaan integroimaan ulkoministeriöön. Ministeriöt vastaavat päätöksen toimeenpanosta. Siirron valmistelua on aloitettu vuonna 2024 ja siinä tullaan etenemään vaiheittain. Muutoksen toimeenpanossa tehdään yhteistyötä mm. Team Finland -verkoston ja elinkeinoelämän kanssa. Huolimatta epävarmuudesta muutosten keskellä Business Finlandin henkilöstön tyytyväisyys Team Finland -yhteistyöhön ja osaaminen Team Finland -palveluista ovat jopa parantuneet, mihin osaltaan ovat vaikuttaneet yhteisesti sovittu johtamisen toimintamalli Team Finland palvelupolulla koulutuksineen ja tiivistynyt yhteistyö myös proaktiivisessa työssä.

Business Finland on rahoittanut vuoden 2024 aikana viittä uutta veturi- ja haastajahanketta (Kempower, Patria, Valio, Wärtsilä ja Nokia). Kaiken kaikkiaan veturihankkeita on käynnistynyt ja rahoitettu 24 vuosien 2020–2024 aikana. Nämä veturit ovat sitoutuneet yli 2 mrd:n euron TKI-investointilisäyksiin. Kumppanuushankkeissa lähtökohtaisena vaati-

muksena on kansainvälinen yhteistyö, ja yhteishankkeiden yritysosiot tukevat vahvasti T&K-rahoituslain mukaisia tavoitteita. Jatkumona 2020 alkaneille veturikilpailuille vuonna 2024 avattiin jo viides veturi- ja haastajakilpailukierros, jossa painopisteinä on kannustaa yksityistä sektoria lisäämään T&K-panoksiaan ja toisaalta rakentamaan Suomeen kansainvälisen tason verkostoja ja ekosysteemejä. Päätös uusista vetureista tullaan tekemään alkuvuonna 2025.

Business Finland on jatkanut kahta vientihanketta puolustus- ja kaksikäyttötuotteiden edistämiseen. Vuodeksi 2025 on suunniteltu uusia vientihankkeita. Suomalaisen puolustus- ja kaksikäyttötuotteiden markkinamahdollisuuksien kasvu on ollut merkittävää.

Business Finland on tukenut hallitusohjelman mukaisen teollisuuspoliittisen strategian, datatalouden toimenpidekokonaisuuden ja monivuotisen T&K-rahoitussuunnitelman linjauksia sekä tutkimus- ja innovaationeuvoston (TIN) kansallisia T&K-toiminnan painotuksia esimerkiksi auttamalla ymmärtämään toimintaympäristön muutoksia

Business Finlandin EU-rahoituksen asiakaspalvelu on tarjonnut asiantuntemusta ja ohjausta EU-rahoitusmahdollisuuksien hyödyntämisessä ja edistänyt toiminnallaan Suomen saannon parantamiseksi EU:n T&K-ohjelmista.

TAVOITE 1: TULOSMITTARIT

Business Finlandin asiakkaiden viennin kehittymisen vertailu OECD-maiden viennin kehittämiseen voidaan tehdä vasta kun riittävän kattavat vientitiedot sekä OECD-maiden

vertailutiedot vuodelta 2024 ovat käytettävissä, arviolta huhtikuussa 2025.

Vientiodotuksia mittaava rahoitettujen hankkeiden synnyttämän viennin ennuste (kerroin 19,5) jäi vain niukasti tavoitetasosta (20). Projektien tulosten hyvät hyödyntämisenäkymät ja vientiodotukset näkyvät erityisesti veturihankekokonaisuuksissa sekä niihin tiivistä kytkeytyvissä kumppanuushankkeissa. Kansainvälistymispalveluja käyttäneiden pk-yritysten viennin kasvuvauhti pysyi myös varsin hyvällä tasolla ja oli ennakkotietojen mukaan 24,3 % vuonna 2024.

Business Finlandin yritysasiakkaiden yhteenlaskettujen TKI-panostusten kasvu (5,9 %) jäi tavoitetasosta. Yleinen yritysten T&K-kulujen nousu vastaavalla vertailujaksolla (2022 -> 2023) oli 5,7 %⁴, joten Business Finlandin asiakkaiden T&K-menojen kasvu oli hieman paremmalla tasolla yleiseen yritysten T&K-menojen kasvuvauhtiin verrattuna. Sekä Business Finlandin asiakkaiden että yleinen kasvuvauhti ovat nimelliskasvua (kuten edellisenkin vertailujakson luvut eli eivät inflaatiokorjattuja). Taustalla ovat merkittävät kasvumoottori- ja veturihankekokonaisuudet.

Rahoitettujen ekosysteemialoitteiden kumppaniorganisaatioiden määrä (235 kpl) kehittyi vuonna 2024 hyvin ja ylitti tavoitteen reilusti. Käynnissä oleviin ekosysteemikonaisuuksiin kytkettyjä kumppanuushankkeita on vuoden aikana käynnistynyt paljon ja se näkyy tässä mittariarvossa.

EU-neuvontapalveluja käytti 21,5 % fokusasiakkaista. Mittarin arvo on noussut tasaisesti ja tavoitetaso ylittyi nyt ensimmäistä kertaa. Business Finland on mark-

⁴ Tilastokeskus: Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menojen osuus bruttokansantuotteesta 3,1 % vuonna 2023. <https://stat.fi/julkaisu/clmyhpabwjb5h0aunugh0htp5> 24.10.2024.

kinoinut ja edistänyt suomalaisten toimijoiden hakeutumista EU-rahoitusohjelmiin sekä tiivistänyt yhteistyötään Business Finlandin asiantuntijoiden kanssa.

Koronapandemian ja sitä seuranneiden matkustusrajoitusten hellitettyä rekisteröityjen ulkomaisten yöpymisten määrä on toipunut tasaisesti. Melko lähellä tavoitetasoa oleva rekisteröityjen ulkomaisten yöpymisten määrä (6,3 milj.) on ennakkotieto; lopullinen tieto saadaan Tilastokeskuksesta myöhemmin keväällä vuonna 2025.

Ulkomaisten investointien arvioitu työllistävyys vuonna 2024 ylitti jälleen tavoitetason. Koronapandemian vaikutukset näkyvät vieläkin ulkomaisissa investoinneissa, koska investointineuvottelut ja siihen liittyvät päätöksentekoprosessit vievät tyypillisesti useita vuosia. Saavutettu tulos (905 työpaikkaa) on tässä tilanteessa erinomainen.

TAULUKKO 2 TULOSSOPIMUKSEN TULOSMITTARIT, ELINKEINOELÄMÄ UUDISTUU JA KASVAA.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	tavoite
1. (TAE) Business Finlandin asiakkaiden viennin kasvuprosentin ja OECD-maiden viennin keskimääräisen kasvuprosentin erotus, %-yksikköä.	1	0,2	- ⁵	> 1
2. Rahoitettujen hankkeiden synnyttämä vuosittainen vienti/ Business Finlandin TKI-rahoitus (vientikerroin, pk- ja midcap-yritykset) ⁶ .	41	49	19,5	> 20
3. Kansainvälistymispalveluja käyttäneiden pk- ja midcap-yritysten viennin kasvu (3 v. muutos) – Team Finland, % (arvio)	24,4	34	24,3	20
4. Business Finlandin yritysasiakkaiden yhteenlaskettujen T&K-panostusten kasvu, %	16,7	16,4	5,9	> 7
5. Projekteihin osallistuneiden kumppanien lukumäärä ekosysteemeissä, joissa tavoitteena miljardiluokan uusi liiketoiminta, lkm	-	204	235	≥ 150
6. Business Finlandin EU-neuvontapalvelujen laajuus – fokusasiakkaille annettu EU-neuvonta, %	18,2	19,8	21,5	≥ 20
7. Rekisteröidyt ulkomaiset yöpymiset, 1 000 vrk ⁷	5 000	5742	6366	≥ 7 100
8. Ulkomaisten investointien työllistävyys (työpaikkojen lukumäärä, arvio)	735	721	905	≥ 600

⁵ Mittarin toteuman laskenta voidaan tehdä vasta kun riittävän kattavat vienti- ja OECD-maiden vertailutiedot ovat käytettävissä vuodelta 2024, arviolta huhtikuussa 2025.

⁶ Rahoitetun hankkeen loppuraportissa asiakkaan antama vientiennuste korjattuna Business Finlandin asiantuntija-arviolla / hankkeen Business Finlandilta saama rahoitus.

⁷ Visit Finlandin toimenpiteillä on vain osittainen vaikutus.

TAVOITE 1: SEURANTAMITTARIT

Business Finlandin seurantamittarit vuonna 2024 kehittivät pääosin myönteisesti. Kaikkien Business Finlandin pk-asiakasyritysten vienti kasvoi alustavien tietojen mukaan 700 miljoonaa euroa (10 %), missä on selvä nousu edellisvuoteen verrattuna. Vientitiedot täsmentyvät vielä vuoden 2025 alkupuolella.

Kasvua ja kansainvälistymistä hakevien Business Finland –asiakkaiden jalostusarvo laski yli 10 % vuoteen 2022 verrattuna. Jalostusarvon kasvussa on vuosittain vaihtelua johtuen muutamien suuryritysten isosta painoarvosta mittarilaskennassa, PK-asiakasyrityksillä kasvu oli noin 5 %. Mittarin arvo perustuu vuoden 2023 tilinpäätöstietoihin.

Tiivistä kansainvälistä yhteistyötä sisältävien hankkeiden osuus kaikista hankkeista on kasvanut selvästi. Suuret co-innovation, kasvumoottori- ja veturihankekokonaisuudet sekä Eureka-klusteriprojektit muodostavat merkittävän osan tiiviin kansainvälisen yhteistyön hankkeista.

Uusien yritysten osuus kaikista t&k&i-rahoitusasiakkaista on pysynyt useita vuosia 30–40 % tuntumassa; vuoden 2024 lukema on edellisvuotta suurempi eli 30,7 %. Kasvua ja kansainvälistymistä hakevien asiakkaiden lukumäärä kääntyi jälleen kasvuun, eli asiakkaiden palvelussa on keskitytty enemmän tähän asiakasryhmään ja vastaavasti innovaatio toimintaa aloittavia asiakkaita on palveltu vähemmän. Tässä on taustalla Business Finlandin rahoitusvaltuuksien painottuminen yhä enemmän T&K-rahoitukseen.

Rahoitusasiakkaiden lukumäärä ennakoitusti laski verrattuna vuoteen 2023, mutta ylitti reilusti ennakoarviot. Asiakasmäärän laskun taustalla on mm. edellä kuvattu rahoitusvaltuuksien painopisteen muuttuminen. Rahoitus startup-yrityksille oli suunnilleen ennakoarvion mukainen, vaikka startup-yritysten perustamisinnokkuus on yleisesti laskenut. Näissä olosuhteissa tulos on siis varsin hyvä.

Kansainvälistymispalveluita käyttäneiden PK-yritysten määrä on ollut useita vuosia noin 2000 kpl, v. 2024 määrässä on hienoista nousua vuoteen 2023 verrattuna. Kansainvälistymiseen liittyvä neuvonta ja delegaatio-osallistumisten määrä on vaikuttanut nousuun.

Pk-yritysten osuus t&k&i-rahoituksesta oli 58 % tasolla, missä on kahden prosenttiyksikön verran nousua edellisvuoteen verrattuna. Ekosysteemien kumppanuushankkeissa on paljon pk-yritysosallistujia, mikä näkyy tässä mittarissa.

Yritysten arvio tutkimustulosten ja osaamisten kaupallisen hyödyntämisen todennäköisyydestä pysyi myös vuonna 2024 hyvällä tasolla. Päättyneiden tutkimusprojektien loppuraporttien tietojen perusteella 85 % mukana olleista yrityksistä piti todennäköisenä, että he voivat hyödyntää omissa työssään projekteissa syntyneitä tutkimustuloksia ja osaamista. Tähän vaikuttaa se, että yritykset ovat aktiivisesti mukana suunnittelemassa projekteja sekä ohjaamassa tekemistä ohjausryhmätyöskentelyn kautta. Usein myös yritykset toimittavat omia tutkimusaineistoja tai –laitteita tutkimusprojektien käyttöön.

Uusien asiakkaiden määrä Horizon Europe -ohjelmassa on uusi seurantamittari ja arvo (273) ylitti ennakoarviot reilusti. Puiteohjelman alkuvaiheessa valtaosa mukana olevista on uusia osallistujia. Horizon Europe -ohjelmasta Suomeen tuleva rahoitus (273,1 milj. euroa) on vielä alustava tieto ja se päivittyy vielä vuoden 2025 aikana.

Rahoitettujen ekosysteemialoitteiden määrä oli hiukan arvioitua suurempi, eli vuonna 2024 käynnistyi viisi uutta ekosysteemialoitetta. Uusien ekosysteemien synnyttämiseen on panostettu veturihanke- ja co-innovation -rahoituksilla sekä Business Finlandin tarkalla seurannalla ja tukipalveluilla.

Rahoitus digitalisaatiota edistävään t&k&i-toimintaan (326,5 milj. e.) muodostaa huomattavan suuren osan koko Business Finlandin t&k&i -rahoituksesta. Digital Native Finland -missio ja siihen kuuluvat ohjelmat ovat tässä merkittävässä roolissa

Ulkomaisten investointien määrä, 433,9 milj. euroa ylittää ennakoarviot. Epävarmasta markkinatilanteesta huolimatta investoinnit on saatu koronapandemian jälkeen käyntiin.

Suomen markkinaosuus ulkomaisten matkailijoiden yöpymisistä suhteessa muihin Pohjoismaihin on hieman kasvanut ennakkotiedon mukaan (11,5 %). Kansainväliset matkailutulot kasvoivat vuoteen 2023 verrattuna (arvioitu matkailutulo v. 2024 oli 3500 milj. euroa). Pandemian laantuminen ja matkustusrajoitusten purkaminen näkyvät selvästi, mutta matkailu on elpynyt muuta Eurooppaa hitaammin, sillä Venäjän hyökkäyssodan seuraukset ovat toimialalle erittäin vahingolliset. Tilastokeskus julkistaa tiedon v. 2024 matkailutulosta keväällä 2025.

TAULUKKO 3 TULOSSOPIMUKSEN SEURANTAMITTARIT, ELINKEINOELÄMÄ UUDISTUU JA KASVAA.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
1. Pk-asiakasyritysten (sis. midcap) viennin kasvu, milj. euroa ja %.	1150 milj. e 11 %	30 milj. e 0,4 %	700 milj. e 10 % (ennuste)	500 milj. e 8 %
2. Kasvua ja kansainvälistymistä hakevien Business Finland -asiakkaiden jalostusarvon kasvu (%) ⁸ .	+17	8	-10,5	5
3. Tiivistä kansainvälistä yhteistyötä sisältävien hankkeiden osuus kaikista rahoitetuista hankkeista (%).	11	13,3	23,6	14
4. Uusien t&k&i-yritysten osuus kaikista t&k&i-rahoitusta saaneista yritysasiakkaista, %.	29	29,7	30,7	35
5. Kasvua ja kansainvälistymistä hakevien Business Finland -asiakkaiden lukumäärän kasvu, %, ja poislueutuna t&k&i-rahoitusasiakkaat, %.	-5 -2,8	-7,8 -9,4	6 5	3 10
6. Business Finlandin rahoitusasiakkaiden lukumäärä, kpl.	3 718	3552	2659	2 300
7. Business Finlandin rahoitus startup-yrityksille, milj. euroa.	190	117	130	100

⁸ Mittarin arvo (vuosi 2024) perustuu vuoden 2023 tilinpäätöstiietoihin..

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
8. Business Finlandin kansainvälistymispalveluita käyttäneiden pk-yritysassiakkaiden määrä, kpl.	2100	2124	2429	2 200
9. Pk-yritysten (ei sis. midcap) osuus t&k&i-rahoituksesta, %	54	56	58	60
10. Yritysten arvio tutkimustulosten ja osaamisten kaupallisen hyödyntämisen todennäköisyydestä, %	85	85	85	75
11. Uusien asiakkaiden määrä Horizon Europe -ohjelmassa, lkm	-	-	273	20
12. Horizon Europe -ohjelmasta Suomeen tuleva rahoitus (milj. euroa)	400	417,8	273,1	400
13. Rahoitetut ekosysteemialoitteet, joissa tavoitteena yli 1 mrd. euron kokonaisuus, kpl	10	5	5	3
14. Business Finlandin rahoitus digitalisaatiota edistävään t&k&i-toimintaan, milj. euroa	255	421	326,5	200
15. Ulkomaisten investointien määrä, milj. euroa (josta ns. greenfield-investoinnit, milj. euroa)	203	414	433,9 (371,7)	400 (200)
16. Suomen markkinaosuus ulkomaisten matkailijoiden yöpymisistä suhteessa muihin Pohjoismaihin, %	13	11	11,5 (arvio) ⁹	11
17. Kansainväliset matkailutulot (matkailutase), milj. e ¹⁰	3258	3759	3500 (arvio) ¹¹	≥ 3000

9 Lopullinen mittaritoteuma saadaan keväällä 2025.

10 Ulkomaisesta matkailusta saatavat vientiin rinnastettavat tulot (ilman kuljetustuloja). Vuosien 2022 ja 2023 mittaritoteumat on päivitetty Tilastokeskuksen korjattua Matkustustaseen lukuja jälkikäteen.

11 Vuoden 2024 mittaritoteumat saadaan Tilastokeskuksesta keväällä 2025.

3.2.3 TAVOITE 2: TYÖLLISYYSASTE NOUSEE

Business Finlandin tavoittelema Suomen talouden kasvu, kilpailukyky ja kestävä kehitys vaikuttavat työllisyysasteen nousuun välillisten mekanismien kautta. Koska työllisyysasteen nousu ei ole Business Finlandin ensisijainen päätehtävä, ei Business Finland ole tehnyt siihen suoraan liittyviä vaikuttavuusarviointeja.

TAVOITE 2: SEURANTAMITTARIT

T&K&i -rahoituksen aikaansaamat työpaikkaodotukset kasvoivat selvästi ja ylittivät ennakoidun määrän selvästi.

Tämä on normaalia vaihtelua riippuen siitä, kohdistuuko rahoitus teollisia työpaikkoja edellyttävään toimintaan vai esimerkiksi digitaalisiin palveluihin, joissa työpaikkavaikeus on yleensä pienempi.

Toisaalta taas työorganisaatioiden kehittämiseen merkittävästi panostavien hankkeiden määrä on pienentynyt useita vuosia, eikä vuonna 2024 käynnistynyt yhtään tällaista projektia. Tässä näkyy selvästi se, ettei työelämän kehittämiseen keskittyntä ohjelmamuotoista panostusta ole ollut käynnissä.

TAULUKKO 4 TULOSSOPIMUKSEN SEURANTAMITTARIT, TYÖLLISYYSASTE NOUSEE.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
18. T&K&i-rahoituksen aikaansaamat työpaikat, lkm (arvio työpaikoista hankkeen tavoitevuonna)	32 610	24 840	31 131	24 000
19. Johtaminen ja työn muutos: työorganisaatioiden kehittämishankkeiden lukumäärä ja rahoitus	7 0,95 milj.e	3 0,05 milj.e	0 0 milj.e	20 0,5 milj.e

3.2.4 TAVOITE 3: ILMASTOTAVOITTEIDEN SAAVUTTAMINEN EDISTYY

Business Finlandin tavoitteena on ollut lisätä kestävyyttä taloudellisen kasvun ja kilpailukyvyn edellytyksenä pitkällä aikavälillä. Business Finlandin tehtävä kestävän kehityksen edistämässä on ollut varmistaa ekologinen, taloudellinen ja sosiaalinen vastuu asiakkaiden toiminnassa lieventämällä asiakkaiden mahdollisia kielteisiä vaikutuksia, ja tukea suomalaisyrityksiä sellaisten ratkaisujen kehittämisessä, joilla on myönteinen vaikutus kestäväan kehitykseen ja joilla edistetään YK:n kestävän kehityksen tavoitteita (SDG:t). Vaikutukset syntyvät luonnollisena seurauksena kestävästä liiketoiminnasta, ja niihin sisältyvät muun muassa työpaikkojen luominen, ilmastonmuutoksen hillitseminen, tasa-arvon edistäminen ja uuden teknologian vienti kohdemarkkinoille.

TAVOITE 3: PÄÄMÄÄRÄSELVITYS

Tämän tavoitteen päämääräselvitys toteutetaan seuraavaksi vuonna 2025.

TAVOITE 3: MUU VAIKUTTAVUUSARVIOINTI

Business Finland tilasi väliarvioinnin vuonna 2024 siitä, miten Business Finland on edistynyt elpymis- ja palautumissuunnitelman (RRP) tavoitteidensa saavuttamisessa, ja mitkä ovat tärkeimmät odotettavissa olevat tulokset¹².

Arvioinnin tuloksia olivat:

- Tiukka aikataulu on saanut TKI-työn edistymään tehokkaasti, mutta investointiprojektit kohtaavat viivästyksiä.
- Business Finlandin RRF-rahoitus on ollut menestyksenkäs TKI-investointien lisäämisessä.
- Vaikutukset yritysten uudistumiseen vihreässä siirtymässä ja digitalisaatiossa vaihtelevat.
- Positiivisia yhteyksiä tulevaisuuden viennin kasvun odotuksille ja vihreän siirtymän investointien houkutteluun.
- Pandemiasta toipumiseen kohdennettu tuki päättyi eri yrityksille, kuin alun perin oli tarkoitus.
- Business Finland on onnistunut hyvin RRP:n toteuttamisessa.

¹² Hjelt, M. et al Sweco Finland ja Sweco Sweden (2024) Mid-Term Evaluation of Business Finland's RRP, tulossa 2/2025.

TAVOITE 3: BUSINESS FINLANDIN TOIMIA

Pääosa Business Finlandin aktiviteeteista, palveluista ja toimenpiteistä liittyvät kestäväan kehitykseen. Kestävyys on yksi Business Finlandin strategisista painopisteistä. Kestävän kehityksen teema on voimakkaasti läsnä rahoituksessa. Rahoitetuissa hankkeissa Business Finland arvioi kestävän kehityksen vaikutukset ja ratkaisut niin ekologisesta, sosiaalisesta kuin taloudellisesta näkökulmasta. Kestävän kehityksen kriteerit täyttyvät suurelta, hieman yli 90 % osin Business Finlandin maailmalta etsimissä markkinamahdollisuuksissa, joita Business Finland kohdentaa suomalaiseen tarjoamaan.

Business Finlandin missiolähtöinen toiminta edistää erityisesti kestävan kehityksen teemoja. Käynnistetyt viisi strategialähtöistä missiota tavalla tai toisella edistävät kestäväa kehitystä mutta erityisesti ”Zero Carbon Future” ja ”Circular transition for Zero Waste” missiot. Näiden missioiden alla ovat toimineet ”Decarbonized Cities” ja ”Hydrogen and Batteries” –ohjelmat ja uusimpana vuonna 2024 käynnistetty ”Flexible Energy Systems” –ohjelma.

Ohjelmat aktivoivat uusia aloitteita ja toisaalta auttavat suomalaisia toimijoita löytämään kumppaneita ja asiakkaita valituilla markkinoilla.

Visit Finlandin työssä kestävan matkailun edistämällä on ollut erittäin suuri rooli. Vuonna 2024 käytössä oli EU:n elpymisvälineen RRF-rahoitusta, josta kestävan matkailun toimenpiteisiin käytettiin lähes 800.000 euroa. Toimenpiteet jakautuivat matkailun hiilijalanjäljen laskeamisen edistämiseen, kestävan matkailun valmennuspaketin tuottamiseen matkailuyrityksille sekä kestävan matkapakettien rakentamiseen lopullisten kuluttajien eli matkailijoiden kestävämpien valintojen helpottamiseksi.

Matkailualalle aiemmin kehitettyä hiilijalanjälkilaskuria on hyödynnetty liittämällä se osaksi Sustainable Travel Finland (STF) -ohjelmaa ja ohjelman digitaalista STF-Hub-alustaa. STF tarjoaa kattavan valmennuspaketin kaikille ohjelmassa mukana oleville yrityksille sekä erityissisältöjä mm. matkailun ilmastojulistuksen, Glasgow Declarationin, allekirjoittaneille yrityksille. Vuoden 2024 aikana on työstetty kymmenen valmista matkareittiä eri puolille Suomea,

joiden avulla Suomea on helppo esitellä kestäväna matkakohteena. Reitit on kuvattu vf.com-palvelussa sekä suoraan potentiaalisille matkailijoille ja matkanjärjestäjille.

TAVOITE 3: TULOSMITTARIT

Kestävän kehityksen periaatteiden toteutumista mitataan sillä, miten aihepiiri näkyy Business Finlandin asiakasrajapinnassa. Asiakkuudenhallintajärjestelmään kirjattuihin asiakaskohtaamisiin ja -palvelutapahtumiin kirjataan tieto siitä, onko kestävä kehityksen edistäminen ollut niissä keskeisesti mukana. Vuoteen 2023 verrattuna mittarin 9 arvo laski hieman ja jäi hieman tavoitearvosta, joka on aiempia vuosia korkeampi.

Business Finlandin rahoituksesta 75 % kohdistuu projekteihin, joissa edistetään vähintään yhtä kestävä kehityksen (ESG) tavoitetta. Vastaavasti 58 % rahoituksesta kohdistuu projekteihin, joissa edistetään vähintään yhden ilmasto- ja vähähiilisyystavoitteen toteutumista. Aihepiiriin osuu useita veturi- ja co-innovation-hankekokonaisuuksia sekä Decarbonized Cities Finland -ohjelma. Rahoitettavien projektien vaikutuksia kestäväan kehitykseen on myös kysytty asiakkailta v. 2023 alusta lukien jo rahoitushakemuksen jättämisen yhteydessä, mikä osaltaan on vaikuttanut myös hakemuksiin.

TAULUKKO 5 TULOSSOPIMUKSEN TULOSMITTARIT, ILMASTOTAVOITTEIDEN SAAVUTTAMINEN EDISTYY

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	tavoite
9. (TAE) Niiden palvelutapahtumien osuus, jotka liittyvät kestäväan kehityksen edistämiseen (%).	30,2	59	50	> 55
10. Kestävän kehityksen ESG-kriteerien mukaisten hankkeiden osuus (%) ja ilmasto- ja vähähiilisyystavoitteiden mukaisten hankkeiden osuus (%) kaikista rahoitetuista projekteista	-	59 46	75 58	60 40

TAVOITE 3: SEURANTAMITTARIT

Rahoitus vähähiilisyttä ja kiertotaloutta edistäviin ratkaisuihin nousi edellisvuoden jo korkeasta lukemasta. Tähän ovat vaikuttaneet aihepiiriin osuvat suuret veturihankkeet, niiden kumppanuushankkeet sekä ohjelmapanostukset (Decarbonized Cities Finland).

Business Finlandin rahoitus puhtaan energian t&k&i-toimintaan lähes kaksinkertaistui edellisvuoteen verrattuna. Aiempaa tarkempi ESG-tavoitteiden seuranta on tuonut nämä projektit paremmin esille.

Rahoitettujen innovatiivisia julkisia hankintoja valmis-televien projektien määrä jäi yhteen, mikä on alle arvioi-dun. Terveiden ja hyvinvoinnin alueella uuden alueellisen SOTE-mallin käyttöönotto ei vielä merkittävästi vaikutta-nut tällaisten projektien syntymiseen.

TAULUKKO 6 TULOSSOPIMUKSEN SEURANTAMITTARIT, ILMASTOTAVOITTEIDEN SAAVUTTAMINEN EDISTYY.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
20. Business Finlandin rahoitus vähähiilisyttä ja kiertotaloutta edistäviin ratkaisuihin, milj. euroa.	392	345	374	330
21. Business Finlandin rahoitus puhtaan energian t&k&i-toimintaan, milj. euroa.	103	50	96,6	55
22. Innovatiiviset julkiset hankinnat: lukumäärä ja rahoitus.	3 0,75 milj. e	7 2,4 milj. e	1 0,12 milj. e	5 2 milj.e

3.2.5 TAVOITE 4: TYÖVOIMAN SAATAVUUS PARANEE

Business Finland on tukenut asiakkaiden pitkäaikaista kilpailukykyä kehittämällä sellaista osaamista ja kyvykkyyttä, jota tarvitaan uudistumiseen ja kansainvälistymiseen. Keinoina Business Finland on mm. kannustanut asiakkaitaan rakentamaan arvoa tuottavia verkostoja ja kumppanuuksia, liittymään niihin ja kehittämään kansainvälistymiskykyään. Yhteiskunnan tasolla Business Finland on edistänyt dynaamisen, monipuolisen ja ketterän suomalaisen liiketoimintaympäristön syntymistä. Lisäksi tavoitteena on ollut parantaa Suomen houkuttelevuutta edistämällä vahvaa maabrändiä ja houkuttelemalla Suomeen mm. vierailijoita ja osaajia.

TAVOITE 4: PÄÄMÄÄRÄSELVITYS

Liiketoiminnan rohkeista uudistujista on teetetty vaikutusarviointi vuonna 2023¹³. Arvioinnin kohteena oli Suomen houkuttelevuus sekä Business Finlandin Promotion Services: Invest-in, Visit Finland, Work in Finland ja AV-tuotantokannuste. Lisäksi vuonna 2023 on tehty houkuttelevuuden näkökulmasta arviointi¹⁴ T&K-yhteistyöstä ja kannusteista. Arviointiraporttien tuloksista on kerrottu vuoden 2023 tilinpäätöksessä.

TAVOITE 4: BUSINESS FINLANDIN TOIMIA

Business Finland on auttanut liiketoimintaansa uudistavia ja kannustavia yrityksiä löytämään kansainvälisiä osaajia ja houkuttellut Suomeen yritys- ja innovaatioekosysteemejä hyödyttäviä startup-yrittäjiä ja vastannut startup-yrittäjien oleskelulupalausuntojen antamisesta.

Business Finland on edistänyt työperäistä maahanmuuttoa ja Talent Boost -ohjelmaa. Kumppanuusmaatoimia on vahvistettu Talent Manager -palvelulla sekä kehittämällä mallin kansainvälisten rekrytointien luotettavien kumppaneiden tunnistamiseen.

Uusi Eurooppa-strategia on valmistunut vuoden 2024 lopulla. Sen käytäntöön pano aloitetaan KEHA-keskuksen kanssa alkuvuodesta 2025. Strategia linjaa mm. Euroopan fokusmarkkinat sekä toimijoiden rooleja ja vastuita. Yhteistyötä Business Finlandin yksiköiden ja ohjelmien kanssa on vahvistettu järjestelmällisesti. Talent-rahoitus on toiminut konkreettisenä yrityspalveluna. Kansainvälisen markkinoinnin myötä Talent Attraction -aiheet saavuttivat yli 850 miljoonan kansainvälisen yleisön ja Business Finlandin aiheista eniten kansainvälistä mediahuomiota. Suurin osa näistä tuli Brasiliasta, mutta myös Intiasta. Osaajille kohdennettua viestintää on ryhdytty vahvistamaan EU:n AMIF-rahoitetulla Discover Finland -hankkeella.

¹³ Karoline Mangor, Laura Virtanen, Eva Rytter Sunesen: Impact Study of Competitiveness. Report 1/2023. https://www.businessfinland.fi/4ab0db/globalassets/julkaisut/impact_study_of_competitiveness_1_2023.pdf

¹⁴ Halme, K., Haila, K., Piirainen, K. (4Front); Barge, B., Zhao, M. (the Evidence Network) (2023): Co-Innovation for Greater Impact - Impact Study on RDI Collaboration, Report 10/2023. Julkaistaan 2/2024.

Startup-permit prosessi on kohdannut vuonna 2024 yhä vakavampia ongelmia väärennettyjen ja huonolaatuisten lausuntohakemusten vuoksi ja vain 9 % lausunnoista oli positiivisia. Tämä haastaa startup-yritysten houkutelutyötä huonojen hakemusten ruuhkauttaessa lausuntokäsittelyn. Yhteistyö KEHA-keskuksen kanssa on ollut jokapäiväistä ja toimivaa. Yhteistyöhön ja sujuvien asiakaspolkujen kehittämiseen tulevien työllisyysalueiden sekä C6-kaupunkien kanssa on panostettu paljon erilaisten työpajojen ja kehittämissyöryhmien kautta.

TAVOITE 4: TULOSMITTARIT

Work in Finland -toiminnossa palveltiin lähes 300 asiakasta vuonna 2024, mikä ylittää ennakkoarvot kaksinkertaisesti. Osaavan ulkomaisen työvoiman saatavuus on merkittävä kilpailutekijä suomalaisille yrityksille.

TAULUKKO 7 TULOSSOPIMUKSEN TULOSMITTARIT, TYÖVOIMAN SAATAVUUS PARANEE.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	tavoite
11. Work in Finland -toiminnossa palveltujen organisaatioasiakkaiden määrä	-	-	296	150

TAVOITE 4: SEURANTAMITTARIT

Work in Finland -toiminnon fokusmaista saapuneille asian-
tuntijoille myönnettiin yli 400 oleskelulupaa vuonna 2024.
Aiempien vuosien toteumat ja v. 2024 arvioluvut sisältä-
vät muistakin kuin Business Finlandin kohdemaista saa-
puvien oleskeluluvat, mutta toteumassa ovat mukana vain
Business Finlandin kohdemaat. Suomen houkuttelevuus
kansainvälisille osaajille säilyi suunnilleen edellisvuosien
tasolla.

TAULUKKO 8 TULOSSOPIMUKSEN SEURANTAMITTARIT, TYÖVOIMAN SAATAVUUS PARANEE.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
23. Work in Finland -toiminnon fokusmaista (vuonna 2024 Intia, Vietnam, Brasilia) saapuneille erityisasiantuntijoille ja kasvuyrittäjille myönnetyt oleskeluluvat, kpl	1 600	1200	406	1 300
24. Suomen houkuttelevuus kansainvälisille osaajille suhteessa kilpailijamaihin: sijoittuminen Nation Brands Index -vertailussa -indeksi ja sijoittuminen	- -	65 14	65 16	66 13

3.2.6 BUSINESS FINLANDIN STRATEGISIIN TAVOITTEISIIN LIITTYVIÄ MUITA TAVOITTEITA

SUOMEN KESTÄVÄN KASVUN OHJELMA

Kestävän kasvun ohjelmaa on rahoitettu aikaisempina vuosina elpymis- ja palautumistukivälineestä (RRF, Recovery and Resiliency Facility), joka on EU:n Next Generation EU -elpymisvälineen ohjelmaa. Vuonna 2024 toiminta on edennyt seurantavaiheeseen ja Business Finland on tehnyt RRF-hankkeiden tarkastuksia, jälkiseurantaa ja raportointia varmistuen siten ohjelman toimeenpanon tuloksellisuuden ja lainmukaisuuden.

VAIKUTTAVUUDEN ERILLISSELVITYKSET

Vuonna 2024 Business Finlandin toteuttamista riippumattomista ulkoisista vaikuttavuusarvioinneista on kerrottu luvuissa 3.2.2. ja 3.2.4.

BUSINESS FINLAND VENTURE CAPITAL OY

Business Finlandin pääomasijoitustoiminnan toteuttamisesta vastaa Business Finland Venture Capital Oy (BFVC tai Yhtiö), joka on valtion kokonaan omistama, rahoituskeskuksen ja työ- ja elinkeinoministeriön omistajaohjauksessa oleva osakeyhtiö. Yhtiön toimintaa sääntelee laki Business Finland Venture Capital osakeyhtiöstä (13.12.2013/967, muutoksineen).

Osana pääministeri Petterin Orpon hallituksen ohjelman julkisten pääomasijoittajien rakennejärjestelyä, Business Finland Venture Capital Oy keskitetään osaksi Suomen Teollisuussijoitus Oy:tä, Tesiä, keväällä 2025. Järjestelyssä Yhtiöön jää sen valtioneuvoston sisäistä sijoitustoimintaa, sen muut sijoitukset siirtyvät osittaisjakautumisessa Tesille. Yhtiön omistus siirtyy myös Tesille ja sen nimi muuttuu Teollisuustuki Oy:ksi

Syyskuusta 2024 BFVC:n henkilöstö on toiminut yhdessä Tesin rahastosijoitustiimin kanssa siten, että Yhtiön tehtävän mukaista sijoitustoimintaa alkaviin yrityksiin sijoittaviin pääomarahastoihin on toteutettu osana Tesin rahastosijoitustoimintaa.

Tilikauden aikana toteutui yksi rahastosijoitus Leo Capital Europe Fund I Ky -rahastoon, sijoitussitoumuksen määrä oli 5,0 milj. euroa ja rahasto aloitti toimintansa 10 milj. euron koolla. Rahasto sijoittaa siemen vaiheen SaaS- ja Fintech-yrityksiin. Vuonna 2023 toimintansa aloittaneet rahastot, Greencode I, Gorilla III ja Failup I, jatkoivat varainkeruuta ja näiden rahastojen pääomat kasvoivat yhteensä 29 milj. euroa vuonna 2024.

Yhtiö teki yhden ehdollisen sijoituspäätöksen pääomarahastosijoituksesta vuoden 2024 aikana, jonka ennakoituaan toteutuvan vuonna 2025. Yhtiön kohderahastojen sijoitustoiminta oli aktiivista vuoden 2024 aikana, rahastot tekivät ensisijoitukset 75 yritykseen.

BFVC:n Riskirahoitusohjelman mukaisten rahastojen määrä vuoden 2024 lopussa oli 11 ja niiden yhteenlaskettu koko oli 292,2 miljoonaa euroa ja näiden rahastojen varoista oli kutsuttu 54 prosenttia. Yhtiöllä oli vuoden 2024 lopussa osuudet 19 pääomarahastossa, joiden yhteenlaskettu koko oli 383,5 miljoonaa euroa (v. 2023: 353,6 milj. e). Yhtiön rahastoille antamat sijoitussitoumukset olivat yhteensä 173,5 miljoonaa euroa. Vuoden lopussa rahastojen kohdeyhtiöiden lukumäärä oli yli 450 kpl.

BFVC raportoi Business Finlandille yhteiskuntavastuuta-voitteidensa toteutumisesta ja yritysvastuutavoitteistaan vuodelle 2024 varsinaisessa yhtiökokouksessaan. BFVC laatii oman tilinpäätöksensä ja sen yhtiökokous järjestetään Business Finlandin tilinpäätöksen hyväksymisen jälkeen. Jos ilmenisi, että yhtiökokouksella on vaikutusta Business Finlandin tilinpäätöksen sisältöön, BFVC toimittaa Business Finlandille tarvittavat lisätiedot.

TAULUKKO 9 TULOSSOPIMUKSEN TULOSMITTARIT, BUSINESS FINLAND VENTURE CAPITAL OY.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	tavoite
Vuoden aikana tehtyjen uusien rahastositoumusten lukumäärä, kpl (TAE)	1	4	1	1-3
Business Finland Venture Capital Oy:n rahastosijoituskohteiden vuosittainen pääomanlisäys, milj. euroa ¹⁵ (TAE)	17	135	39	60

¹⁵ Pääomanlisäykseen lasketaan uusien rahastosijoituskohteiden pääomat vuoden lopulla sekä vuoden aikana tapahtuneet pääoman korotukset aiemmissa rahastosijoituskohteissa. Pääomanlisäykseen lasketaan mukaan Business Finland Venture Capital Oy:n ja rahastosijoituskohteiden muiden sijoittajien sijoitukset.



4 TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS

TAVOITE 5: BUSINESS FINLAND TOIMII KUSTANNUSTEHOKKAASTI

TAVOITE 5: TULOSMITTARIT

Business Finlandin asiakasmäärän suhde toimintamenoihin (53,9 asiakasta / milj. euroa) jäi selvästi tavoitetasosta (68). Tämä johtuu siitä, että kokonaisasiakasmäärä laski yli 600 asiakkaalla verrattuna vuoteen 2023. Suurin osa asiakasmäärän laskusta johtuu elinkeinorahoituksen asiakasmäärän laskusta. Business Finland sulki Innovaatioseteli-

ja Group Explorer -instrumenttien hakemuspalvelun 17.10.2024 johtuen rahoitusvaltuuksien painopisteen muuttamisesta.

Toiminnan tehokkuutta kuvataan rahoitustyön kustannusten prosenttiosuutena myönnetystä rahoituksesta. Mittarin arvo oli 3,2 %. Mittarin toteuma on noussut vuodesta 2023 (2,6 %), mikä selittyy erityisesti myönnetyn rahoituksen määrän pienentymisellä; vuoden 2023 aikana tehtiin viimeiset RRF-rahoituspäätökset ja energiatuen sekä laivanrakennuksen innovaatiotuen käytettävissä olevat rahoitusvaltuudet vähenivät vuonna 2024. Rahoituksen

TAULUKKO 10 TULOSSOPIMUKSEN TULOSMITTARIT, BUSINESS FINLAND TOIMII KUSTANNUSTEHOKKAASTI.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	tavoite
12. Business Finlandin asiakkaiden lukumäärä / yhteenlasketut toimintamenot (operatiiviset kustannukset yhteensä), asiakasta / milj. euroa.	61	58	53,9	> 68
13. Rahoitustyön kokonaiskustannus / myönnetty rahoitus, % ¹⁶ .	2,3	2,6	3,2	2,8–3,0

¹⁶ Vuosina 2022 ja 2023 mittarin laskennassa on mukana myönnetty RRF-rahoitus ja näistä aiheutuvat kokonaiskustannukset. v. 2024 RRF-rahoitusta ei ole myönnetty.

kokonaiskustannuksina on huomioitu Rahoituskeskuksen rahoitustyölle kohdistetut kustannukset. Myönnetyn rahoituksen määrä vuonna 2024 oli 636 milj. euroa (v. 2023: 750 milj. euroa). Myönnettyyn rahoitukseen on laskettu mukaan sekä innovaatorahoitus että elinkeinorahoitus.

TAVOITE 5: SEURANTAMITTARIT

Itsearvioinnissa Business Finlandin toiminnallinen yhdenvertaisuussuunnittelu on arvioitu tasolle yksi (oikeusministeriön asteikko 1–3). Toiminnallista yhdenvertaisuutta on vuoden aikana edistetty erityisesti sähköisten rahoituspalveluiden saavutettavuudessa sekä yhdenvertaisuuden ja inklusion edistämisessä osana Visit Finlandin toimintaa.

Vuonna 2024 Business Finlandin toimitilojen vuokrakulut vähenivät vain hiukan edellisvuodesta, mutta henkilömäärä kasvoi, minkä vuoksi toimitilatehokkuus 10,7 m²/htv ja tilakustannukset 4457euroa/htv laskivat. Valtion toimitilastrategiaa on toteutettu Business

Finlandin toimitilaratkaisuissa soveltuvin osin ja on oltu mukana Senaatti-kiinteistöjen työympäristöhankkeissa (VYTY) maakunnissa.

TAVOITE 6: DIGITALISAATION EDISTÄMINEN

Business Finlandin eri digiturvan osa-alueita tukevia havainnointi- ja kontrollikyvykkyksiä on kehitetty ja vahvistettu edelleen mahdollistaen turvalliset palvelut. Tietoturvalvonta on käytössä ja sen kattavuutta on parannettu. Phishing-simulaatioita ja pikakoulutuksia ajankohtaisista teemoista on pidetty säännöllisesti henkilöstön osaaamisen ja tietoisuuden lisäämiseksi. Henkilöstön tekemä haitallisten viestien tunnistus ja raportointi on parantunut. Tietoturvallisuuden tilanteesta on raportoitu säännöllisesti johtoryhmälle. Pilvipalvelussa salassa pidettävien tietojen riskikartoitus on tehty. Kyberturvallisuuden kypsyysarvioinnissa suunnitellut toimenpiteet on vastuutettu ja otettu seurantaan. Johtoryhmä on hyväksynyt Business

TAULUKKO 11 TULOSSOPIMUKSEN SEURANTAMITTARIT, TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
25. Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun parantuminen oikeusministeriön arviointiasteikolla (asteikko 1–3)	-	-	1	1
26. Toimitilatehokkuus (m ² /henkilötyövuosi)	11,6	8	10,7	6,4
27. Tilakustannukset (euroa/henkilötyövuosi)	6 081	4 719	4 457	4 784

Finlandin jatkuvuuspolitiikan. Digitaalisiin palveluihin ja turvallisuuteen liittyvät jatkuvuuden ja toipumisvalmiuden tehtävät on tehty ja käytäntöjä tarkennettu. On osallistuttu valtakunnalliseen TAISTO-harjoitukseen.

Business Finland on laatinut digitaalisten palveluiden ja kehityksen tiekartan. Marketopportunities -digitaalinen palvelu on uudistettu ja julkaistu. Asiakkaiden kirjautumiskyvykkyyksiä on rakennettu. BusinessFinland.fi -verkkosivu-uudistuksen konsepti on valmisteltu. MyBF-ekstranetistä on julkaistu ensimmäinen versio. Rekisteröityneitä yrityksiä oli 450. CRM-järjestelmää on kehitetty ja Customer Insights -työkalua on viety eteenpäin. Asiakasdataa on kerätty ja hyödynnetty asiakkaiden palvelemiseksi entistä tehokammin digitaalisesti.

Rahoitusprosessin liiketoiminta-arkkitehtuuri on lähes päivitetty ja kuvattu, ja se valmistuu keväällä 2025. Valtiokonttorin yhteisten valtionavustuspalvelujen käyt-

töönottojen laajentamisen ja kehitystyön vauhdittamisen hanke käynnistyi syksyllä 2024 koskien Business Finlandia ja Suomen Akatemiaa. Esiselvitys valtionavustusjärjestelmän soveltuvuudesta Business Finlandille alkaa 2025.

TAVOITE 6: TULOSMITTARIT

Työ- ja elinkeinoministeriön dTEM digikypsyysarvio on tehty vuosina 2024 ja 2022 ulkoisina arviointina, kun vuoden 2023 arviointi on tehty itsearviointina. Vuoden 2024 dTEM-kyselyn mukaan Business Finlandin digitaalisten palveluiden turvallisuus, käyttäjätyytyväisyys sekä asiakasprosessien sujuvuus ja mahdollisuuksien hyödyntäminen olivat tavoitetason mukaisia. Positiivisinta palautetta Business Finland on saanut tekoälykokeiluista. Merkittävimiksi kehityskohteiksi ovat nousseet strategian kuvaaminen ja mittareiden asettaminen.

TAULUKKO 12 TULOSSOPIMUKSEN TULOSMITTARIT, DIGITALISAATION EDISTÄMINEN.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	tavoite
14. Business Finlandin digitaalisten palveluiden turvallisuus ¹⁷	3,35	3,38	3,45	≥ 3,4
15. Käyttäjätyytyväisyys Business Finlandin digitaalisiin palveluihin ¹⁸	3,80	2,96	3,8	≥ 3,8
16. Business Finlandin digitaalisten asiakasprosessien sujuvuus ja digitaalisten mahdollisuuksien hyödyntäminen ¹⁹	2,90	3,29	2,9	≥ 2,9

¹⁷ Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Kyberturvallisuus ja tietosuojat.

¹⁸ Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Asiakaslähtöisyys. Osa-alueella arvioidaan sekä asiakkaiden että henkilöstön näkökulmasta.

¹⁹ Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Palvelut ja prosessit.

TAVOITE 7: TIETOJOHTAMISEN KEHITTÄMINEN

Koko Business Finlandin laajuisen nykytilanteen kartoitus on aloitettu, mutta se ei valmistunut vielä vuonna 2024. Kehityssuunnitelmassa joudutaan huomioimaan mm. ulkomaanverkoston siirtymiseen liittyvät muutokset, Team Finlandin tiedonvaihto ja rahoituksen prosessiuudistus, joka valmistuu keväällä 2025²⁰.

Business Finlandissa on rekrytoitu uusi henkilö johtamaan tiedolla johtamisen kokonaisuutta. Tiedolla johtamisen kehittämisen toimintamalli on määritelty ja otettu käyttöön. Tietojohtamisen visio ja linjaukset valmistuvat alkuvuonna 2025. Tiedolla johtamisen organisoituminen Business Finlandissa johdetaan keväällä valmistuvan strategian perusteella vuoden 2025 aikana²¹.

Business Finlandin digitaalisen transformaation johtaminen on vastuutettu ja organisoitu uudelleen. Uusi Digi-ohjausryhmä vastaa Business Finlandin digitaalisuuden vision ja kehittämisen tiekartan ylläpitämisestä ja toimeenpanon johtamisesta. Digi-ohjausryhmän johdolla on tehty osaamiskapeikkojen kartoitus ja suunniteltu korjaavia toimenpiteitä. Tietojohtamisen resursseja on vahvistettu kahdella hyvin onnistuneella rekrytoinnilla, ja kehittämissuunnitelman toteutus käynnistyi kolmella pilottihankkeella, sekä niitä seuranneella toimintatapauudistuksella²².

TAULUKKO 13 TYÖAJAN SEURANTAJÄRJESTELMÄSTÄ SAATU TYÖPANOKSEN KOHDISTUMINEN ERI YDINTOIMINNOILLE.

Ydinprosessi	2022		2023		2024	
	Työaika	HTV	Työaika	HTV	Työaika	HTV
Rahoitus	95,5 %	139	93,0 %	166	90,1 %	193
Ohjaus ja kehittäminen	2,4 %	4	2,1 %	4	3,9 %	8
Strategiset ohjelmat	2,0 %	3	5,0 %	9	6,0 %	13
Yhteensä	100,0 %	146	100,0 %	178	100,0 %	214

20 Liittyy työ- ja elinkeinoministeriön tavoitteeseen: Tiedonhallinnan osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta.

21 Liittyy työ- ja elinkeinoministeriön tavoitteeseen: Tiedolla johtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen.

22 Liittyy työ- ja elinkeinoministeriön tavoitteeseen: Osaamisen/kyvykkyyden kehittämisen osa-alue.

4.1 TOIMINNAN TUOTTAVUUS

Työpanoksen kokonaismäärä Rahoituskeskuksessa kasvoi 20 % vuoteen 2023 verrattuna. Kasvu johtuu Business Finland Oy:stä liikkeenluovutuksella 2023–2024 Rahoituskeskukseen siirtyneen henkilöstön lisäyksistä.

4.2 TOIMINNAN TALOUDELLISUUS

Toiminnan kustannusjakauma selvitettiin toimintolaskennan ja sen taustalla olevan työajan kohdentamisen avulla. Rahoituskeskuksen toimintoihin sisältyy tehtäviä, joiden osalta tehokkuuden tunnusluvut ovat vain suuntaa antavia. Toiminnallisen tehokkuuden mittaus ja raportointi toteutetaan sijaissuureiden avulla. Kehitystä seurataan kohdistamalla kustannukset ja työpanokset ydinprosesseille. Laskennassa ei ole huomioitu palvelusopimuksella tehtyjä

ostoja Business Finland Oy:ltä. Toiminnan kokonaiskustannukset nousivat vuoteen 2023 verrattuna 18 %. Kasvu selittyy Business Finland Oy:n liikkeenluovutussiirtojen 2023–2024 aiheuttamista henkilöstökustannusten noususta Rahoituskeskuksessa.

4.3 MAKSULLISEN TOIMINNAN TULOS JA KANNATTAVUUS

Maksullisen palvelutoiminnan tuottoja ei ollut vuonna 2024 lainkaan, joten maksullisen toiminnan kustannusvastaavuuslaskelmaa ei esitetä.

4.4 YHTEISRAHOITTEISEN TOIMINNAN KUSTANNUSVASTAAVUUS

Yhteisrahoitteisen toiminnan tuotot olivat niin vähäiset, että kustannusvastaavuuslaskelmaa ei esitetä.

TAULUKKO 14 TOIMINTOLASKENNAN TULOSENA SAATU KUSTANNUSTEN KOHDISTUMINEN ERI YDINTOIMINNOILLE.

Ydinprosessi	2022		2023		2024	
	1 000 €	%	1 000 €	%	1 000 €	%
Rahoitus	17 068	95,3 %	19 449	92,8 %	22 125	89,4 %
Ohjaus ja kehittäminen	461	2,6 %	484	2,3 %	1 149	4,6 %
Strategiset ohjelmat	380	2,1 %	1 016	4,8 %	1 485	6,0 %
Yhteensä	17 909	100,0 %	20 949	100,0 %	24 760	100,0 %



5 TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA

5.1 SUORITTEIDEN MÄÄRÄT JA AIKAANSAADUT JULKISHYÖDYKKEET

Tässä luvussa Business Finlandin toimintaa vuonna 2024 kuvataan Business Finlandin keskeisten kokonaisuuksien ja palvelualueiden näkökulmista.

5.1.1 RAHOITUSPALVELUT

Business Finland tarjoaa rahoitusta tutkimukseen, tuotekehitykseen ja monenlaisiin liiketoiminnan kehittämisen tarpeisiin erityisesti pienille ja keskisuurille yrityksille. Suuret yritykset ja tutkimusorganisaatiot voivat saada rahoitusta yhteisiin projekteihin pk-yritysten kanssa. Business Finlandin rahoitus on joko innovaatio- tai elinkeinorahoitusta.

Vuonna 2024 Business Finlandista on haettu rahoitusta 874 milj. euroa (4946 hakemusta), josta innovaatorahoitusta 776 milj. euroa (1987 hakemusta) ja elinkeinorahoitusta 98 milj. euroa (2959 hakemusta). Lisäksi ennen päätöstä peruttuja hakemuksia on ollut 356 kpl. Business Finland on myöntänyt rahoitusta 636 milj. euroa (3384 rahoituspäätöstä), josta innovaatorahoitusta 586,0 milj. euroa (1133 rahoituspäätöstä) ja elinkeinorahoitusta 50,4

milj. euroa (2251 rahoituspäätöstä). Business Finlandin myöntämästä rahoituksesta 433 milj. euroa kohdistui yrityksille ja 203 milj. euroa tutkimukseen. Myönnetyn rahoituksen määrät sisältävät jäsenmaksuja, joita vuonna 2024 on ollut 25,8 milj. euroa.

KUVA 1: BUSINESS FINLANDIN RAHOITUSTOIMINNAN VOLYYMI 2024.

- **Rahoitusta haettu** yht. 874 milj. e (innovaatorahoitus: 776 milj. e ja elinkeinorahoitus 98 milj. e).
- **Hakemuskäärät:** yht. 4 946 kpl (innovaatorahoitus: 1 987 kpl, elinkeinorahoitus: 2 959 kpl).
- **Rahoitusta myönnetty** yht. 636 milj. e (innovaatorahoitusta: 586,0 milj. e ja elinkeinorahoitusta 50,4 milj. e). *) **)
- **Rahoituspäätökset:** 3 384 kpl (innovaatorahoitus 1133 kpl ja elinkeinorahoitus 2251 kpl).

*) Myönnetystä rahoituksesta yrityksille 433,2 milj. euroa ja tutkimukseen 203,2 milj. euroa.

**) Myönnetyn rahoituksen määrä sisältää jäsenmaksuja 25,8 milj. euroa.

Konkurssiin asetettujen innovaatio- ja elinkeinorahoitusasiakkaiden määrä laski edellisestä vuodesta. Asiakasyrityksiä asetettiin vuonna 2024 konkurssiin 449 (v.2023: 528, v. 2022 404). Luvussa on mukana ne yritykset, joille on maksettu rahoitusta viiden vuoden aikana ennen konkurssia (yht. 45,5 milj. euroa) tai joilla on vielä lainaa maksamatta

takaisin (yht. 36,3 milj. euroa). Yrityksistä 283 oli saanut häiriörahoitusta.

Vienti kasvoi Business Finlandin rahoittamissa pk-yrityksissä 45 % vuosina 2020–2023, ja niiden liikevaihto samalla ajanjaksolla 31 % (yritykset, joiden projekti päättyi vuosina 2017–2020, yhteensä 3326 yritystä). Viennin osuus liike-

KUVA 2 TUNNUSLUKUJA BUSINESS FINLANDIN RAHOITTAMISTA PK-YRITYKSISTÄ²³.



²³ Luvut ovat toteutuneita vuoden 2023 lukuja, sillä vuoden 2024 toteumatietoja ei ollut raportointihetkellä saatavissa.

vaihdosta 2023 oli 45 %. Pk-asiakasyritysten arvonlisäys kasvoi 2020–2023 välillä 20 %. Pk-asiakasyritysten työpaikkojen määrä kasvoi 19 % eli 11039 henkilöllä vuosina 2020–2023 ja viennin tuottama arvonlisäys Suomeen vuonna 2023 oli 2,4 Mrd euroa. (Kuva 2).

Vuonna 2024 päättyneissä Business Finlandin rahoittamissa projekteissa syntyi 1760 uutta tai parannettua prosessia, palvelua, tuotetta tai sovellusta (v. 2023: 1749) sekä 564 patenttia tai patenttihakemusta (v. 2023: 485). Suurin osa patenteista tulee Tutkimus, kehitys ja pilotointi-hankkeista. (Kuva 3)

KUVA 3 TUNNUSLUKUJA BUSINESS FINLANDIN RAHOITTAMISTA, VUONNA 2024 PÄÄTTYNEISTÄ PROJEKTEISTA.



5.1.1.1 INNOVAATORAHOITUS

KUVA 4: TUNNUSLUKUJA BUSINESS FINLANDIN INNOVAATORAHOITUKSESTA VUONNA 2024.

- Haettu rahoitus 776 milj. euroa, 1987 rahoitushakemusta*
- Myönnetty rahoitus 586,0 milj. euroa, 1133 myönteistä rahoituspäätöstä

*) Luvut sisältävät uudet hakemukset ja jaksorahoitteisten hankkeiden jaksopäätökset.

Haetun innovaatorahoituksen määrä ja lukumäärä lasivat hieman vuonna 2024. Haettu rahoitus oli 776 milj. euroa, 1987 hakemusta (v. 2023: 794 milj. e, 2089 hakemusta, josta RRF-rahoitusta 30 milj. e, 131 kpl). Haetun rahoituksen määrä projektia kohwiti laski yritysprojekteissa edellisen vuoden tasosta. Keskimääräinen haettu rahoitus vuonna 2024 oli 325 848 euroa/hanke (v. 2023: 352 886 ja v. 2022: 419 768.)

Business Finland myönsi innovaatorahoitusta vuonna 2024 kaikkiaan 586,0 milj. euroa, 1133 rahoituspäätöstä (v. 2023: 566,8 milj. euroa, 1161 rahoituspäätöstä, josta RRF-rahoitusta 48,9 milj. e, 80 kpl). Business Finlandin innovaatorahoituksesta yrityksille 52 % kohdistui teollisuuden, 47 % palveluiden toimialoille ja 1 % muille toimialoille.

Myönnetystä innovaatorahoituksesta 74 % oli avustus- ja tutkimusmuotoista ja 26 % lainamuotoista. Rahoituksesta 43 % on käytetty tuotteiden, palvelujen, prosessien ja menetelmien ja ohjelmistojen kehittämiseen, loput 57 % muuhun

kehittämiseen (esim. perusosaamiseen projektin alueelta, teknologiaan, jolla useita sovelluksia, yritysten kilpailukykyyn). Volyymiltaan ylivoimaisesti tärkeimpänä yritysten rahoitusinstrumenttina säilyi edelleen rahoitus tutkimus- ja kehittämisprojekteihin. T&K-rahoitusta myönnettiin 318 projektiin yhteensä 267 milj. euroa, josta lainojen osuus oli 139 milj. euroa (52 %). Edelliseen vuoteen verrattuna projektien keskimääräinen rahoitus ja lainojen osuus nousi. Tutkimushankkeiden, sisältäen tutkimuksesta liiketoimintaa (TUTL), elinkeinoelämän kanssa verkottuneen tutkimuksen (Co-creation, Co-Innovation) sekä Co-Research ja Research to Business sekä jäsenmaksut rahoitus oli noin 203 milj. euroa 322 hankkeeseen (v. 2023: 151 milj. euroa 289 hankkeeseen). Julkisen tutkimuksen projektien saama rahoitus ja keskimääräinen projektikoko on siis noussut. Volyymiltaan eniten myönnettiin yritysten avustusta 232 milj. euroa. Lainaa myönnettiin 151 milj. euroa. Vuoteen 2023 verrattuna lainan suhteellinen osuus on pysynyt samana.

Innovaatorahoitusta saaneiden uusien yritysasiakkaiden lukumäärä laski 0,5 % (1 kpl). Mikroyritysten ja pienten uusien asiakkaiden määrä nousi, keskisuurten ja suurten laski. Uusille yrityksille myönnetty rahoitus sen sijaan nousi eli uusille yrityksille myönnetyn rahoituksen keski-koko nousi 33 %. Uusille yrityksille myönnettiin 28,2 milj. euroa (v. 2023: 21,4 milj. v. 2022: 23,7 milj.).

Innovaatorahoituksen hakemusten hylkäysprosentti oli 35 %. Hylkäysprosentti laski yritysten projekteissa, kun taas julkisen tutkimuksen projekteissa se nousi selvästi. Yritysprojekteissa hylkäysprosentti oli 38 % (v.2023: 41 %

v.2022: 47 %). Julkisen tutkimuksen projekteissa hylkäysprosentti kääntyi nousuun pitkän laskun jälkeen ja oli nyt 26 %:ssa (v.2023: 19 % v.2022: 28 %).

Vuonna 2024 projektisalkussa oli 4 093 projektia (v. 2023: 4 108). Projektisalkun koko on pysynyt samalla tasolla. Käsiteltyjen ja seurattavien hankkeiden kokonaismäärään lasketaan mukaan kaikki vuonna 2024 hylkäävän tai hyväksyvän rahoituspäätöksen saaneet projektit, sekä aiemmin rahoitetut hankkeet, joiden seuranta oli kesken vuoden lopussa.

Innovaatorahoituksen maksatuspäätösten yhteismäärä laski 1,6 %. Lasku kohdistuu yritysten maksatuspäätöksiin, joiden määrä laski 5,0 %. Julkisen tutkimuksen maksatuspäätösten määrä nousi 6,8 %. Yritysmaksatuksia oli vuonna 2024 yhteensä 2803 kappaletta (v. 2023: 2952 kpl).

Yritysten uusien hakemusten käsittelyaika nousi sekä pk-yrityksillä että suurilla yrityksillä. Käsittelyajan mediaani pk-yrityksillä oli 87 vrk (vuonna 2023: 56 vrk) ja suuryrityksillä 161,5 vrk (vuonna 2023: 95 vrk). Myös maksupyynnön ja raportin käsittelyajat nousivat sekä pk-yrityksillä että suurilla yrityksillä. Pk-yrityksillä käsittelyaika oli 32 vrk (vuonna 2023: 29 vrk) ja suurilla yrityksillä 51 vrk (v. 2023: 44 vrk).

5.1.1.2 ELINKEINORAHOITUS

KUVA 5: TUNNUSLUKUJA BUSINESS FINLANDIN ELINKEINORAHOITUKSESTA VUONNA 2024.

- Haettu rahoitus 98,3 milj. euroa, 2 959 rahoitushakemusta.
- Myönnetty rahoitus 50,4 milj. euroa, 2 251 myönteistä rahoituspäätöstä.

Innovaatorahoituspalvelujen lisäksi Business Finlandin tarjoama kattaa myös elinkeinorahoituspalveluja. Näitä olivat vuonna 2024 AV-alan tuotantokannustin, Eetu, ei-taloudellinen toiminta, Energiatuki -investointihanke, Energiatuki -selvityshanke, Exhibition Explorer, Group Explorer, Market Explorer, Innovaatioseteli, Laivanrakennuksen innovaatio-tuki, Materiaalikatselmus ja Talent.

Vuonna 2024 Business Finlandista haettiin elinkeinorahoitusta 98,3 milj. euroa, 2 959 hakemusta (v. 2023: 246,1 milj. 4925 kpl, josta RRF-rahoitusta 96 milj. euroa, 38 kpl). Business Finland myönsi elinkeinorahoitusta vuonna 2024 kaikkiaan 50,4 milj. euroa, 2 251 rahoituspäätöstä (v. 2023 182,8 milj. euroa, 3277 kpl, josta RRF 9,9 milj.). Vuoden 2024 pienempään kysyntään ja myöntömääriin ovat vaikuttaneet mm. se, että osa rahoituksesta oli kiinni osan vuotta sekä se, että muutamien rahoituspalveluiden rahoituskriteerit muutettiin. Lisäksi vuonna 2024 Business Finlandilla ei ollut enää käytössä kiertotalouden investointiavustusta.

Rahoitushakemuksia elinkeinorahoituksen palveluihin saatiin 2 959 kpl (v. 2023: 4 925 kpl). Myönteisiä rahoituspäätöksiä tehtiin 2 251 kpl (v. 2023: 3 277 kpl). Hakemusten hylkyprosentti nousi vuodesta 2023 ja oli nyt 34 % (Vuonna 2023: 29 %).

Elinkeinorahoitusta saaneita yrityksiä on siirtynyt innovaatorahoituksen asiakkaiksi. Business Finlandin elinkeinorahoitusta saaneista yrityksistä, jotka eivät ole aikaisemmin olleet Business Finlandin asiakkaita, 134 on saanut sen jälkeen hyväksytyyn innovaatorahoituspäätöksen vuonna 2024 (v. 2023: 156). Suurimpana ryhmänä innovaatiosekteli-asiakkaat, joita siirtyi 103 (v. 2023: 107). Tyypillisesti näille uusille tehtiin ensimmäisenä Tempo-rahoituspäätös.

Elinkeinorahoituksessa uuden hakemuksen käsittelyaika laski hieman ja oli 20,5 vuorokautta (v. 2023: 22 vrk). Maksatusten käsittelyajan mediaani sen sijaan nousi ja oli 14 vrk. (v. 2023: 13 vrk).

5.1.2 ASiantuntijapalvelut

MISSIOT, VERKOSTOPALVELUT SEKÄ OHJELMATOIMINTA

Business Finlandin missioilla vastataan pitkäjänteistä ja laajaa yhteiskuntatasolla tehtävää työtä edellyttäviin globaaleihin haasteisiin auttaen samalla suomalaisia yrityksiä hyödyntämään systeemisten muutostens seurauksena syntyviä uusia markkinamahdollisuuksia. Teemallisia strategisia missiovalintoja on viisi: Zero Carbon Future, Digital Native

Finland, Circular Transition for Zero Waste, Immersive Digital Life ja Healthcare Reimagined 2035. Vuonna 2024 missioiden tiekartat välitavoitteineen ja toimintasuunnitelmineen päivitettiin ja selvennettiin missioiden fokusalueita. Lisäksi laadittiin missiokohtaiset sidosryhmäkartat, joissa tunnistetaan tärkeimmät kumppanit missioiden tavoitteiden saavuttamiseksi. Loppuvuodesta järjestettiin laaja sidosryhmätapaaminen. Ohjelmien ja kampanjoiden lisäksi missioita on toteutettu rakentamalla kansainvälistä yhteistyötä, luomalla ja jakamalla ennakoitietoa markkinoiden kehityksestä sekä herättämällä yrityksiä markkinamurrokseen markkinoinnin ja viestinnän keinoin.

Verkostopalveluilla edistetään kansainvälisesti kilpailukykyisiä ekosysteemejä ja yhteistarjoamia, rakennetaan houkuttelevaa innovaatioympäristöä sekä kannustetaan suomalaisia toimijoita hyödyntämään eurooppalaisia verkostoja. Keskeinen instrumentti on veturirahoitus, jolla veturiyritys rakentaa ympärilleen ekosysteemin jonkun merkittävän kehityshaasteen ratkaisemiseksi. Business Finland rahoitti vuoden 2024 aikana viisi uutta veturihanketta. Kaiken kaikkiaan veturihankkeita on käynnistynyt ja rahoitettu 24 vuosien 2020–2024 aikana. Nämä veturit ovat sitoutuneet yli 2 mrd:n euron TKI –investointilisäyksiin. Lisäksi viimeisen 24 kuukauden aikana Business Finland on rahoittanut 235 ekosysteemeihin kytkeytynyttä kumppaniorganisaatiota (24 tutkimusorganisaatiota, 105 pk-yritystä ja 106 suuryritystä). Lisäksi lähes 200 muuta yritystä on

rahoittamassa ekosysteemejä tai tarjoamassa muuta panostusta ekosysteemiprojekteille. Kumppanuushankkeissa lähtökohtaisena vaatimuksena on kansainvälinen yhteistyö, ja että yhteishankkeiden yritysosiot tukevat vahvasti T&K-rahoituslain mukaisia tavoitteita.

Business Finlandin ohjelmat ovat rahoitus- ja asiantuntijapalveluiden kokonaisuuksia, joiden avulla yrityksille tarjotaan verkostoja ja tietoa kansainvälisen liiketoiminnan kehittämisen tueksi. Ohjelmissa aktivoidaan ja rahoitetaan tutkimus- ja innovaatiohankkeita. Ohjelmat mahdollistavat toimialojen poikkialaisen uudistumisen ja niissä tarjottavat palvelut tukevat asiakkaiden innovaatiotoimintaa ja kansainvälistä kasvua. Ohjelmatoimintaa toteutetaan missiolähtöisesti, mikä edistää yrityksiä uudistumaan ja hyödyntämään erityisesti uusia markkinamahdollisuuksia, joita syntyy systeemisten muutosten seurauksena. Vuonna 2024 oli käynnissä seitsemän ohjelmaa, joista uusina ohjelmina käynnistettiin Defence and Digital Resilience, Health 360 ja Flexible Energy Systems ohjelmat. Vuonna 2024 oli käynnissä neljä kampanjaa, joista uusina kampanjoina lanseerattiin Chips ja Generative AI kampanjat. Vuonna 2024 päättyi yksi kampanja Decarbonized Maritime & Ports. Loppuvuodesta on käynnistetty kahden uuden missiolähtöisen kampanjan valmistelut.

KANSAINVÄLISEN KASVUN PALVELUT

Business Finlandin kansainvälinen verkosto auttaa Business Finlandin asiakkaita tunnistamaan lupaavia liiketoimintamahdollisuuksia ja löytämään sopivia kumppaneita ja kon-

takteja globaaleilta markkinoilta. Yhteistyö ulkoministeriön kanssa on tärkeää. Suomalaisten yritysten vientiä edistetään tietopalveluilla, verkostojen rakentamisella, liiketoimintakontaktien välittämällä ja neuvonnalla sekä Suomessa että 37 toimistossa maailmalla. Business Finland tunnistaa markkinamahdollisuuksia maailmalta suomalaisille yrityksille ja aktivoi yrityksiä niihin yksittäin ja ryhminä, joissa pk-yritykset ovat vahvasti edustettuna yhdessä suuryritysten kanssa.

Vuonna 2024 vienninedistämispalveluita käyttäneitä yrityksiä oli 2271, joista uusia (eivät olleet käyttäneet kv-palveluita vuonna 2023) oli 54 %. Business Finlandin saama asiakaspalaute kansainvälistymispalvelustaan oli vuonna 2024 erinomaisella tasolla (4,6 asteikolla 1–5). Kansainvälistä vienninedistämispalvelua saaneista yrityksistä 85 % on saanut Business Finlandilta palveluita aiemmin Suomessa.

Vuonna 2024 Business Finland on ollut vahvasti mukana fasilitaattorina ja verkoston luojana liittyen jäänmurtajien ja muiden jäissä kulkevien alusten rakentamisen yhteistyösopimukseen USA:n ja Kanadan kanssa. Business Finland on myös rakentanut ulkoministeriön kanssa proaktiivista, temaattista Los Angelesin vuoden 2028 olympialaisten ympärille rakentuvaa Project LA -kokonaisuutta. Project LA:ssa suomalaisille yrityksille avautuu liiketoimintamahdollisuuksia usealla yhteistyösektorilla. Yhdessä Finnveran ja Team Finland -verkoston kanssa Business Finland on ollut rakentamassa suomalaisille yrityksille mahdollisuuksia päästä kansainvälisiin julkisiin infrastruktuurihankkeisiin, ns. EPC-rakennushankkeisiin.

Kansainvälisen verkoston siirtyminen ulkoministeriölle on ollut valmistelussa. Vuonna 2025 verkoston toiminta jatkuu kuten aiemmin. Integraatiomalli tullaan kuitenkin päättämään kevään 2025 aikana, jonka jälkeen sen toteuttaminen voidaan aloittaa.

FINLAND PROMOTION SERVICES

Finland Promotion Services -palveluilla Business Finland edistää Suomeen suuntautuvia ulkomaisia investointeja ja pääomasijoituksia (Invest in Finland), Suomeen suuntautuvaa ulkomaista matkailua (Visit Finland), työperäistä maahanmuuttoa (Work in Finland), AV-tuotannon systeemistä kehittämistä (Film in Finland), suurtaapahtumia ja promootioalustoja maailmalla sekä Suomen kaupallista maakuva.

Invest in Finland edistää ulkomaisia tutkimuksellisia ja tuotannollisia laatuinvestointeja Suomeen, valikoiduilta teknologiasektoreilta ja strategisesti yhteensopivista kohdemaista. Vuonna 2024 on luotu onnistunut ensikontakti 543 yritykseen eri puolilta maailmaa, joista 135 jalostui mahdolliseksi investointineuvotteluksi. Aikaisempien vuosien keskustelujen jatkot huomioiden noin 400 asiakasneuvottelua on työn alla.

Visit Finland luo kansainvälisesti kuvaa Suomesta haluttavana matkakohteena ja tukee valtakunnallisesti alan yrityksiä ja yritysryhmiä kansainvälisille markkinoille tarkoitettujen matkailupalvelujen kehittämisessä ja markkinoinnissa. Vuonna 2024 on järjestetty lähes 200 erilaista asiakastapahtumaa, joiden osallistujamäärä oli noin 4500. Asiakastytyväisyys nousi kaikkien aikojen ennätykseen,

4.6/5. Suomeen suuntautuva kansainvälinen matkailu on pandemian jälkeen elpynyt selvästi muuta Eurooppaa hitaammin, sillä Venäjän hyökkäyssodan seuraukset ovat toimialalle erittäin vahingolliset. Matkailun elpymistä tulee entisestään hidastamaan Visit Finlandin rahoitukseen kohdistuneet leikkaukset. Syksyllä 2024 valmistauduttiin vuoden 2025 alusta puoliintuviin resursseihin käymällä läpi muutosneuvottelut, joiden myötä mm. henkilöresurssit vähenevät 38 %.

Work in Finland edistää osaajien houkuttelua ja työperäistä maahanmuuttoa sekä vahvistaa yritysten kasvua ja kansainvälistymistä kansainvälisten osaajien avulla. Vuonna 2024 Work in Finland palveli 296 yritystä. Work in Finland -sivuston kävijämäärä oli vahvassa kasvussa. Kohdemaatoimia on vahvistettu mm. kehittämällä malli kansainvälisten rekrytointien luotettavien kumppaneiden tunnistamiseen. Kansainvälisen markkinoinnin myötä Talent Attraction -aiheet ovat saavuttaneet merkittävän kansainvälisen yleisön.

Film in Finland järjesti vuonna 2024 kaksi kohdennettua FAM-matkaa merkittävien kansainvälisten tuotantoyhtiöiden päättäjille. Matkat esittelivät Suomen ainutlaatuisia kuvauslokaatioita ja tuotantoinfrastruktuuria, mikä johti merkittävään kiinnostukseen ja jatkokyselyihin myös muilta tuotantoyhtiöiltä. Suomen lumimaisemat ja AV-tuotantokannustin saivat erityistä huomiota kilpailukykyisinä vahvuuksina. Vaikka kiinnostus Suomea kohtaan kasvoi, kilpailu muiden maiden kanssa houkuttelevista tuotannoista korostui, erityisesti kannustinohjelmien ja infrastruktuurin skaalautuvuuden osalta.

Vuonna 2024 Suomi sijoittui sijalle 16 (v. 2023 sijalle 15) vuoden 2024 Anholt Nation Brands Index (NBI) -tutkimuksessa, joka arvioi 50 maan maakuvaa eri osa-alueilla, kuten hallinto, kulttuuri, matkailu ja investoinnit. Business Finland on edistänyt maakuvaa mm. Good News from Finland sisällöillä ja kansainvälisellä mediatyöllä, kuten toimittajavierailuilla.

Osaka Expo 2025 Japanin maailmannäyttelyä Business Finland on edistänyt pohjoismaisena yhteistyöhankkeena Tanskan, Suomen, Islannin, Norjan ja Ruotsin kanssa.

PALVELUTARJOOMAN HALLINTA, MARKKINOINTI JA VIESTINTÄ

Palvelutarjooman hallinnassa, markkinoinnissa ja viestinnässä Business Finland on kehittänyt edelleen kyvykkyyksiään toimia entistä asiakaslähtöisemmin. Vuonna 2022 päivitetty asiakkuusstrategia on ohjannut asiakasportfolion uudistumistyötä vuosina 2023 ja 2024. Business Finland on kohdentanut palveluitaan ja markkinointiviestintäänsä erityisesti Business Finlandin strategisten vaikuttavuustavoitteiden edistämisen kannalta merkityksellisiin asiakkaisiin. Vuonna 2023 käyttöön otettu asiakkuuden hoito- ja segmentointimalli on päivitetty vuonna 2024. Business Finlandin palveluita on kohdistettu selkeämmin asiakkaiden tunnistettujen tarpeiden pohjalta. Palveluportfoliota on muokattu vaikuttavuusdataan pohjautuen.

Asiakkaan helppokäyttöistä itsepalvelua ja digitaalisen palvelupolun edistämistä on kehitetty mm. My Business Finland-, marketopportunities- ja Finnish solutions –pro-

jekteissa. Asiakaskeskeisten asiakaspolkujen suunnittelu on ollut tärkeä osa Business Finlandin organisaatiomuutosprosessia. Asiakaslähtöisyys on ollut keskiössä myös uuden bf.fi-verkkosivuston konseptoinnissa.

Business Finland on tehnyt aktiivista mediatyötä tavoittaakseen niin yritys- kuin muut päättäjät paremmin ja ohjatakseen asiakkaita esimerkiksi verkkosivuille ja sitä kautta palveluiden piiriin. Business Finland on ollut näkyvästi mediassa ja lisännyt näkyvyyttä.

Vuoden 2024 aikana Business Finlandilla oli n. 5720 Suomessa toimivaa asiakkuutta (v. 2023: 6470, v. 2022: 7 850). Luvuissa ei ole mukana Invest in Finlandin eikä Visit Finlandin asiakkaita. Suurin osa Business Finlandin rahoitus- ja asiantuntijapalveluiden asiakkaista oli mikro- ja pienyrityksiä (n. 80 %). Luku on samaa tasoa kuin aikaisempina vuosina. Kaikista asiakkaista eniten tulee Uudenmaan maakunnasta (47,6 %), Pirkanmaalta (9,8 %), Varsinais-Suomesta (8,9 %) ja Pohjois-Pohjanmaalta (6,3 %). Järjestys on sama kuin aikaisempina vuosina. Toimialoista eniten oli edustettuna teollisuus (26,7 %), informaatio ja viestintä (22,3 %) sekä ammatillinen, tiedellinen ja tekninen toiminta (18,2 %). Toimialajakauman kärki on pysynyt viime vuodet melko muuttumattomana. Kaikilla kolmella kärkitoimialalla niiden prosenttiosuus oli kasvanut vuodesta 2023. Asiakkaista 30 oli tutkimusorganisaatiota (valtion tutkimuslaitos, ammattikorkeakoulu tai yliopisto) (aiemmat vuodet v. 2023: 30, v. 2022: 32).

Vuonna 2024 Invest in Finlandilla oli 543 ulkomaisten asiakkaiden ensikontaktointia ja vuoden lopussa 406 aktii-

vista asiakkuutta. Visit Finlandin järjestämiin tapahtumiin ja projekteihin osallistui 250 suomalaista matkailualan yritystä ja tutustumismatkoille Suomeen 130 yksittäistä ulkomaista matkailualan yritystä.

T-Media Oy:n Luottamus&Maine-tutkimusten mukaan Business Finlandin maine tutkittujen sidosryhmien keskuudessa on laskenut. Korjaavia toimia maineen kääntämiseksi nousuun tullaan tekemään vahvasti tulevina vuosina.

5.1.3 YHTEISET PALVELUT

Business Finlandin yhteiset palvelut varmistavat, että koko Business Finlandin toiminnalla on selkeä ja hyvin perusteltu strategia, ohjaus- ja johtamismalli, tarvittava kyvykkyys, toimintamallit ja kehittämishankkeet toiminnan jatkuvaan uudistamiseen sekä moderni ja luotettava hallinnollinen perusta.

Business Finlandin strategia on laadittu vuosille 2021–2025. Nykyinen strategia tukee pääministeri Petteri Orpon hallituksen ”Vahva ja välittävä Suomi” -ohjelman tavoitteita työllisyysasteen kasvattamisesta, julkisen talouden vahvistamisesta sekä tutkimus- ja kehittämispanostusten (T&K) kasvattamisesta. Business Finlandin strategiset tavoitteet linkittyvät hallitusohjelmaa toteuttaviin työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan yhteiskunnallisiin vaikuttavuustavoitteisiin. Business Finlandin strategia on linkittynyt vuosittaiseen toiminnan suunnitteluun ja seurantaan strategiasta johdettujen tehtävien ja vuositavoitteiden kautta.

Business Finlandin kehittämishankekokonaisuuden ja projektijohtamisen toimintamallit tukevat strategian toimeenpanoa. Kehittämistoimintaa ohjaavat strategiassa määritellyt viisi strategista painopistealuetta. Painopistealueita ja niissä vuonna 2024 tehtyjä kehittämistoimia ovat:

1. Proaktiivinen ja arvoa lisäävä kumppani asiakkaille, jossa on luotu uusi, yhtenäinen asiakkuuksien johtamisen malli ja selkeytetty palveluportfoliota asiakkaan näkökulmasta.
2. Vahva ja proaktiivinen toimija yhteiskunnassa, jossa on jaettu aktiivisesti tietoa tutkimus- ja kehitysrahoituksen vaikuttavuudesta sekä kehitetty asiantuntijoiden viestintäosaamista. Osaltaan on vaikutettu Suomen uuteen T&K-rahoituslakiin, joka lähes kaksinkertaistaa Business Finlandin T&K-panostuksen vuosikymmenen loppuun mennessä. Business Finland on lanseerannut viisi missiota, joilla tavoitellaan uutta kasvua ja vientiä 20 miljardin euron edestä vuoteen 2035 mennessä. Missioiden ohjaamana on uudistettu Business Finlandin koko ohjelmaportfolio.
3. Kestävän liiketoiminnan muutosagentti, jossa on uudistettu Business Finlandin kestävän kehityksen tiekartta vuosille 2024 ja 2025. ESG-luokitusten avulla on aloitettu seuraamaan, miten moni Business Finlandin rahoittama projekti myötävaikuttaa kestäväan kehitykseen.

4. Paras työpaikka huippuasiantuntijoille, jossa on lanseerattu MoodMaster-valmennus, jolla pyritään lisäämään Business Finlandin henkilöstön tunnettoimijuutta ja sitä kautta vahvistamaan luottamuksen kulttuuria sekä jokaisen vastuuta onnistuneesta yhteistyöstä. Lisäksi on tehty iso työ palkkatasa-arvon eteen avaamalla palkkarakenteita ja korjaamalla selittämättömiä palkkaeroja.
5. Toimintatavoilta ketterä ja laadukas organisaatio, jossa on perustettu ohjausryhmä Business Finlandin digikehitykselle. Ohjausryhmä kokoaa organisaatiotasoisena näkymän kaikkien digikehitykseen ja ohjaa sitä haluttuun, strategisempaan suuntaan. Seuraavana isona päivityskohteena on rahoitusjärjestelmän uusiminen.

Business Finland arvioi toimintaansa säännöllisesti EFQM-viitekehityksellä. Vuonna 2024 arvioinnin teki ulkopuoliset arvioijat. Arvioinnin mukaan Business Finlandin keskeisimpiä vahvuuksia olivat innostava ja merkityksellinen missio, vahva asiakasfokus, kokenut, motivoitunut ja osaava asiantuntijaorganisaatio sekä vahva sidosryhmäverkosto ja paikallinen osaaminen sekä kotimaassa että ulkomailla. Keskeiset parantamisalueet liittyivät johtamisjärjestelmään, tavoitteellisen toiminnan tiedolla johtamiseen ja jatkuvaan parantamiseen, organisaation tiedonjakoon ja sisäiseen yhteistyöhön, muutoskykyyn sekä kestävä kehityksen teemojen läpileikkaavaan jalkauttamiseen.

5.2 PALVELUKYKY SEKÄ SUORITTEIDEN JA JULKISHYÖDYKKEIDEN LAATU

TAVOITE 8: PALVELUIDEN LAATU SÄILYVÄ KORKEANA JA TUOTTAA ASIAKKAILLE LISÄARVOA

Business Finlandin palveluiden laatu oli pääosin erinomaisella tasolla. Vuodesta 2023 vuoteen 2024 tärkeimmät asiakaskokemuksen mittarit, palveluiden suositteluhaluus ja yleistyytyväisyys, pysyivät molemmat erittäin hyvällä tasolla (+71 ja 4,4).

TAVOITE 8: TULOSMITTARI

Business Finlandin asiakkaiden suositteluhaluus (NPS) oli vuonna 2024 erittäin hyvällä tasolla (+71, tavoite +62) nousten hieman vuodesta 2023 (+68). Yleisesti arvoa, joka ylittää +40 pidetään hyvänä ja arvoa, joka ylittää +50 pidetään erinomaisena. Yleistyytyväisyys Business Finlandin palveluihin säilyi tasolla 4,4 (asteikko 1–5, jossa 1 = ei lainkaan tyytyväinen ja 5 = erittäin tyytyväinen). Palveluiden tuottama liiketoimintahyöty vaihteli hieman palvelusta riippuen ollen keskiarvoltaan 4,1 (asteikko: 1–5).

Rahoitusasiakkaiden suositteluhaluus pysyi hyvällä tasolla (+64, v. 2023: +62). Yleistyytyväisyys palvelusta oli 4,4 (v. 2023: 4,3). Asiakkaiden tyytyväisyys rahoituspalveluiden tuottamaan liiketoimintahyötyyn oli erittäin korkea 4,5 (v. 2023: 4,4). Erittäin hyvää palaute oli Business Finlandin asiantuntijoiden aktiivisuudesta ja tavoitetta-

vuudesta, asiakaspalvelusta ja yhteistyökyyvystä, kyyvystä perustella rahoituspäätös, toiminnan läpinäkyvyydestä ja reiluuudesta, raportoinnin sujuvuudesta, rahoituksen vaikuttavuudesta sekä sähköisestä asiointipalvelusta. Kehitettävää nähtiin olevan hakuprosessin verkkosivuhjeistuksissa, rahoituskriteerien selkeydessä sekä muiden Team Finland -toimijoiden palveluista tiedottamisessa.

Kielteisen rahoituspäätöksen saaneet olivat kautta linjan merkittävästi tyytymättömämpiä kuin myönteisen rahoituspäätöksen saaneet. Kielteisen päätöksen saaneiden suositteluhaluus oli -13 (v. 2023: -16) ja tyytyväisyys Business Finlandin palveluihin 3,3 (v. 2023: 3,1), kun myönteisen päätöksen saaneet antoivat suositteluhaluudeksi +77 ja yleistytyväisyydeksi 4,6 (v. 2023: +73 ja 4,5).

Rahoitusasiakkaiden yleistytyväisyys vaihtelee maakuntatasolla 4,0:n ja 4,7:n välillä ja suositteluhaluuden osalta +35:n ja +88:n välillä. Ääripäissä vastaajien lukumäärät (N) ovat erittäin matalia, joten pitkälle meneviä johtopäätöksiä yksittäisten maakuntien luvuista ei voi tehdä.

Ohjelmatoiminnan tapahtumiin osallistuneiden suositteluhaluus ja yleistytyväisyys pysyivät lähes edellisvuoden tasolla ollen +57 ja 4,3 (v. 2023: +60 ja 4,3). EU-rahoitus-asiakkuuden ja tapahtumien suositteluhaluus ja yleistytyväisyys pysyttelivät edellisvuoden hyvällä tasolla +74 ja 4,2 (v. 2023: +72 ja 4,2). Business Finlandin järjestämien korkeatasoisten yritysvaltuuskuntavierailuiden osallistujien suositteluhaluus nousi edellisvuodesta ollen erittäin hyvä, +73 (v. 2023: +66). Myös yleistytyväisyys oli erittäin hyvä 4,6 (v. 2023: 4,5, asteikko 1–5).

Business Finlandin kansainvälistymispalveluita käyttäneiden asiakkaiden suositteluhaluus oli erittäin korkea +74 (v. 2023: 7,3) ja he olivat myös erittäin tyytyväisiä saamaansa palveluun; yleistytyväisyys oli 4,6 (v. 2023: 4,6). Tyytyväisyys palvelun tuottamaan liiketoimintahyötyyn oli 4,2 (v. 2023: 4,2).

Invest in Finlandin asiakkaiden suositteluhaluus laski hieman edellisvuodesta ollen +46 (v. 2023: +71), mutta yleistytyväisyys pysyi erittäin korkealla tasolla 4,6 (v. 2023: 4,6). Vastaajien lukumäärä Invest in Finlandin kyselyissä oli matala, mikä laskee arvojen luotettavuutta.

Vuonna 2024 toteutettiin International Business Innovation Services (IBI) -palvelun ja BF Investor Services (BFIS) -palvelun asiakaskokemuksen lähtötasomittaukset. IBI:n asiakkaiden suositteluhaluus oli +60 ja yleistytyväisyys 4,4. Mittauksia jatketaan vuonna 2025, jotta nähdään, miten kyselyjen myötä tunnistetut kehitystoimet vaikuttavat.

Business Finland on tehnyt vuosittain kyselyn Fokus-asiakkailleen. Fokus-asiakkaiden suositteluhaluus ja yleistytyväisyys olivat erittäin hyviä +77 ja 4,4 (v. 2023: +72 ja 4,3).

TOIMINNALLINEN YHDENVERTAISUUSUUNNITTELU

Vuonna 2024 tehdyllä toiminnallisella yhdenvertaisuussuunnitelmalla Business Finland on varmistanut yhdenvertaisuussuunnittelun toteutusta ja kehittämistä. Itsearviointissa Business Finlandin toiminnallinen yhdenvertaisuussuunnittelu on arvioitu tasolle yksi (oikeusmi-

nisteriön asteikko 1–3). Toiminnallista yhdenvertaisuutta on vuoden aikana edistetty erityisesti sähköisten rahoituspalveluiden saavutettavuudessa sekä yhdenvertaisuuden ja inklusion edistämisessä osana Visit Finlandin toimintaa. Katso seurantamittari 25.

TAVOITE 8: SEURANTAMITTARIT

Uuden t&k&i -rahoitushakemuksen käsittelyaika pk-yrityksille oli 88 päivää. Käsittelyaika on selvästi kasvanut verrattuna vuoteen 2023, johtuen resurssivajauksesta. Laajoja co-innovation-projektikonaisuuksia on vuoden mittaan käsitelty paljon – näissä kokonaisuuksissa on paljon osapuolia ja niiden välisiä riippuvuussuhteita, mikä osaltaan on hidastanut käsittelyä.

Business Finlandin rahoitusta saaneiden pk-yrityksasiakkaiden suositteluhaluus oli erittäin hyvällä tasolla +78.

Myös yleistytyväisyys Business Finlandin palveluihin oli erittäin korkea 4,6 (v. 2023: +76 ja 4,5).

Visit Finlandin asiakastytyväisyys ylsi vuonna 2024 huippulukemiin. Yleistytyväisyys Visit Finlandin palveluihin oli 4,6, mikä oli Visitin vuosien 2018–2024 seurantajakson paras tulos. Myös suositteluhaluus kipusi ensimmäistä kertaa yli +80-tason ollen peräti +83. Visit Finlandin asiakkaiden suuresti arvostamat myyntitapahtumat ylsivät niin suositteluhaluuden ja yleistytyväisyyden osalta uusiin ennätyslukemiin (+89 ja 4,8). Samoin matkailuelinkeinolle suunnattuihin seminaareihin/webinaareihin sekä työpajoihin/valmennuksiin oltiin tyytyväisempiä kuin koskaan aikaisemmin (+74 ja 4,3). Matkanjärjestäjille, medialle ja vaikuttajille suunnatut tutustumismatkat Suomeen keräsivät edellisvuosien tapaan erinomaiset arvosanat osallistujilta.

TAULUKKO 15 TULOSSOPIMUKSEN TULOSMITTARIT, TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	tavoite
17. (TAE) Business Finlandin asiakkaiden suositteluhaluus (-100–100).	+67	+68	+71	>+62

Sidosryhmätyytyväisyys Business Finlandin Work in Finland -toimintoihin ylitti selkeästi tavoitetason (3,8) ollen 4,4 (v. 2023: 4,2). Mittarilaskenta perustuu Talent Boost -tapahtumien asiakastytyväisyyskyselyihin. Asiakastytyväisyys on korkealla tasolla huolimatta hankalasta taloustilanteesta, joka heijastuu ulkomaisiin rekrytointeihin.

Business Finland -asiakkaiden kokemus Team Finland -palveluista tiedottamisesta pääsi tavoitteeseen (4,0) pysyen edellisvuoden tasolla. Myös Team Finland -toimijoiden palveluiden tuottaman liiketoimintahyödyn koettiin olevan tasolla 4,0. Fokus-asiakkaiden tyytyväisyys Team

Finland -palveluista tiedottamiseen sekä palveluiden tuottamaan liiketoimintahyötyyn olivat 3,4 ja 3,3 (v. 2023: 3,4 ja 3,5), rahoitusasiakkaiden 3,3 ja 3,5 (v. 2023: 3,2 ja 3,4) ja kansainvälistymispalvelun asiakkaiden 4,2 (v. 2023: 4,2). Vuonna 2022 aloitetun Team Finland -asiakkaiden palvelupolkukehitystyön tulisi näkyä jatkossa aiempaa parempana ja sujuvampana palveluun ohjauksena eri Team Finland -toimijoiden kesken. Palveluohjauksen ja Team Finland -toimijoiden roolien kirkastamisen tarve tulee korostumaan vuonna 2025 Business Finlandin muutostilanteessa.

TAULUKKO 16 TULOSSOPIMUKSEN SEURANTAMITTARIT, TUOTOKSET JA LAADUNHALLINTA.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
28. Uuden t&G-rahoitushakemuksen käsittelyaika pk-yrityksille (vrk)	43	58	88	≤ 65
29. Business Finland pk-yrityksiä suositteluhaluus (asteikko -100 - +100).	+76	+76	+78	>+62
30. Sidosryhmätyytyväisyys Business Finlandin Visit Finland -toimintoon (asteikko 1-5).	4,5	4,5	4,6	4,0
31. Sidosryhmätyytyväisyys Business Finlandin Work in Finland -toimintoihin (asteikko 1-5).	4,6	4,2	4,4	3,8
32. Business Finland -asiakkaan kokemus Team Finland -palveluiden tiedonsaannista (asteikko 1-5).	3,5	4,0	4,0	4,0



6 VOIMAVAROJEN HALLINTA

TAVOITE 9: HENKILÖSTÖN TYÖHYVINVOINTI JA JOHTAMINEN PARANEE

Business Finland on edistänyt valtion yhteisten HR-tavoitteiden saavuttamista toimintakulttuurin, johtamisen ja henkilöstöpolitiikan kehittämisessä. Koko henkilöstölle on järjestetty koulutusta työyhteisön vuorovaihtuuden ja tunnetaitojen kehittämiseksi. Henkilöstön suoriutumisen arvioinnin mallia on uudistettu ja esihenkilöitä on koulutettu mallin käyttöön. Uudet esihenkilöt ovat osallistuneet valmentavan johtamisen koulutukseen.

Monipaikkaista työtä on edistetty kuulemalla henkilöstön toiveita toimipisteen vaihtamisen suhteen ja toteuttamalla niitä mahdollisuuksien mukaan. Toimipaikkamuutoksissa on noudatettu henkilöstön kanssa valmisteltuja linjauksia.

Business Finland on tehnyt henkilöstöpoliittisen tasa-arvo- ja yhdenvertaisuussuunnitelman. Suunnitelmassa on huomioitu hallituksen tasa-arvo-ohjelman tavoitteet ja tarvittavia toimenpiteitä tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden edistämiseksi. Keskeisimmät kehityskohteet on tunnistettu

laajalla henkilöstökyselyllä. Kyselyn pohjalta on päätetty seurantamittareista, joiden avulla tasa-arvon ja yhdenvertaisuuden tilaa seurataan vuosittain osana Business Finlandin johdon ja henkilöstön edustajien yhteistoimintaa.

Koko Business Finlandin henkilöstömäärä (palvelusuhteessa olevat) oli 630 henkilöä 31.12.2024 (2023: 637 hlöä). Palvelusuhteessa Rahoituskeskukseen oli 221 (v. 2023: 214) henkilöä ja Yhtiöön 409 (v. 2023: 423) henkilöä. Henkilömäärä pysyi lähes samana (pieneni 1,1 %) vuoteen 2023 verrattuna. Vuonna 2024 yhtiössä aloitti yhteensä 40 uutta palvelusuhteessa olevaa työntekijää, joista 5 ulkomailla. Kaikkiaan Business Finlandin ulkomaan verkoston henkilöstömäärä pieneni vuonna 2024 yhdellä henkilöllä. Luku ei sisällä harjoittelijoita eikä kolmannen osapuolen kautta palkattuja. Rahoituskeskuksessa aloitti vuonna 2024 yhteensä 18 uutta henkilöä.

Vuoden 2024 aikana toteutettiin kolme liikkeenluovutusta Yhtiöstä Rahoituskeskukseen. Ensimmäisessä erässä 15.1. lukien luovutettiin 4 henkilöä, toisessa erässä 1.8. lukien 2 henkilöä ja viimeisessä 16.12.2024 yksi henkilö.

Harjoittelijoita Yhtiössä oli vuoden 2023 aikana 14 henkilöä Suomessa. Näistä 12 palkattiin harjoitteluun vuonna 2024 ja 2 aloitti harjoittelunsa jo vuonna 2023, jatkaen sitä vuoden 2024 puolelle.

Lisäksi vuoden lopussa Yhtiössä työskenteli 14 henkilöä Business Finland USA Inc:ssä, 4 henkilöä FinChi Innovation Center Company Ltd:ssä, 44 henkilöä ulkomailla, kolmannen osapuolen palkkaamina, (eivät ole suorassa työsuhteessa Business Finlandiin, vaikka tekevät työtä Business Finlandille) ja 3 henkilöä vuokratyösuhteessa Suomessa ja 1 ulkomailla, kolmannen osapuolen palkkaamina.

TAVOITE 9: TULOSMITTARIT

Henkilöstön kokonaistyötyytyväisyyttä mitattiin Signi-kyselyn Liekki-indeksillä. Signin toteuma 72 % vastaa viisiportaisella skaalalla toteumaa 3,6, mikä on asetetun tavoitteen mukainen. Tyytyväisyys on parantunut mm. Business Finland -lakimuutoksen seurauksena selkeytetystä toimin-

nasta ja uusien roolien aloittamisesta. Erityisesti henkilöstö arvostaa työssään Business Finlandin innostavaa päämäärää, työn ja vapaa-ajan tasapainoa sekä vapautta tehdä töitä ajasta ja paikasta riippumatta. Kyselyn tuloksista on keskusteltu johtoryhmässä ja henkilöstön kanssa sekä sovittu korjaavista toimenpiteistä ja niiden seurannasta.

Henkilöstön työhyvinvointi oli yli tavoitteen (toteuma 4,0, tavoite $\geq 3,0$). Toteuma on keskiarvo työntekijöiden kevään ja syksyn kehityskeskustelujen yhteydessä tekevästä itsearviointista, jossa käytettiin viisiportaista asteikkoa.

Johtamisindeksi perustuu Signi-kyselyn teemaan ”Oikeudenmukainen ja kyvykäs esihenkilö”. Teeman toteuma oli 79 % mikä vastaa viisiportaisella skaalalla toteumaa 4,0 ja oli siten yli tavoitteen. Henkilöstö on pääsääntöisesti tyytyväinen esihenkilötyöhön. Erityisesti henkilöstö arvostaa esihenkilöiden taitoa kuunnella, sparrailla ja tukea haastavissa tilanteissa.

TAULUKKO 17 TULOSSOPIMUKSEN TULOSMITTARI, VOIMAVAROJEN HALLINTA.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	tavoite
18. (TAE) Kokonaistyötyytyväisyys (asteikko 1–5)	3,7	3,5	3,6	$\geq 3,5$
19. Työhyvinvointi (asteikko 1–5)	-	4,0	4,0	$\geq 3,0$
20. Johtamisindeksi (asteikko 1–5)	4,1	3,9	4,0	$\geq 3,7$

TAVOITE 9: SEURANTAMITTARIT

Business Finlandin henkilöstön liikkuvuus jäi aikaisempia vuosia vähäisemmäksi (toteuma 2,8, arvio 4). Liikkuvuus on tullut 19 henkilön rotaatioksi luokiteltavasta sisäisestä siirrosta, joihin liittyy tehtävä- tai roolimuuotos sekä yksikön tai työskentelymaan vaihtuminen. Liikkuvuus edellisvuosiin verrattuna vähentyi toiminnan fokuksen ollessa edellisen organisaatiomuutoksen loppuunsaattamisessa, kustannussäästötarpeissa sekä Visit Finlandin ja kansainvälistymisverkoston organisaatiomuutostarpeissa.

Osaamisen kehittämiseen käytettyjen oppimispäivien lukumäärä jäi hieman alle arvioidun (toteuma 3,5, arvio 4). Selittävänä osatekijänä on mahdolliset puuttuvat merkinnät seurantajärjestelmässä, vaikka henkilöstöä on muistutettu oppimispäiväkirjojen päivitystarpeesta.

Oppimispäivien strateginen tavoite on investoida Business Finlandin henkilöstön osaamiseen. Jokainen Business Finlandin työntekijä voi käyttää vuoden aikana vapaavalintaisesti 4–8 työpäivää oman osaamisensa kehittämiseen.

MUITA HENKILÖSTÖÖN LIITTYVIÄ TUNNUSLUKUJA

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin henkilötyövuosikertymä vuonna 2024 oli 213,03 (2023: 177,7 ja 2022: 145,5) eli htv-määrä on noussut edellisestä vuodesta osittain vuoden 2024 aikana toteutuneista liikkeenluovutuksista, joissa yhtiöstä siirrettiin rahoituskeskukseen yhteensä 7 henkilöä.

Koko Business Finlandin henkilöstömäärä 31.12.2024 oli 630 henkilöä, joista rahoituskeskuksessa 221 ja yhtiössä 409 henkilöä eli yhteensä henkilömäärä laski 1,1 %

TAULUKKO 18 TULOSSOPIMUKSEN SEURANTAMITTARIT, HENKISTEN VOIMAVAROJEN HALLINTA JA KEHITTÄMINEN.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
33. Business Finlandin henkilöstön liikkuvuus, %.	5,6	5,2 ²⁴	2,8	4
34. Osaamisen kehittämiseen käytetyt oppimispäivät (Learning Day), lkm	3,1	3,8	3,6	4

²⁴ Vuoden 2023 tilinpäätöksessä on vuoden 2023 henkilöstön liikkuvuuden raportoitu olleen 7 %. Mittarin laskennassa ei epähuomiossa ole käytetty jakajana koko Business Finlandin henkilöstömäärää, vaan pelkästään Business Finland osakeyhtiön henkilöstömäärää. Kun mittarin laskee oikealla jakajatiehdolla, on toteuma 5,2 %. Virhe on korjattu yllä olevaan taulukkoon.

(2023: 637 henkilöä, josta rahoituskeskuksessa oli 214 henkilöä ja yhtiössä 423 henkilöä). Yhtiön henkilömäärään on laskettu työsuhteessa olevat Suomessa ja ulkomailla.

Rahoituskeskuksen henkilöstöstä vähintään ylemmän korkeakoulututkinnon suorittaneiden osuus oli 76 % (2023: 74 %). Henkilöstöstä 11 % työskenteli johto- ja esimiestehtävissä, 80 % asiantuntijatehtävissä ja 9 % toimihenkilötehtävissä. Henkilöstöstä 97 % (2023: 84 %) oli vakinaisessa palvelussuhteessa. Määräaikaisuuden syy oli valtaosalla joko rahoituksen tarvitsemat lisäresurssit taikka sijaisuus.

Naisten osuus rahoituskeskuksen henkilöstöstä oli 56 % (2023: 54 %). Johdossa naisten osuus oli 38 % (2023: 40 %), keskijohdossa 56 % (2023: 50 %), asiantuntijatehtävissä 52 % (2023: 52 %) ja toimihenkilötehtävissä 95 % (2023: 91 %).

Rahoituskeskuksen henkilöstö oli vuonna 2024 keskimäärin 6,6 työpäivää sairaana henkilötyövuotta kohden (2023: 5,6 pv) eli sairastavuus nousi hieman, johtuen ainakin osittain muutamista pitkistä sairauspoissaoloista.

TAULUKKO 19 MUITA TUNNUSLUKUJA, VOIMAVAROJEN HALLINTA.

Tunnusluku	2022	2023	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma
Henkilöstömäärä ja henkilöstörakenne:			
Henkilöstön lukumäärä	144	214	221
Henkilöstön lukumäärän muutosprosentti	0	+48,6	+3
Keski-ikä (n/m)	51,0/50,3	51,1/53,3	51,6/53,8
Koulutustaso, indeksiluku (n/m)	6,4/6,9	6,4/6,9	6,4/6,9
Vakinaiset, prosenttiosuus	82	84	97
Kokoaikaiset, prosenttiosuus	96	96	95
Työhyvinvointi:			
Lähtö- ja tulovaihtuvuus (% henkilöstöstä)	5,56/13,2	3,7/3,7	1,0/7,5
Työkyvyttömyyseläkkeelle siirtyminen (% henkilöstöstä)	0	0	1 hlö
Sairauspoissaolot, pv/htv	6	5,6	6,6
Työterveyshuolto (euroa/htv)	594	734	797
Työkunnon ja työtyytyväisyyden edistäminen (euroa/htv)	508	174	391
Osaaminen ja muu aineeton pääoma:			
Koulutus ja kehittäminen (euroa/htv)	231	152	161
Koulutus ja kehittäminen (työpäivät/htv)	4,7	2,07	3,73

AIKUISUUTEEN

ASIAKKAAT | **YHTEISKUNTA**

kasvu ▶ Globaalisti menestyviä yrityksiä

kehitys ▶ Uusien kestävien ratkaisuiden ja toimintojen kehittäjiä

äilyky ▶ Rohkeita liiketoiminnan uudistajia

--- VISIO ---

Olemme loistavia kehittämään ja jalostamaan suomalaista potentiaalia ja yhteensovittamaan sitä globaalien mahdollisuuksien kanssa.

Luomme maailmanluokan menestystarinoita.

Arvo

Innolla | Yhdessä
Esootti | Sisulla

BUSINESS FINLAND

Vauraus ja hyvinvointi



7 TILINPÄÄTÖSANALYYSI

7.1 RAHOITUKSEN RAKENNE

Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan vuoden 2024 määrärahoista oli Rahoituskeskuksen käytettävissä 898,3 milj. euroa (911,5 milj. euroa). Lisäksi aiemmilta vuosilta siirtyneitä määrärahoja oli 43,3 milj. euroa (161,6 milj. euroa) eli yhteensä 941,5 milj. euroa (1073,1 milj. euroa). Talousarviovuoden määrärahojen vähentyminen liittyi pääasiallisesti rahoitustoiminnan määrärahojen pienentymiseen.

Lisäksi käytettävissä oli Ulkoministeriön hallinnonalan edellisiltä vuosilta siirtyneitä määrärahoja 3,7 milj. euroa (3,9 milj. euroa).

Merkittävin osa vuoden 2024 talousarviorahoituksesta myönnettiin 1-vuotisenä arviomäärärahana. Näihin määrärahoihin liittyy tyypillisesti valtuuksia. Rahoitusta myönnettiin lisäksi 3-vuotisenä siirtomäärärahana.

Käytettävissä olleista määrärahoista avustus- ja lainamäärärahoja oli 781,9 milj. euroa (817,0 milj. euroa), toimintamenoluonteisia määrärahoja 143,1 milj. euroa (149,5 milj. euroa) sekä arvonalisäveromäärärahoja 20,2 milj. euroa (21,9 milj. euroa).

7.2 TALOUSARVION TOTEUTUMINEN

7.2.1 VALTUUDET

Rahoituskeskuksen käytössä oli valtuuksia yhteensä 642,2 milj. euroa (2023: 770,7 milj. euroa). Rahoitusvaltuuksia oli käytettävissä 16,7 % vähemmän kuin vuonna 2023. Syitä tälle kehitykselle olivat RRF- rahoituksen päättymisen sekä energiatukeen ja laivanrakennuksen innovaatiotukeen osoitettujen valtuuksien väheneminen.

Momentin 32.20.40 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen -valtuutta oli käytössä yhteensä 469,8 milj. euroa (525,9 milj. euroa). Avustusvaltuudet käytettiin kokonaan (99 %).

Momentin 32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan valtuutta oli käytössä yhteensä 156,8 milj. euroa (146,8 milj. euroa). Myös lainavaltuudet käytettiin kokonaan (100 %).

TAULUKKO 20 MYÖNTÄMISVALTUUDET JA NIIDEN KÄYTTÖASTE 2020-2024 (MILJ. EUROA).

	Momentti	2020 milj.€	2021 milj.€	2022 milj.€	2023 milj.€	2024 milj.€	Käytetty 31.12.24	Jäljellä	Käyttö-% 2024	Käyttö-% 2020	Käyttö-% 2021	Käyttö-% 2022	Käyttö-% 2023
Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen, julkinen tutkimus	32.20.40	117	139	156	142	202	202	0	100 %	100 %	95 %	100 %	100 %
Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen, yritysten avustus	32.20.40	1 266	244	194	330	268	268	0	100 %	100 %	98 %	98 %	98 %
RRF-rahoitus	32.20.40		86	245	54	0	0	0	0 %		86 %	86 %	100 %
Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	32.20.83	147	158	195	147	157	157	0	100 %	92 %	61 %	100 %	100 %
Häiriötilanelaina	32.20.83	300	189	0	0	0	0	0	0 %	21 %	28 %	0 %	0 %
Pääomaehtoiset ekosysteemien alustayhtiöiden lainat	32.20.87	22	1	0	0	0	0	0	0 %	98 %	0 %	0 %	0 %
Valtuudet yhteensä		1 851	816	790	673	627	627	0	100 %	86 %	73 %	95 %	99 %
Energiatuki	32.20.41	30	43	68	73	14	9	5	64 %				
RRF Energiatuki	32.20.44			61	0	0	0	0	0 %				
RRF Energiatuki (PIC212)	32.20.41				5	0	0	0	0 %				
Laivanrakennuksen innovaatiotuki	32.20.46	34	50	27	20	2	1	0	97 %				
EU:n rakennerahastot	32.30.64	5											
Valtuudet yhteensä		69	93	156	98	16	10	5	67 %				
Yhteensä		1 920	909	946	771	642	637	5	99 %				

7.2.2 TUTKIMUS-, KEHITTÄMIS- JA INNOVAATIOTOIMINNAN MÄÄRÄRAHAT

TUTKIMUS-, KEHITTÄMIS- JA INNOVAATIOTOIMINNAN TUKEMINEN

Määrärahojen käyttöä momenttikohtaisesti kuvataan taulukossa Talousarvion toteumalaskelma (Kappale 11). Momentin 32.20.40 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen -määrärahoja oli käytettävissä 546,4 milj. euroa (489 milj. euroa). Määrärahoista 128,4 milj. euroa (115,4 milj. euroa) oli osoitettu RRF-projektien maksuihin. Avustusmäärärahoista käytettiin yhteensä 77 % (67 %). Varsinkaan RRF-projekteille osoitettua määrärahaa ei kulunut talousarviossa myönnetyn rahoituksen mukaisesti. Business Finlandin mahdollisuudet vaikuttaa hankkeiden etenemiseen ja maksatushakemusten saapumiseen sekä niiden seurauksena määrärahan kulumiseen ovat vähäiset.

LAINAT TUTKIMUS- JA INNOVAATIOTOIMINTAAN

Momentilla 32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan oli käytössä määrärahoja 148,7 milj. euroa (197,2 milj. euroa). Myönnettyistä määrärahoista käytettiin 98 % (85 %).

PÄÄOMALAINAT TEOLLISUUDEN UUDISTUMISEEN JA YRITYSVETOISTEN LIIKETOIMINTAEKOSYSTEEMIEN KEHITTÄMISEEN

Rahoituskeskukselle myönnettiin kasvumoottorien rahoitukseen määrärahoja momentille 32.20.87

Pääomailainat teollisuuden uudistumiseen ja yritysvetoisten liiketoimintaekosysteemien kehittämiseen yhteensä 4,5 milj. euroa (8,3 milj. euroa). Vuodelle 2024 varatuista määrärahoista käytettiin 78 % (44 %).

MUUTA TIETOA LAINOISTA

Lainat on budjetoitu maksatuspäätösperusteisesti. Rahoituskeskus kirjaa lainat Rahoituskeskuksessa tehtävän maksatuspäätöksen perusteella. Valtiokonttori maksaa lainan asiakkaalle asiakkaan pyynnöstä. Asiakkaat eivät aina nosta myönnettyä lainaa heti. Rahoituskeskus on sopinut Valtiokonttorin kanssa, että Valtiokonttori seuraa nostamattomia lainoja ja raportoi niistä säännöllisesti Rahoituskeskukselle, joka poistaa kirjanpidostaan sellaiset lainat, joita asiakas ei aio nostaa.

Talousarviokirjanpidossa oli joulukuussa 2024 8,4 milj. euroa (7,3 milj. euroa) nostamattomia lainoja, jotka on kirjattu momentille maksatuspäätösperusteisesti. Nostamattomat lainat sisältyvät taseessa pitkäaikaisiin saamisiin sekä muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Yhteensä nostamattomia lainoja oli 41 maksatuspäätöksestä (52 kpl). Nostamattomien lainojen määrä lainakannasta oli 0,8 % (0,7 %).

Asiakkaat nostivat uusia lainoja 148 milj. eurolla. Se on 14 % vähemmän kuin vuonna 2023. Lainakanta kasvoi 22 milj. eurolla ja oli vuoden 2024 lopussa 1 142 milj. euroa (1 120 milj. euroa).

TAULUKKO 21 LAINAKANTAA KOSKEVIA TIETOJA.

(1000 €)	31.12.2020	% laina- kannasta	31.12.2021	% laina- kannasta	31.12.2022	% laina- kannasta	31.12.2023	% laina- kannasta	31.12.2024	% laina- kannasta
Lainakanta	1 126 146		1 136 095		1 114 940		1 120 377		1 142 376	
Tuotekehityslainat	987 795		1 000 588		993 726		1 031 379		1 054 284	
- Tuoteparannuslainat	0		0		0		0		0	
- Pääomaehtoiset tuotekehityslainat	67 160		58 313		42 098		19 622		17 816	
- Perustamisvaiheen pääomalainat	4 671		4 020		3 292		2 503		1 932	
- Pääomalainaksi muutetut tuotekehityslainat	25 901		18 723		15 374		8 285		6 374	
- Pääomaehtoiset ekosysteemien alustayhtiöiden lainat	40 620		54 451		60 451		58 588		61 970	
Uudet lainat	184 791	16,4 %	155 929	13,7 %	122 754	11,0 %	171 638	15,3 %	147 996	13,0 %
Tileistä poistetut perimättäjätöt	30 591	2,7 %	18 450	1,6 %	19 457	1,7 %	171 638	15,3 %	35 370	3,1 %
Lainojen lyhennykset	53 769	4,8 %	80 487	7,1 %	65 460	5,9 %	55 684	5,0 %	59 801	5,2 %
Maksetut korot	7 906	0,7 %	11 823	1,0 %	11 160	1,0 %	9 884	0,9 %	11 605	1,0 %
Varsinaiset luottotappiot	20 037	1,8 %	45 228	4,0 %	58 536	5,3 %	53 638	4,8 %	30 832	2,7 %

JÄRJESTÄMÄTTÖMÄT LAINAT	31.12.2020	% laina- kannasta	31.12.2021	% laina- kannasta	31.12.2022	% laina- kannasta	31.12.2023	% laina- kannasta	31.12.2024	% laina- kannasta
Erääntyneet korot	1 126 146		1 136 095		1 114 940		1 120 377		1 142 376	
Erääntyneet lyhennykset	124 639		119 843		147 424		154 214		137 100	
Erääntyneet viivästyskorot	92		96		81		69		787	
Erääntyneet yhteensä	138 766	12,3 %	131 346	11,6 %	159 740	14,3 %	163 929	14,6 %	146 132	12,8 %
Erääntyneiden lainojen pääoma	215 419	19,1 %	213 191	18,8 %	236 092	21,2 %	245 917	21,9 %	234 634	20,5 %
Järjestämättömien lainojen pääoma	172 867	15,4 %	163 930	14,4 %	174 530	15,7 %	186 275	16,6 %	198 779	17,4 %

PERIMÄTÄJÄTTÄMISPÄÄTÖKSET BF	2020		2021		2022		2023		2024	
Jätetty perimättä, 1000 €	31 227	2,8 %	17 231	1,5 %	39 884	3,6 %	40 237	3,6 %	37 216	3,3 %
Perimättäjättämispäätösten lkm	152		85		114		125		168	

Lainoja lyhennettiin 59,8 milj. eurolla (55,7 milj. euroa). Maksuvapautuspäätöksiä tehtiin 37,2 milj. eurolla (40,2 milj. eurolla). Tehtyjen päätösten lukumäärä oli 168, mikä on 43 kappaletta enemmän kuin vuotta aiemmin. Varsinaiset luottotappiot laskivat 2,7 % lainakannasta (4,8 %).

PÄÄOMASIJOTUSTOIMINTA

Business Finland Venture Capital Oy (BFVC) on valtion kokonaan omistama ja Rahoituskeskuksen omistajaohjauksessa oleva osakeyhtiö. Rahoituskeskuksen taseen käyttöomaisuusarvopapereissa on BFVC:n osakkeissa 0,05 milj. euroa ja sijoituksena vapaan oman pääoman rahastoon on 205,9 milj. euroa.

Rahoituskeskukselle ei osoitettu vuoden 2024 talousarviossa määrärahaa, eikä aikaisempien vuosien määrärahaa ollut enää käytettävissä pääomasijoitustoimintaan kohdennettavaksi BFVC:lle. BFVC:n 2024 tilinpäätös on käsitelty hallituksen kokouksessa ja tilintarkastaja on sen hyväksynyt.

7.2.3 ERILLISMÄÄRÄRAHAT

ENERGIATUKI

Työ- ja elinkeinoministeriö osoitti vuodelle 2024 Rahoituskeskuksen käyttöön momentilta 32.20.41 Energiatukivaltuutta 14,1 milj. euroa (78 milj. euroa). Energiatukivaltuudesta käytettiin 64 % (91 %). Energiatuen linjauksiin tehtiin tiukennuksia 2024 aikana. Tämä johti hakemuserien huomattavaan vähenemiseen. Lisäksi

2024 tehtyjä energiatukipäätöksiä on peruttu tavanomaista enemmän, koska yritykset eivät lopulta toteuttaneetkaan investointeja. Edellä mainitut seikat selittävät energiatukivaltuuden maltillista käyttöä.

Määrärahaa energiatukihankkeisiin oli käytettävissä 53 milj. euroa (65 milj. euroa), josta 13,4 milj. euroa vähähiilisen vedyn sekä hiilidioksidin talteenottoon ja hyödyntämiseen. Tämä osuus määrärahasta siirrettiin TEM:n toimesta 2024 aikana uudelle momentille 32.20.44. Yhteensä energiatukimäärärahasta käytettiin 76% (80%).

LAIVANRAKENNUKSEN INNOVAATIOTUKI

Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi momentille 32.20.46 Laivanrakennuksen innovaatiotuki valtuutta 1,5 milj. euroa (20 milj. euroa). Valtuudesta käytettiin 97 % (100 %).

Määrärahaa laivanrakennuksen innovaatiotuen hankkeisiin oli käytettävissä 25,5 milj. euroa (25,3 milj. euroa). Määrärahasta käytettiin 68 % (44 %).

DEVELOPING MARKETS PLATFORM

Ulkoasianministeriön momentilta 24.30.66.4 Varsinainen kehitysyhteistyö, maittain kohdentamaton kehitysyhteistyö Rahoituskeskuksella oli käytettävissä aiemmilta vuosilta siirtynyttä määrärahaa yhteensä 3,9 milj. euroa. Määrärahaa käytettiin 53 % (30 %).

Vuoden 2022 siirtomäärärahasta palautettiin UM:lle 221 000 euroa ja peruutettiin käyttämättä jäänyt osuus n. 106 000 euroa. Developing markets platform -ohjelmaan liittyvien projektien maksatukset jatkuvat vielä vuonna 2025.

7.2.4 RAHOITUSKESKUKSEN OMAN TOIMINNAN MÄÄRÄRAHAT

TOIMINTAMENOT

Rahoituskeskus sai vuoden 2024 talousarviossa toimintamenomäärärahaa momentille 32.01.05 Innovaatorahoituskeskus Business Finland toimintamenot 99,5 milj. euroa (104,5 milj. euroa). Määrärahasta 19 milj. euroa (14,9 milj. euroa) oli osoitettu Rahoituskeskuksen toimintamenoihin, 77,8 milj. euroa (82,6 milj. euroa) Yhtiöltä ostettaviin palveluihin, 1 milj. euroa sanktioluonteisiin menoihin ja 1,7 milj. euroa (5,9 milj. euroa) EU:n elpymisvälineen (RRF) toimeenpanoon. Aiemmilta vuosilta siirtynyttä toimintamenomäärärahaa oli käytettävissä yhteensä 42,4 milj. euroa (43,1 milj. euroa).

Määrärahaa käytettiin yhteensä 101,6 milj. euroa (105,1 milj. euroa) ja sitä siirtyi seuraaville vuosille 38,3 milj. euroa, josta RRF- toimintaan osoitettua määrärahaa 4,1 milj. euroa. RRF-määrärahaa vanheni 2024 päättyessä 1,4 milj. euroa. RRF-määrärahan joustamaton jaottelu eri toimenpiteille on vaikeuttanut määrärahan käytettävyyttä, koska joillekin käyttökohteille on osoitettu liikaa määrärahaa ja toisten toimenpiteiden kohdalla se on loppunut kesken.

Toimintolaskennasta ja sen tuloksista on raportoitu toiminnan tuottavuutta ja taloudellisuutta käsittelevissä kohdissa.

YHTIÖLTÄ OSTETTAVAT PALVELUT

Rahoituskeskuksella oli käytettävissä Yhtiöltä ostettaviin palveluihin yhteensä 102,7 milj. euroa (104,1 milj. euroa).

Määrärahaa käytettiin 74,2 milj. euroa (80,2 milj. euroa). 2023 aikana siirrettiin n. 100 henkilöä Yhtiöstä Virastoon. Tämän muutoksen kustannusvaikutukset näkyivät kokonaisuudessaan vasta vuoden 2024 luvuissa ja selittävät Yhtiöltä ostettavien palvelujen määrän vähentymistä.

Yhtiö tuottaa sopimuksen perusteella mm. kansainvälistymis- ja verkostoitumispalveluja, vastaa Suomeen suuntautuvan matkailun edistämisestä sekä kansainvälisten investointien houkuttelemisesta Suomeen. Lisäksi palvelusopimuksen mukaisesti, jos muista säädöksistä tai osapuolten välillä sovituista käytännöistä ei muuta johdu, Yhtiö toimii keskitettyjen ja tukipalvelujen kokonaistuottajana Business Finland -kokonaisuudelle. Yhtiö tekee ensisijaisesti yhteisiin palveluihin liittyvät hankinnat, vastaa hankintoihin liittyvistä kustannuksista ja veloittaa Rahoituskeskukselta tämän osuuden kokonaiskustannuksista. Palvelusopimuksen toteutumista seurataan sekä Business Finlandin johtoryhmässä että erillisessä palvelusopimuksen ohjausryhmässä.

7.2.5 TULOT

Momentille 12.32.99 Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan muut tulot kertyi tuloja 2,7 milj. euroa (3,5 milj. euroa), mikä ylitti tuloarvion 0,7 milj. eurolla. Tulot sisältävät lähinnä avustusten takaisinperintöjä ja niihin liittyviä viivästyskorkoja sekä eurooppalaisten yhteishankkeiden tuloja.

Siirrettyjä määrärahoja peruutettiin 2,1 milj. euroa (21,1 milj. euroa) momentille 12.39.04. Peruutuksia tehtiin vuoden 2022 siirtomäärärahoista 24.30.66.4 Maittain koh-

dentamaton kehitysyhteistyö sekä RRF-toimintamenoista momenteilta 32.01.05.4. (ks. tilinpäätöksen liite 4).

Momentin 12.39.10 Muut sekalaiset tulot 1,2 milj. euroa (0,8 milj. euroa) sisältää pääosin nostamattomien lainojen palautuksia.

Momentille 13.01.05 Korot muista lainoista kirjattiin lainojen korkotuloja 12,7 milj. euroa (10,1 milj. euroa). Momentille 15.01.04 Muiden lainojen lyhennykset kertyi tuloja 59,8 milj. euroa (55,7 milj. euroa). Lainoja on käsitelty kohdassa 2.2.2.

7.3 TUOTTO- JA KULULASKELMA

Rahoituskeskuksen tuotto- ja kululaskelman kulujäämä oli 657,2 milj. euroa (633,8 milj. euroa). Kulujäämän kasvu johtui pääosin myönnetyn rahoituksen maksatusten lisääntymisestä.

Toiminnan tuottoja kertyi 0,37 milj. euroa (0,46 milj. euroa). Merkittävimmät erät liittyivät KEINO Kestävien ja innovatiivisten julkisten hankintojen verkostomaiseen osaamiskeskukseen.

Toiminnan kulut olivat 109,3 milj. euroa (114,1 milj. euroa). Toiminnan kulujen merkittävimmät erät ovat palvelujen ostot (86,9 milj. euroa) ja henkilöstökulut (19,6 milj. euroa). Palvelujen ostot vähenivät 9,8 % ja henkilöstökulut kasvoivat 23 %. Muutos johtuu jo aiemmin mainitusta vuonna 2023 toteutetusta liiketoimintasiirrosta, jossa kustannukset siirtyivät palvelujen ostoista henkilöstökului-

hin. Nämä kustannusvaikutukset näkyivät täysimittaisesti vasta vuoden 2024 luvuissa. Yhtiöltä ostettavia palveluita on käsitelty tarkemmin kohdassa 2.2.4.

2024 tilikaudella tehtiin kirjaustavan muutos Palvelukeskuksen kulujen kirjaukseen Valtiokonttorin ohjeen mukaisesti. Nyt kaikki kulut kirjataan Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen ostoihin, kun aiemmin kulut jaoteltiin ICT-palveluihin ja Talous- ja henkilöstöhallinnon palvelujen ostoihin.

Vuokrakulut, 0,7 milj. euroa (0,5 milj. euroa), kasvoivat 40 %. Vuokrakulut ovat sidoksissa henkilömäärään ja kasvu selittyy aiemmin mainitulla liiketoimintasiirrolla.

Muut kulut, 1,2 milj. euroa (1,1 milj. euroa), kasvoivat 6,4 %. Kasvu johtuu matkakulujen lisääntymisestä henkilömäärän kasvun seurauksena.

Rahoitustuotot, 12,9 milj. euroa (10,3 milj. euroa) muodostuvat myönnettyjen lainojen koroista ja niiden määrä kasvoi 25 %. Rahoituskulut pienuivat yli 40 %. Ne ovat pääasiallisesti rahoituskeskuksen lainasaamisten tileistäpoistoja ja ne olivat 66,2 milj. euroa (110,5 milj. euroa). Lainoja on käsitelty tarkemmin kohdassa Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan määrärahat.

Siirtotalouden tuotot, 1,1 milj. euroa (0,4 milj. euroa), koostuvat eurooppalaisista yhteistyöhankkeista. Siirtotalouden kulut, 475,8 milj. euroa (398,4 milj. euroa), ovat avustusmaksatuksia. Ne kasvoivat 19,4 % edellisvuoteen verrattuna. Kasvu johtui yrityksille maksettujen avustusten kasvusta. Siirtotalouden kuluihin valtionhallinnolle kirjataan Rahoituskeskuksen valtionhallinnon muille orga-

nisaatiolle maksamien avustusten lisäksi Yhtiön kautta pääosin elinkeinoelämän asiakkaille maksetut avustukset. Nämä avustusmaksut vähenivät 61 % 10,2 milj. euroon. Tämä johtuu siitä, että vuonna 2024 Yhtiössä ei enää tehty uusia rahoituspäätöksiä.

7.4 TASE

Taseen loppusumma on 1 370,0 milj. euroa (1 348,4 milj. euroa). Aineettomat hyödykkeet, 3,1 milj. euroa (4,0 milj. euroa) sisältää itse valmistetut tai teetetyt tietojärjestelmät, mm. rahoituksen hankejärjestelmän, CRM-järjestelmän sekä asiakirjahallinta ja -arkistointijärjestelmän. Käyttöomaisuusarvopaperien arvo oli 206,0 milj. euroa (206,0 milj. euroa). Erä sisältää pääasiallisesti sijoituksia Business Finland Venture Capital Oy:n (BFVC) toimintaan, jota on käsitelty kohdassa 2.2.2. Fird-osuuskunta lakkautettiin vuonna 2024, minkä seurauksena käyttöomaisuusarvopapereihin tehtiin 100 euron arvonalennus. Muut pitkäaikaiset euromääräiset sijoitukset, 88,1 milj. euroa (89,0 milj. euroa), muodostuvat Rahoituskeskuksen myöntämien pääomalainojen saamisista ja pitkäaikaiset saamiset, 1 061,9 milj. euroa (1 039,1 milj. euroa), lähinnä tuotekehityslainojen saamisista. Lainoista on kerrottu kohdassa 2.2.2.

Lyhytaikaisia saamisia on tilinpäätöksessä 11,0 milj. euroa (10,4 milj. euroa). Siirtosaamisten suurin erä on myönnettyjen lainojen erääntymättömiä korkoja. Ne kasvoivat viime vuonna 23,7 % 5,5 milj. euroon (4,4 milj. euroa). Lähinnä yritysten takaisinperintöihin liittyvät muut lyhytaikaiset saamiset vähenivät 9,8 % ollen 4,8 milj. euroa (5,3 milj. euroa). Takaisinperintöjä on käsitelty tarkemmin kohdassa 2.5.

Lyhytaikainen vieras pääoma on 20,9 milj. euroa (20,6 milj. euroa). Suurimmat erät muodostuvat siirtovelosta ja muista lyhytaikaisista veloista. Siirtovelat 12,4 milj. euroa (11,7 milj. euroa) sisältävät merkittävimpinä erinä Yhtiön palvelusopimuksen maksamatta olevat kulut, 8,0 milj. euroa (7,6 milj. euroa), ja lomapalkkavelan 4,4 milj. euroa (4,1 milj. euroa). Muut lyhytaikaiset velat, 7,5 milj. euroa (7,3 milj. euroa), sisältää nostamattomat lainat, joista on tehty maksatuspäätös ja joita asiakkaat eivät vielä ole nostaneet Valtiokonttorista.



8 SISÄISEN VALVONNAN **ARVIOINTI- JA VAHVISTUSLAUSUMA**

Vuonna 2024 Business Finlandin sisäistä valvontaa on arvioitu hyödyntämällä syksyllä 2024 uudistettua valtionvarainministeriön laatimaa sisäisen valvonnan arviointikehikkoa, joka perustuu osittain kansainväliseen COSO- sisäisen valvonnan viitekehykseen. Arvioinnin tukena laadittiin itsearviokysely Business Finlandin johtoryhmälle ja osalle keskijohdon henkilöstöä, jonka tuloksia hyödynnettiin arvioinnin tukena. Arvioinnissa hyödynnettiin myös Business Finlandissa tuotettua dokumentaatiota sekä sisäisen valvonnan aiheista käytyjä keskusteluja eri puolilla organisaatiota. Lisäksi arvioinnin yhteydessä kuultiin riskienhallinnasta ja Compliance- toiminnasta vastaavien henkilöiden näkemyksiä. Business Finlandin sisäistä valvontaa on arvioitu kokonaisuutena ja viiden eri osa-alueen näkökulmasta: ohjausympäristö, riskien arviointi, valvontatoimenpiteet, tieto ja viestintä sekä seurantatoimenpiteet.

Ohjausympäristö on pääosin asianmukaisesti järjestetty. Todetaan, että Business Finlandin toimintaan tuleen toimintaympäristöstä runsaasti lainsäädännöllisiä ja muita toimintaa ohjaavia muutostekijöitä, joilla on mahdollisia vaikutuksia organisaatio- ja toimintarakenteisiin,

ennakoivaan ohjaukseen ja raportointilinjoihin. Tämä edellyttää Business Finlandilta jatkuvaa muutosten hallintaa sisäisen valvonnan näkökulmasta, jolloin myös prosessien tehokkuus sekä rakenteiden ja vastuiden selkeys ovat keskeisiä seikkoja.

Riskien arviointia on vuoden aikana toteutettu sekä riskienhallintaorganisaation tukemana että osana organisaation omia toimintaprosesseja. Riskiraportteja ja riskienhallinnan prosessia on käyty läpi tarkastusvaliokunnassa työjärjestyksen mukaisesti ja merkittävimmät riskit on raportoitu johtoryhmälle. Tavoitteisiin vaikuttavia riskejä on arvioitu osittain osana riskikartoituksia, mutta tavoitteiden saavuttamisen näkökulmaa riskiarvioinneissa voitaisiin edelleen parantaa. Riskien arvioinnin todetaan olevan pääosin asianmukaisesti järjestetty.

Valvontatoimenpiteitä suoritetaan osana organisaation omaa toimintaa ja eri prosesseissa. Eri prosessien kuvaamista, omistajuutta ja sisäisen valvonnan vastuiden hahmottamista on hyvä edelleen kehittää. Valvonnan ja seurannan roolien hahmottamiseksi Business Finlandilla on käytössä kolmen linjan malli, jonka kautta eri palvelualueet ja toimin-

not voivat hahmottaa ja miettiä valvontavastuitaan. Lisäksi keskeisten alueiden politiikat ja ohjeet on implementoitu.

Vuoden 2024 aikana Business Finland Oy:n Kiinan tytäryhtiössä FinChissä tuli ilmi merkittävä väärinkäytösepäily, joka johti erillisiin selvitystoimenpiteisiin. Selvitysten tulosten perusteella yksityishenkilöä vastaan nostettiin Kiinassa rikossyyte. Todetaan, että sisäinen valvonta ei ole ollut riittävän tehokasta, ulkoisessa valvonnassa on ollut puutteita, eikä olemassa olevilla toimenpiteillä ja menettelyillä ole voitu varmistua taloudellisten varojen asianmukaisesta käytöstä ja taloutta koskevien oikeiden tietojen tuottamisesta.

Tieto- ja viestintä -osa-alueella on tärkeää myös viestiminen ulkoisten sidosryhmien kanssa, jotka vaikuttavat ohjaus- ja johtamisjärjestelmän toimivuuteen. Tehokas viestintä ja tiedon kulku tukevat osaltaan tavoitteiden saavuttamista, mikä puolestaan edistää organisaation sisäisen valvonnan tavoitteiden toteutumista.

Seurantatoimenpiteitä toteutetaan jatkuvasti ja erillisinä arviointeina, esimerkiksi sisäisen tarkastuksen ja tilintarkastajien toimesta. Lisäksi Business Finlandilla tehdään yksittäisiin rahoituspäätöksiin liittyviä kustannustarkastuksia, rahoituspäätösten jälkitarkastuksia sekä oman organisaation laatutarkastuksia. Suositusten toimeenpanon seuranta tulee edelleen kehittää.

Sisäisen valvonnan arvioinnin yhteydessä tunnistettiin seuraavat kehitystoimenpiteet ja huomioitavat asiat vuodelle 2025:

- talouden avainkontrollien kuvauksen ja dokumentoinnin vahvistaminen erityisesti Business Finland Oy:ssä
- organisaatiossa käynnissä olevien muutosten kokonaisvaltainen hallinta eri toimintojen, organisaatiorakenteiden ja vastuiden selkiyttämisen osalta
- jatkuvien valvontavastuiden arvioiminen ja erityisesti mahdollisten puutteiden havaitseminen kolmen linjan mallin mukaisesti
- väärinkäytös- ja korruptioriskien systemaattinen arviointi joko osana eri palvelualueiden tai -funktioiden riskienhallintaa tai erillisenä arviona
- Business Finlandin Code of Conductin linjausten ajantasaisuuden tarkastelu
- toimintojen yli menevien prosessien vastuiden määrittelyjen ja prosessien tehokkuuden jatkuva kehittäminen
- eri tarkastuksissa tai muiden arviointien kehitys- ja suositusehdotusten jatkuvan toteuttamisen edistäminen, myös muutostilanteissa.

Yhteenvetona voidaan todeta, että Business Finlandin sisäisen valvonnan tila on kohtuullisella tasolla, ja sisäinen valvonta on pääosin asianmukaisesti järjestetty, vaikka yksittäisiä puutteita on havaittu.

SISÄINEN VALVONTA BUSINESS FINLANDISSA

Business Finlandin sisäisen valvonnan tarkoitus on varmistaa, että talous ja toiminta ovat lainmukaisia, toiminta on tuloksellista, Business Finlandin hallinnassa olevat varat ja omaisuus on turvattu ja johtamisen ja ulkoisen ohjauk-

sen tarpeisiin saadaan oikeat ja riittävät tiedot. Sisäisen valvonnan perustan muodostavat toimiva valvontaympäristö, tavoitteellisuus ja tilivelvollisuus sekä kontrollit, järjestelmät ja riskien arviointi.

Sisäinen valvonta on erottamaton osa kaikkea ydintoimintaa ja sen johtamista. Sisäisen valvonnan tuki varmistaa ja tukee ydintoimintojen osana tapahtuvaa sisäistä valvontaa. Sisäinen tarkastus todentaa sisäisen valvonnan tuloksellisuuden. Rahoituskeskus valvoo Yhtiön toimintaa ja voi tarkastaa Yhtiön valtioneuvoston toimintaa tarpeellisessa laajuudessa. Merkittävänä julkisen rahoituksen käyttäjänä Business Finlandilla on korostunut valvontavastuu myöntämensä ja maksamansa rahoituksen asianmukaisesta käytöstä.

Asiakkaiden tehostettua tuntemista ja pakotetarkastuksia on jatkettu aktiivisesti kaikessa Business Finlandin toiminnassa ja palveluissa. Business Finland on tehnyt yhteistyötä asian tiimoilta eri viranomaisten ja yhteistyöverkostojen kanssa.

Sisäisen valvonnan tukena on tehty Business Finlandin rahoittamien projektien tarkastuksia ja laatuauditointeja. Projektitarkastuksia on jatkettu aikaisempien vuosien volyyymillä. Projektitarkastuksilla varmennetaan, että myönnetty rahoitus on käytetty rahoituspäätöksen ja ehtojen mukaisella tavalla. Rahoituksen laatuauditoinneilla on varmennettu, että päätöksiä on tehty hyvän hallintotavan mukaisesti. Vuonna 2024 tehtiin myös laaja RFF-hankkeisiin kohdistunut riskiarviointi ja ko. hankkeisiin kohdistuva valvontasuunnitelma.

RISKIENHALLINTA BUSINESS FINLANDISSA

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin johtokunnan hyväksymät riskienhallinnan linjaukset ohjaavat Business Finlandin riskienhallintaa. Riskienhallintaa tehdään Rahoituskeskuksen ja Yhtiön yhteistyönä. Business Finlandin riskienhallinta on integroitu toimintaprosesseihin, jolloin riskien tunnistaminen ja hallintakeinojen suunnittelu tehdään kunkin toiminnon yhteydessä. Riskienhallintatoimenpiteet keskitetään merkittävimpiin riskeihin. Riskejä seurataan suunnittelun ja raportoinnin kautta.

Riskienhallinnan toteuttamista varmistaa ja tukee riskienhallinnan erillinen prosessi. Keskeiset riskit raportoidaan Business Finlandissa kaksi kertaa vuodessa. Business Finlandin riskienhallintatiimi tukee riskienhallinnan koordinoimista, seurantaan ja raportointia. Riskienhallintatiimi tekee vuosittain riskienhallinnan itsearviointin ISO31000-standardiin pohjatuena. Arvioinnin tulosten pohjalta kehitetään riskienhallintaa edelleen.

Vuonna 2024 riskien hallintakeinojen toteutuksen seuranta kehitettiin. Vuosittain tehtävistä erillisistä toiminnan riskikartoituksista jatkettiin riskienhallintatyötä EU:n elpymis- ja palautumistukivälineeseen (RRF) liittyen sekä kartoitettiin mm. lisääntyvään t&k-valtuuteen liittyviä riskejä. Lisäksi tehtiin erillisiä riskikartoituksia myös muutamista muista toiminta-alueista.

Riskien tarkastelu kuuluu operatiiviseen päätöksentekoon kaikilla organisaatiotasoilla. Erillinen, määrämukainen riskien tarkastelu liittyy mm. rahoituspäätösten

valmisteluun, hankintoihin, kansainväliseen yhteistyöhön ja kehittämisprojekteihin. Strategisissa valinnoissaan ja rahoitus- ja muiden resurssien kohdistamisessa Business Finland on valmis hyväksymään markkinaehtoisia toimijoita suurempia riskejä, kun kansantaloudellisten ja yhteiskunnallisten tuottomahdollisuuksien arvioidaan olevan riittävän suuret. Tällaisten riskien ottaminen ja innovaatiotoiminnan riskien jakaminen Suomen kansantaloudessa liittyy Business Finlandin olemassaolon perustaan. Business Finlandissa riskinoton tulee tukea strategisten ja operatiivisten tavoitteiden toteutumista, eivätkä riskit saa vaarantaa Business Finlandin toimintaa.

Business Finlandin keskeisimpiä riskejä on kartoitettu vuodelle 2024 Business Finlandille asetetuista tulostavoitteista (tavoitteet 1–9). Tavoitteisiin 2 ja 3 liittyvät riskit eivät nousseet keskeisimpien riskien joukkoon. Business Finlandin keskeisimpiä riskejä, jotka toteutuessaan saattaisivat vaikuttaa merkittävästi Business Finlandin toimintaan ja tuloksellisuuteen, olivat:

- Business Finland ei pysty käyttämään kasvavaa T&K-valtuutta Business Finlandiin kohdistuvien odotusten mukaisesti. (tavoite 1)
- Luottamus Business Finlandin toimintaan ja sen vaikuttavuuteen kyseenalaistuvat. (tavoite 1)
- Ulkomaanverkon uudelleenorganisointi rapauttaa Business Finlandin kyvyn luoda talouskasvua kansainvälistymisen keinoin. (tavoite 1)
- Kansainvälisen verkoston siirto ulkoministeriölle tuo Business Finlandille odottamattomia kustannuksia ja muutostarpeita. (tavoite 5)
- Luottamuksellista tietoa päätyy väärin käsiin, mikä vahingoittaa Business Finlandin mainetta. (tavoitteet 6 ja 7)
- Toiminnan digitalisointi, tietojärjestelmät ja tiedolla johtaminen eivät tue Business Finlandin asiakastyön tekemistä. (tavoitteet 6 ja 7)
- Business Finlandin työntekijän väärinkäyttö. (tavoite 8)
- Business Finland ei pysty varmistamaan asiakaspalvelun laatua ja jatkuvuutta. (tavoite 8)
- Business Finlandin resurssit eivät ole tasapainossa tavoitteiden ja toimintaympäristön edellyttämien muutosten kanssa. (tavoite 9)
- Henkilöstön hyvinvointi ja tyytyväisyys vaarantuvat työkuormien ja Business Finlandin toimintaa koskevien muutosten vuoksi. (tavoite 9)



9 ARVIOINTIEN TULOKSET

Ohjelma-arviointien saralla on toteutettu vuonna 2024 neljä erillistä ohjelma-arviointia, joissa on arvioitu yhteensä kymmenen päättynyttä ohjelmaa:

- Kolmen kestävyysteemaisen ohjelman arvioinnissa arvioitiin Sustainable Manufacturing (2020–2023), Bio and Circular Finland (2018–2022), ja Smart Energy (2017–2021) ohjelmat²⁵. Arvioinnissa todettiin, että ohjelmat olivat yleisesti ottaen menestyksikkäitä tavoitteidensa saavuttamisessa ja Business Finlandin roolin olleen keskeinen liiketoiminnan ja viennin kasvun tukemisessa. Ohjelmat olivat menestyksikkäitä ekosysteemien rakentajina. Tähänastisten tulosten perusteella voitiin tunnustaa myöhemmin realisoituvia positiivisia vaikutuksia yritystenliiketoimintaan, yritysten kasvuun ja viennin kehittymiseen. Ohjelmapalveluina näissä ohjelmissa oli nykymuotoisen Business Finlandin koko tarjooma, sisältäen pääkomponentteinaan TKI- rahoituksen ja vien-

ninedistämispalvelut. Tämä koettiin hyödylliseksi. Kehitysehdotuksena todettiin näiden kahden päätoimintatyyppin linkittäminen yhteen yhteiseksi poluksi.

- Kolmen digitaalisuusteemaisen ohjelman arvioinnissa arvioitiin Digital Trust (2019–2023), Experience Commerce (2019–2023) ja AI Business (2018–2021) ohjelmat²⁶. Arvioinnissa ohjelmien todettiin olleen relevantteja ja osallistujilleen hyödyllisiä. Niiden keskeisimpiin vaikuttavuuksiin liittyi verkostomaisen toiminnan, synergian, yhteistyön ja kumppanuuksien mahdollistuminen, joiden on asiakastasolla koettu johtaneen liiketoiminnallisiin hyötyihin, kuten liiketoiminnan, viennin ja asiakkuuksien kasvuun, rahoitusaseman vahvistumiseen ja kansainvälisen kilpailukyvyn paranemiseen. Oleellisiksi vaikutuksiksi on myös koettu parantunut ymmärrys digitaalisen liiketoiminnan mahdollisuuksista, vaikutukset liiketoimintastrategioihin, ja ohjelmatoi-

²⁵ Susanna Sepponen, Mari Hjelt, Tommy Jansson and Julia Virtanen, Sweco (2024), Evaluation of Business Finland Programmes Bio and Circular Finland, Sustainable Manufacturing, and Smart Energy.

²⁶ ADC Data & AI Consultancy (2024), Evaluation of Digital Trust, Experience Commerce and AI Business programmes of Business Finland.

minnan kautta muodostunut näkyvyys. AI-ohjelman kohdalla voidaan myös todeta Business Finlandin toimineen – kuten ohjelmien kohdalla usein ennenkin – sopivasti aikaansa edellä yhteiskunnan kannalta oleellisessa transformaatiotilanteessa sekä sidosryhmien kanssa ja kautta tehty vaikuttamistyö alan kannalta keskeiseen EU-tasoiseen säädöstyöhön.

- Food from Finland (2014–2023) ja Green Growth (2011–2015) ohjelmien arvioinnissa²⁷ tarkasteltiin kahta ennen nykymuotoista Business Finlandia käynnistynyttä ohjelmaa, joista Green Growth on toteutettu kokonaan Tekesin aikaisena ohjelmana, kun taas Green Growth oli ensimmäiseltä viideltä vuodeltaan Finpron toteuttama ohjelma, joka jatkui sittemmin Business Finlandin ohjelmana. Arvioinnissa todettiin Green Growth -ohjelman olleen oleellinen edelläkävijäohjelma, jolla edistettiin vihreää siirtymää teknisen kehityksen ohella myös asennemaaperän muokkaajana. Osallistujajäritysten liikevaihdot olivat kasvaneet vertailuryhmää paremmin, ja vieläpä sitä vahvemmin, mitä hyödyllisemmäksi ohjelma oli koettu. Laajennettaessa tarkasteluun mukaan muu Business Finlandin rahoitus, havaittiin edelleen sama ilmiö: ohjelman asiakkaat olivat kasvaneet selvästi ja merkitsevästi vertailuryhmäänsä paremmin. Food from Finland -ohjelman osalta havaittiin, että osal-

listujajäritysten vienti oli parantunut ohjelman vaikutuksesta, erityisesti EU-maihin kohdistuvan viennin osalta. Lisäksi havaittiin, että viennin kasvu selittyi nimenomaan ohjelman tarjoamalla vienninedistämispalveluilla.

- Smart Mobility and Batteries from Finland (2019–2022) ja New Space Economy (2018–2022) ohjelmien arvioinnissa²⁸ todettiin ohjelmien olevien erityisen arvokkaita kentän kokoojina ja toimijoiden yhdistäjänä. Ohjelman toiminnoista TKI-rahoitus ja kansainvälistymispalvelut koettiin keskeisimmiksi. Ylipäänsä ohjelmiin oltiin hyvin tyytyväisiä ja tarjottujen palvelujen olleen relevantteja ja hyvin toteutettuja. Parantuneen ekosysteemiymmärryksen, verkottumisen ja teknisen kyvykkyyden ohella osallistujien viennin ja kansainvälisen kilpailukyvyn oli koettu parantuneen. Kilpailukyvyn parantumisen raportointiin tapahtuneen erityisesti teknisen kyvykkyyden kehittymisen kautta. Business Finlandin ohjelmille tyypillinen toimintatapa tarjota ohjelmissaan koko talon palvelutarjoama – erityisesti TKI-rahoitusta ja vienninedistämispalveluja – oli koettu hyödylliseksi.

²⁷ MDI ja VTT (2024), Evaluation of Food from Finland and Green Growth programmes of Business Finland.

²⁸ Grunfeld L, Hernes, S. et al., Menon Economics (2024), Evaluation of Business Finland programmes New Space Economy, and Smart Mobility and Batteries from Finland.

Yritysryhmille suunnattuja vienninedistämispalveluita on tarkasteltu kahdessa arvioinnissa. Arvioituilla palveluilla on tuettu erityisesti Business Finlandin strategista tavoitetta edistää kotimaisten yritysten menestymistä globaaleilla markkinoilla.

- Ei-rahoituksellisten yritysryhmille suunnattujen vienninedistämispalvelujen arvioinnissa arvioitiin International Business Innovation (IBI), Export Booster ja Joint Offering -nimiset palvelut²⁹. Ei-rahoituksellisten palveluiden osalta on todettu palvelujen vastaavan relevanttiin tarpeeseen ja mahdollistavan merkittävää taloudellista lisäarvoa, linkittämällä yrityksiä maailmalla tunnistettuihin hyvin suuriin taloudellisiin markkinamahdollisuuksiin ja niihin liittyviin asiakkaisiin ja sidosryhmiin. Palvelujen tarjonta on toiminut hyvässä yhteistyössä muiden Team Finland -verkoston toimijoiden kanssa. Kansainvälistämispalvelujen resursoinnissa Business Finlandin ulkomailla toimivan henkilöstön rooli paikallisyhteyksien rakentajana on ollut hyvin tärkeä, joka on syytä tiedostaa osana ulkomaantoimintojen siirtoon liittyvää organisaatiomuutosta. Nyt kolmena erillisenä konseptina toimivien palvelujen konseptointia on ehkä myös hyvä tarkastella yksinkertaisuuden näkökulmasta.

- Yritysryhmille suunnattujen vienninedistämisen rahoituspalveluiden³⁰ arvioinnissa arvioitiin Exhibition Explorer ja Group Explorer -nimiset rahoituspalvelut. Rahoituspalvelujen osalta messuosallistumisia tukevan Exhibition Explorerin on todettu olevan yrityksille relevantti ja kyselytutkimuksen perusteella lisänneen yritysten kauppakontakteja ja kasvua. Toteutus ryhmärahoituspalveluna oli myös perusteltua, sillä osallistujien välinen yhteistyö oli suhteellisen vahvaa. Group Explorerin osalta taas palvelun relevanssi ei ollut yhtä selkeää, jonka lisäksi osallistujien itsensä kokema hyöty yhteistyöstä oli suhteellisen vaatimaton. Kun tähän yhdistyy myös havainto, että rahoituksen jälkeinen yhteistyö on osallistujien kesken huomattavan vähäistä, tukee arvioinnin tulos Business Finlandin jo tekemää päätöstä lakkauttaa tämä rahoituspalvelu.

29 Halme, K., Uitto H. et al., 4Front Oy ja Technopolis BV (2024), Evaluation of Business Finland's Non-Funding Services for Export Promotion for Company Groups.

30 Grunfeld L, Hernes, S. et al., Menon Economics (2024), Evaluation of Group Export Funding Services of Business Finland.

Syksyllä 2024 on julkaistu päivitetty yksityisen sektorin T&K-toiminnan tilannekuva³¹, sisältäen uusimmat indikaattori- ja tilastotiedot. Tarkoituksena on ollut antaa mahdollisimman kattava näkemys Suomen yksityisen sektorin TKI-toiminnasta verrattuna Suomen kaltaisiin avotalouksiin (verrokkit ovat Alankomaat, Itävalta, Belgia, Tanska ja Ruotsi). Katsauksen keskeisiä havaintoja olivat:

- T&K-henkilöstön osuus kaikista työllisistä on Suomessa melko hyvä, mutta Suomi on jäljessä verrokkimaita eritoten yksityisellä sektorilla.
- Digitalisaatio-osaaminen on Suomen vahvuus. Korkeakoulutus on heikentynyt Suomessa 2010-luvulla.
- Venture Capital sijoitukset ovat kasvaneet voimakkaasti vuodesta 2017 alkaen, ja Suomi on vertailuryhmän kärjessä.
- Suomalaiset yritykset kehittävät verrokkimaita enemmän tuoteinnovaatioita ja Suomessa on ICT-patenteilla mitattuna korkea digitalisaatioaste. Kuitenkin Suomessa on verrokkimaita vähiten korkean teknologian yrityksiä suhteessa kaikkiin yrityksiin.
- Vaikka 2010-luvulla TKI-yhteistyö väheni, niin suomalaiset yritykset tekevät edelleen runsaasti yhteistyötä muiden yritysten ja korkeakoulujen kanssa.
- Suomessa innovaatioista saatu liikevaihto kasvoi huomattavasti vuosien 2018–2020 välillä. Vuonna 2020 Suomalaiset yritykset johtivat muita vertailumaita innovaatioista saadun liikevaihdon osuudella.
- Tietointensiivisten palveluiden viennin osuus kaikkien palveluiden viennistä oli Suomen kohdalla korkein ja osuus on kasvanut merkittävästi 2020-luvulla.

31 4Front Oy: Yksityisen sektorin TKI-toiminnan tilannekuva. 2024; <https://www.businessfinland.fi/48da87/globalassets/julkaisut/business-finland/vaikuttavuus/tki-toiminnan-tilannekuva-2024.pdf>



10 YHTEENVETO HAVAITUISTA VÄÄRINKÄYTÖKSISTÄ

10.1 VIRHEITÄ JA VÄÄRINKÄYTÖKSIÄ KOSKEVAT YHTEENVETOTIEDOT

Rahoituskeskuksen päätökseen ja Yhtiön valtiontukiasiassa tekemään päätökseen saa siihen tyytymätön asiakas hakea oikaisua Rahoituskeskukselta. Asiakkaat tekivät vuonna 2024 Business Finlandin päätöksiin oikaisuvaatimuksia 89 kpl (v. 2023: 127 kpl, v. 2022: 141 kpl). Oikaisuvaatimuksista 7 kpl kohdistui koronapandemia-ajan häiriörahoitukseen liittyviin päätöksiin (8 %). Vuonna 2024 hylätyistä oikaisuvaatimuksista valitettiin hallinto-oikeuteen 11 tapauksessa, joista 6 liittyi häiriörahoitukseen (v. 2023: 13 valitusta/10 häiriörahoitus; v. 2022: 22 valitusta/19 häiriörahoitus). Lisäksi vuonna 2024 Business Finlandilta pyydettiin 10 tapauksessa lausunto hallinto-oikeudesta valitukseen, jotka liittyivät Maahanmuuttoviraston päätöksiin kasvuyrittäjien jatkolupahakemuksista.

Vuonna 2024 annettiin 16 hallinto-oikeuden päätöstä, joissa valitus on hylätty kaikissa tapauksissa. Korkein hallinto-oikeus antoi kuusi päätöstä, joista jokaisessa valituslupa on hylätty. Kaikissa tapauksissa valituslupaa on hakenut

rahoituksensaaja. Vuonna 2023 oli annettu yksi käräjäoikeuden rikosoikeus tuomio. Business Finland valitti tuomiosta hovioikeuteen, mutta se vedettiin sieltä pois vuonna 2024.

Tutkintapyyntöjä Business Finland teki vuonna 2024 yhteensä 7 kpl, joista 5 kpl koski häiriörahoitusta (vuonna 2023: 8 kpl, joista 7 häiriörahoitusta, vuonna 2022: 20 kpl, joista 19 häiriörahoitusta). Lisäksi Business Finlandille tietoon asti tulleet tutkintapyyntöt häiriörahoituksen osalta, joista konkurssipesänhoitaja on tehnyt tutkintapyyntön, oli yhteensä 12 kpl.

Business Finland Oy:n yhdysvaltalainen tytäryhtiö nosti v 2018 Yhdysvalloissa siviilikanteen tytäryhtiön entistä työntekijää kohtaan perustuen entisen työntekijän epäilyihin taloudellisiin väärinkäytöksiin vuosina 2011–2017. Epäselvien kulujen määrä kirjanpidossa vuosilta 2011–2017 on merkittävä, yhteensä noin 4,8 milj. dollaria. Kanteen käsittelyn edetessä epäilyt väärinkäytöksistä ovat vahvistuneet. Siviiliprosessissa saatiin vuoden 2020 aikana myönteisiä välipäätöksiä ja osatuomioita. Asian käsittely paikallisessa alioikeudessa Yhdysvalloissa keskeytettiin keväällä 2023 vastaajan hakeuduttua konkurssiin, jonka

jälkeen asian käsittely siirtyi paikalliseen konkurssituomioistuimeen. Syyskuussa 2023 Suomen keskusrikospoliisi ilmoitti aloittaneensa esiselvityksen Finpron aikaisen tytäryhtiön toimintaan liittyvässä asiakokonaisuudessa tarkoituksenaan selvittää, onko asiassa syytä epäillä rikosta ja ovatko Suomen viranomaiset toimivaltaisia käsittelemään asiaa. Tammikuussa 2024 keskusrikospoliisi tiedotti aloittaneensa esiselvityksessä ilmenneen perusteella esitutkinan asiassa. Asian käsittely kaikissa em. prosesseissa on vuoden 2024 lopussa edelleen kesken.

Business Finland Oy:n Kiinassa toimiva, maksullisia kansainvälistymispalveluja suomalaisille asiakkaille tarjoava tytäryhtiö aloitti rikosprosessin entistä työntekijää kohtaan kesällä 2024. Entisen työntekijän epäillään syylistyneen taloudellisiin väärinkäytöksiin vuosina 2017–2018. Epäily tuli tytär- ja emoyhtiön tietoon keväällä 2024. Väärinkäytösten suuruudeksi epäillään noin yksi miljoonaa euroa. Asian käsittely Kiinan viranomaisissa on vuoden 2024 lopussa kesken.

Vuoden 2024 aikana Rahoituskeskuksessa ja Yhtiössä oli yhteensä 10 raportoitua tietoturvapoikkeamaa (v. 2023: 7 kpl, v. 2022: 10 kpl, v. 2021: 5 kpl). Asiakastietojen, liikesalaisuuksien tai salassa pidettävien tietojen joutumista väärin käsiin ei ole havaittu.

Vuoden 2024 aikana tietosuojapoikkeamia Rahoituskeskuksessa ja Yhtiössä on ollut yhteensä kuusi (v. 2023: 5 kpl, v. 2022: 2 kpl, v. 2021: 5 kpl). Poikkeamista ei ole syntynyt korkeaa riskiä rekisteröidyn oikeuksille tai vapauksille. Tietosuojaan liittyviä väärinkäytöksiä ei ole havaittu.

Business Finland on kouluttanut henkilöstöään, jotta vastaavia poikkeamia ei tapahtuisi uudelleen.

Vuonna 2024 Whistleblower -ilmoituskanavaan tuli 23 ilmoitusta. Business Finlandilla on käytössä laajempi eetinen ilmoituskanava, johon voi tehdä ilmoituksia myös muista kuin ilmoittajansuojelulain piiriin kuuluvista asioista. Ilmoituksia käsitteli 5 hengen ryhmä, jossa edustettuina olivat juridiikka, HR, sisäinen tarkastus ja compliance-toiminto. Muilla kuin ryhmän jäsenillä ei ole pääsyä ilmoituksiin. Suurin osa ilmoituksista koski Business Finlandin rahoittamien projektien asiakkaiden toimintaa. Tämän lisäksi kanavaan saapui yksittäisiä ilmoituksia, jotka eivät edellyttäneet toimenpiteitä, vaan olivat kommentteja/mielipiteitä.

Business Finlandissa ei ole ollut EU-rahoitukseen liittyviä säännönvastaisuuksia.

10.2 TAKAISINPERINTÄÄ KOSKEVAT YHTEENVETOTIEDOT

Rahoituskeskus teki vuonna 2024 takaisinperintäpäätöksen 44 avustusprojektiin (80 kpl), joista 18 kappaletta (59 kpl) kohdistui häiriörahoituspäätöksiin ja kolme RRF-rahoitukseen. Euromääräisesti avustusten takaisinperintöjen määrä väheni 37 % verrattuna vuoteen 2023.

Yleisiä syitä rahoituksen takaisinperintään ovat tarkastuksissa löydetyt havainnot kustannuksista, jotka eivät ole

hyväksyttäviä tai maksettu ennakko on ollut liian suuri projektin toteutuneisiin kustannuksiin nähden. Joskus yritykset toimivat rahoitusehtojen vastaisesti ja jättävät toimittamatta rahoitusehtojen edellyttämät dokumentit loppuraportoinnin yhteydessä. Tällöin maksettu rahoitus saatetaan joutua perimään takaisin.

Lainojen takaisinperintäpäätöksiä tehtiin yhteensä 19 kappaletta (36 kpl). Lainojen takaisinperinnät käsitellään Valtiokonttorissa.

TAULUKKO 22 LASKUTETUT TAKAISINPERINNÄT 2020-2024.

Tunnusluku	2020	2021	2022	2023	2024
Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen	1 046 950	3 963 981	6 019 508	1 975 198	1 246 708
Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	2 788 240	6 706 831	4 421 985	2 590 012	2 032 517
Laskutetut takaisinperinnät yhteensä	3 835 190	10 670 812	10 441 492	4 565 210	3 279 225

11 TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA

INNOVAATIORAHOITUSKESKUS BUSINESS FINLANDIN TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA

Osaston, momentin ja tilijaottelun numero ja nimi	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA + LTA:t)	Tilinpäätös 2024	Vertailu Tilinpäätös - Talousarvio	Toteutuma %
12. Sekalaiset tulot	22 845 397,82	5 239 498	5 905 575,25	666 077,31	113
12.32.99. Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan muut tulot	3 496 608,91	2 000 000	2 666 077,31	666 077,31	133
12.32.99.01. Business Finland -viraston tulot	3 496 608,91	2 000 000	2 666 077,31	666 077,31	133
12.39.04. Siirrettyjen määrärahojen peruutukset	18 568 633,90	2 088 989	2 088 989,03	0,00	100
12.39.10. Muut sekalaiset tulot	780 155,01	1 150 509	1 150 508,91	0,00	100
13. Korkotulot, osakkeiden myyntitulot ja voiton tuloutukset	10 078 991,57	12 657 433	12 657 432,79	0,00	100
13.01.05. Korot muista lainoista	10 078 991,57	12 657 333	12 657 332,79	0,00	100
13.03.01. Osinkotulot, pääomanpalautukset ja osakkeiden myyntitulot		100	100,00	0,00	100
15. Lainat	55 685 739,79	59 801 096	59 801 096,25	0,00	100
15.01.04. Muiden lainojen lyhennykset	55 685 739,79	59 801 096	59 801 096,25	0,00	100
Tuloarviotilit yhteensä	88 610 129,18	77 698 027	78 364 104,29	666 077,31	101

INNOVAATIORAHOITUSKESKUS BUSINESS FINLANDIN TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA

Päälukon, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2024 määrärahojen		Tilinpäätös 2024	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot				
			Käyttö vuonna 2024	Siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2024	Käyttö vuonna 2024 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle	
24.	Ulkoministeriön hallinnonala					3 691 700,00	3 691 700,00	2 064 517,00	1 521 610,00		
24.30.66.	Varsinainen kehitysyhteistyö (S3)					3 691 700,00	3 691 700,00	2 064 517,00	1 521 610,00		
	24.30.66.4. Maittain kohdentamaton kehitysyhteistyö (EK)					3 691 700,00	3 691 700,00	2 064 517,00	1 521 610,00		
32.	Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala	691 268 977,95	898 272 347	715 993 734,62	33 136 389,75	749 130 124,37	149 142 222,23	43 250 832,68	143 138 332,68	102 605 733,40	38 549 183,25
32.01.05.	Innovaatiorahoituskeskus Business Finlandin toimintamenot (netto) (S3)	104 498 000,00	99 485 000	66 570 634,24	32 914 365,76	99 485 000,00	0,00	42 434 744,24	141 919 744,24	101 647 500,67	38 288 827,54
	32.01.05.1. Toimintamenot (KPY)	14 927 000,00	19 037 000	16 274 333,62	2 762 666,38	19 037 000,00	0,00	9 149 199,08	28 186 199,08	22 569 283,12	5 616 915,96
	32.01.05.2. Business Finland -yhtiöltä ostettavat palvelut (KPY)	82 631 000,00	77 753 000	49 547 552,29	28 205 447,71	77 753 000,00	0,00	23 842 918,36	101 595 918,36	73 390 470,65	28 205 447,71
	32.01.05.3. Sanktioluonteiset menot (EK) (enintään)	1 000 000,00	1 000 000	675 447,51	324 552,49	1 000 000,00	0,00	150 769,60	1 150 769,60	826 217,11	324 552,49
	32.01.05.4. RRF-ohjelma	5 940 000,00	1 695 000	73 300,82	1 621 699,18	1 695 000,00	0,00	9 291 857,20	10 986 857,20	4 861 529,79	4 141 911,38
	32.01.05.4.01. Luovien alojen rakennetuki (RRFP3C4I3) (EK) (varattu)	260 000,00					67 463,76	67 463,76	67 463,76	0,00	
	32.01.05.4.02. Vähähiilisen vedyn sekä hiilidioksidin talteenotto ja hyödyntäminen (RRFP1C2I1) (EK) (varattu)	610 000,00	895 000	12 248,70	882 751,30	895 000,00	0,00	1 194 102,62	2 089 102,62	42 375,58	1 486 727,04
	32.01.05.4.03. Teollisuuden vähähiilisyys, kiertotalous, digitaalisuus ja teollinen palveluvienti (RRFP3C4I2) (EK) (varattu)	20 000,00					150 680,70	150 680,70	145 083,69	5 597,01	
	32.01.05.4.04. Keskeisten materiaalien ja teollisuuden sivuvirtojen uudelleenkäyttö ja kierrätys (RRFP1C2I3) (EK) (varattu)	600 000,00	300 000	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	1 062 736,34	1 362 736,34	88 626,49	900 000,00
	32.01.05.4.05. 6G:n, tekoälyn ja kvanttilaskennan kehittämissympäristöt (RRF pilari2) (EK) (varattu)						98 382,04	98 382,04	29 553,34	0,00	
	32.01.05.4.06. Innovaatio- ja tutkimusinfrastruktuuri (RRFP3C3I7) (EK) (varattu)	300 000,00	50 000	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	441 341,61	491 341,61	39 892,90	350 000,00
	32.01.05.4.07. Veturihankkeet (RRFP3C3I1) (EK) (varattu)	500 000,00	300 000	0,00	300 000,00	300 000,00	0,00	959 578,98	1 259 578,98	30 003,05	800 000,00
	32.01.05.4.08. Avainalojen vauhdittaminen ja osaamisen vahvistaminen (RRFP3C3I3) (EK) (varattu)	50 000,00	50 000	28 483,68	21 516,32	50 000,00	0,00	18 243,15	68 243,15	46 726,83	21 516,32
	32.01.05.4.09. Innovatiiviset kasvuyritykset (RRFP3C3I4) (EK) (varattu)	50 000,00	50 000	32 568,44	17 431,56	50 000,00	0,00	9 784,00	59 784,00	42 352,44	17 431,56

INNOVAATIORAHOITUSKESKUS BUSINESS FINLANDIN TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA

Päälukon, momentin ja tilijaoittelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2024 määrärahojen		Tilinpäätös 2024	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			Käyttö vuonna 2024	Siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2024	Käyttö vuonna 2024 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
32.01.05.4.10. Kiinteistö- ja rakentamisalan vähähiilisten ratkaisujen tukiohjelma (RRFP1C3I2) (EK) (varattu)	1 300 000,00					971 606,14	971 606,14	590 494,47	381 111,67	381 111,67
32.01.05.4.11. Matkailualan kestävä ja digitaalinen kasvu (RRFP3C4I4) (EK) (varattu)	1 750 000,00					3 580 302,03	3 580 302,03	3 560 374,28	19 927,75	19 927,75
32.01.05.4.12. Terveys- ja hyvinvointiosaaminen ja -teknologiat (RRFP3C4I2) (EK) (varattu)	400 000,00					140 556,40	140 556,40	130 956,37	9 600,03	38 549 183,25
32.01.05.4.14. Teollisuuden prosessien suora sähköistäminen ja vähähiilistäminen (RRF pilari1) (EK) (varattu)						379 817,33	379 817,33	25 776,44	0,00	38 288 827,54
32.01.05.4.15. Mikroelektronikan arvoketju (RRFP2C2I3) (EK) (varattu)	100 000,00	50 000	0,00	50 000,00	50 000,00	0,00	217 262,10	267 262,10	21 850,15	150 000,00
32.01.10. Digitalisaation kehittäminen (S3)	1 961 000,00	402 500	180 476,01	222 023,99	402 500,00	0,00	816 088,44	1 218 588,44	958 232,73	260 355,71
32.01.10.07. Hallinnonalan digitalisaation kehittäminen	1 961 000,00	402 500	180 476,01	222 023,99	402 500,00	0,00	816 088,44	1 218 588,44	958 232,73	260 355,71

INNOVAATIORAHOITUSKESKUS BUSINESS FINLANDIN TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA

Päälukon, momentin ja tilijaoittelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2024 määrärahojen		Tilinpäätös 2024	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
			Käyttö vuonna 2024	Siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2024	Käyttö vuonna 2024 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
32.01.29. Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonalan arvonlisäveromenot (A)	21 938 796,67	20 166 847	20 166 846,60		20 166 846,60	0,00				
32.20.40. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen (A)	326 282 789,18	546 363 000	422 124 445,54		422 124 445,54	124 238 554,46				
32.20.40.1. Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen	289 502 493,18	417 940 000	341 753 944,54		341 753 944,54	76 186 055,46				
32.20.40.3. RRF-ohjelma TKI	36 780 296,00	128 423 000	80 370 501,00		80 370 501,00	48 052 499,00				
32.20.40.3.01. Materiaalien ja teollisuuden sivuvirtojen uudelleenkäytön ja kierrätyksen edistäminen (RRFP1C2I3) (EK) (varattu)	6 453 651,00	32 800 000	6 081 673,00		6 081 673,00	26 718 327,00				
32.20.40.3.02. Innovatiivisten kasvuyritysten tukeminen (RRFP3C3I4) (EK) (varattu)	5 690 644,00	7 410 000	5 396 859,00		5 396 859,00	2 013 141,00				
32.20.40.3.03. Avainalojen vauhdittaminen ja osaamisen vahvistaminen (RRFP3C3I3) (EK) (varattu)	4 232 846,00	12 330 000	10 196 126,00		10 196 126,00	2 133 874,00				
32.20.40.3.04. Kiihteistö- ja rakentamisan vähähiilisten ratkaisujen tukiohjelma (RRFP1C3I2) (EK) (varattu)	5 122 554,00	13 930 000	10 236 342,00		10 236 342,00	3 693 658,00				
32.20.40.3.05. Luovien alojen rakennetuki (RRFP3C4I3) (EK) (varattu)	2 386 197,00	2 520 000	2 129 902,00		2 129 902,00	390 098,00				
32.20.40.3.06. Mikroelektroniikan arvoketju (RRFP2C2I3) (EK) (varattu)		7 250 000	7 103 189,00		7 103 189,00	146 811,00				
32.20.40.3.07. 6G:n, tekoälyn ja kvanttilaskennan kehittämissympäristöt (RRFP2C2I3) (EK) (varattu)	18 067,00	3 200 000	125 590,00		125 590,00	3 074 410,00				
32.20.40.3.08. Innovaatio- ja tutkimusinfrastruktuurin edistäminen (RRFP3C3I7) (EK) (varattu)	1 371 085,00	8 100 000	2 664 302,00		2 664 302,00	5 435 698,00				
32.20.40.3.09. Veturiyritysrahoitus (RRFP3C3I1) (EK) (varattu)	9 207 994,00	38 500 000	35 003 209,00		35 003 209,00	3 496 791,00				
32.20.40.3.10. Teollisuuden vähähiilisen, kiertotalouden ja digitaalisen uudistumisen edistämisen ja teollisen palveluinnin kasvattamisen ohjelma (RRFP3C4I2) (EK) (varattu)	428 232,00	1 270 000	781 309,00		781 309,00	488 691,00				
32.20.40.3.11. Terveys- ja hyvinvointiteknologiat ja osaaminen (RRFP3C4I2) (EK) (varattu)	1 689 201,00	980 000	607 031,00		607 031,00	372 969,00				
32.20.40.3.12. Matkailualan kestävä ja digitaalisen kasvun tukeminen (RRFP3C4I4) (EK) (varattu)	179 825,00	133 000	44 969,00		44 969,00	88 031,00				
32.20.41. Energiatuki (A)	31 872 957,10	39 800 000	31 159 812,93		31 159 812,93	8 640 187,07				
32.20.41.1. Energiatuki	30 274 071,10	39 800 000	31 159 812,93		31 159 812,93	8 640 187,07				

INNOVAATIORAHOITUSKESKUS BUSINESS FINLANDIN TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMA

Päälukon, momentin ja tilijaottelun numero, nimi ja määrärahalaji	Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2024 määrärahojen		Tilinpäätös 2024	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot				
			Käyttö vuonna 2024	Siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2024	Käyttö vuonna 2024 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle	
	32.20.41.4. Vähähiilisen vedyn sekä hiilidioksidin talteenotto ja hyödyntäminen (RRFP1C211) (EK) (varattu)	1 598 886,00									
32.20.44.	Suomen elpymis- ja palautumisvälineen mukainen investointituki vähähiilisen vedyn ja hiilidioksidin talteenoton ja hyödyntämisen edistämiseen (A)		13 400 000	9 238 799,00	9 238 799,00	4 161 201,00					
32.20.46.	Laivanrakennuksen innovaatiotuki (A)	11 188 750,00	25 500 000	17 448 646,00	17 448 646,00	8 051 354,00					
32.20.83.	Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan (A)	166 850 583,00	148 680 000	145 629 074,30	145 629 074,30	3 050 925,70					
32.20.87.	Pääomallainat teollisuuden uudistumiseen ja yritysveltoisten liiketoimintaekosysteemien kehittämiseen (A)	3 625 000,00	4 475 000	3 475 000,00	3 475 000,00	1 000 000,00					
32.30.64.	EU:n ja valtion rahoitusosuus EU:n alue- ja rakennepolitiikan ja muihin koheesiopolitiikan ohjelmiin (A)	3 051 102,00									
	32.30.64.07. EAKR 2014-2020 (KPY)	3 051 102,00									
32.40.89.	Pääomasijoitus Business Finland Venture Capital Oy:lle (S3)	20 000 000,00									
	32.40.89.1. Pääomasijoitus Business Finland Venture Capital Oy:lle	20 000 000,00									
Määrärahatilit yhteensä		691 268 977,95	898 272 347	715 993 734,62	33 136 389,75	749 130 124,37	149 142 222,23	46 942 532,68	146 830 032,68	104 670 250,40	40 070 793,25

TALOUSARVION TOTEUTUMALASKELMAN TIEDOT VALTUUKSISTA JA NIIDEN KÄYTÖSTÄ MOMENTIN TARKKUUEDELLA

Valtuudet ja niiden käyttö (1 000 €)		Vuoden 2024 valtuudet						Valtuuksien käytöstä aiheutuneet talousarviomenot ja määrärahatarve (1 000 €)					
Momentti (numero ja nimi), johon valtuus liittyy	Aikaisempien vuosien valtuuksien käyttö	Vuoden 2024 valtuudet						Talousarvio-menot 2024	Määräraha-tarve 2025	Määräraha-tarve 2026	Määräraha-tarve 2027	Määräraha-tarve myöhemmin	Määräraha-tarve yhteensä
		Uudet valtuudet	Uusitut valtuudet	Valtuudet yhteensä	Käytetty	Käyttämättä	Uusittavissa 2025 TA:ssa						
32.20.40 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen	4 356 738	469 796	0	469 796	469 796	0	0	422 124	491 365	357 149	103 300	55 000	1 007 314
Aikaisempien vuosien valtuudet	4 356 738							389 585	339 365	227 149	39 300	12 500	618 314
Vuonna 2024 käytettävissä olleet valtuudet		469 796	0	469 796	469 796	0	0	32 540	152 000	130 000	64 000	43 000	389 000
32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan	1 128 285	156 823	0	156 823	156 809	14	0	145 629	83 380	32 510	6 950	5 000	127 840
Aikaisempien vuosien valtuudet	1 128 285							75 108	37 380	16 510	2 950	0	56 840
Vuonna 2024 käytettävissä olleet valtuudet		156 823	0	156 823	156 809	14	0	70 521	46 000	16 000	4 000	5 000	71 000
32.20.87 Pääomalinat teollisuuden uudistumiseen ja yritysveltoisten liiketoimintaekosysteemien kehittämiseen	49 163	0	0	0	0	0	0	3 475	1 000	0	0	0	1 000
Aikaisempien vuosien valtuudet	49 163							3 475	1 000	0	0	0	1 000
Yhteensä	5 534 186	626 619	0	626 619	626 604	15	0	571 229	575 745	389 659	110 250	60 500	1 136 154
Jakopäätöksillä saadut valtuudet:													
32.20.46 Laivanrakennuksen innovaatiotuki	83 986	1 500	0	1 500	1 450	50	0	15 626	15 050	16 280	1 381	0	32 711
Aikaisempien vuosien valtuudet	83 986							15 060	14 166	16 280	1 381	0	31 827
Vuonna 2024 käytettävissä olleet valtuudet		1 500	0	1 500	1 450	50	0	566	884	0	0	0	884
32.20.41 Energiatuki	259 261	14 100	0	14 100	9 041	5 059	0	31 160	37 526	33 152	15 593	12 480	98 751
Aikaisempien vuosien valtuudet	259 261							31 150	36 180	29 718	12 902	11 418	90 218
Vuonna 2024 käytettävissä olleet valtuudet		14 100	0	14 100	9 041	5 059	0	10	1 346	3 434	2 691	1 062	8 533
32.20.44 RRF Energiatuki	61 370	0	0	0	0	0	0	9 239	20 510	11 531	3 961	7 228	43 230
Aikaisempien vuosien valtuudet	61 370							9 239	20 510	11 531	3 961	7 228	43 230
Yhteensä	404 617	15 600	0	15 600	10 491	5 109	0	56 025	73 086	60 963	20 935	19 708	174 692
Valtuudet yhteensä	5 938 803	642 219	0	642 219	637 095	5 124	0	627 253	648 831	450 622	131 185	80 208	1 310 846

*) Momentti 32.20.41 ollut aikaisemmin 32.60.40

***) Momentti 32.20.44 ollut aikaisemmin 32.20.41

12 TUOTTO- JA KULULASKELMA

INNOVAATIORAHOITUSKESKUS BUSINESS FINLANDIN TUOTTO- JA KULULASKELMA

	1.1.2024 - 31.12.2024		1.1.2023 - 31.12.2023	
TOIMINNAN TUOTOT				
Vuokrat ja käyttökorvaukset	3 671,00		0,00	
Muut toiminnan tuotot	368 146,85	371 817,85	459 847,97	459 847,97
TOIMINNAN KULUT				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana	29 518,97		40 766,86	
Henkilöstökulut	19 584 485,95		15 877 412,52	
Vuokrat	716 754,98		510 657,20	
Palvelujen ostot	86 887 913,34		96 326 174,76	
Muut kulut	1 157 529,83		1 087 850,90	
Valmistus omaan käyttöön (-)	-277 809,49		-694 136,67	
Poistot	1 161 257,81	-109 259 651,39	935 528,95	-114 084 254,52
JÄÄMÄ I		-108 887 833,54		-113 624 406,55
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT				
Rahoitustuotot	12 896 578,97		10 304 956,21	
Rahoituskulut	-66 202 536,09	-53 305 957,12	-110 488 947,91	-100 183 991,70
SATUNNAISET TUOTOT JA KULUT				
Satunnaiset tuotot	58 031,77		1 413 132,13	
Satunnaiset kulut	-72 021,58	-13 989,81	-1 413 132,13	0,00
JÄÄMÄ II		-162 207 780,47		-213 808 398,25
SIIRTOTALOUDEN TUOTOT JA KULUT				
Tuotot				
Siirtotalouden tuotot EU:n toimielimiltä ja muilta elimiltä	372 520,15		365 310,61	
Muut siirtotalouden tuotot ulkomailta	688 536,91	1 061 057,06	0,00	365 310,61
Kulut				
Siirtotalouden kulut paikallishallinnolle pl. hyvinvointialuehallinto	6 672 913,44		6 248 348,00	
Siirtotalouden kulut hyvinvointialuehallinnolle	1 562 460,00		1 065 696,00	
Siirtotalouden kulut sosiaaliturvarahastoille	0,00		7 440,00	
Siirtotalouden kulut yrityksille	321 245 283,85		244 892 434,73	
Siirtotalouden kulut rahoitus- ja vakuutuslaitoksille	197 285,00		142 397,00	
Siirtotalouden kulut voittoa tavoittelemattomille yhteisöille	1 629 197,00		1 903 618,00	
Muut siirtotalouden kulut ulkomaille	19 456 832,00		26 112 000,00	
Siirtotalouden kulut valtionhallinnolle	125 078 324,96	-475 842 296,25	117 997 409,72	-398 369 343,45
JÄÄMÄ III		-636 989 019,66		-611 812 431,09
TUOTOT VEROISTA JA PAKOLLISISTA MAKSUISTA				
Suoritetut arvonlisäverot	-20 166 846,60	-20 166 846,60	-21 938 796,67	-21 938 796,67
TILIKAUDEN TUOTTO-/KULUJÄÄMÄ		-657 155 866,26		-633 751 227,76

13 TASE

INNOVAATIORAHOITUSKESKUS BUSINESS FINLANDIN TASE

	31.12.2024		31.12.2023	
VASTAAVAA				
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIJOITUKSET				
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET				
Muut pitkävaikutteiset menot	3 024 412,60		3 801 228,28	
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	52 419,68	3 076 832,28	159 052,32	3 960 280,60
KÄYTTÖOMAISUUSARVOPAPERIT JA MUUT PITKÄAIKAISET SIJOITUKSET				
Käyttöomaisuusarvopaperit	205 952 500,00		205 952 600,00	
Muut pitkäaikaiset euromääräiset sijoitukset	88 091 794,58	294 044 294,58	88 998 821,82	294 951 421,82
KÄYTTÖOMAISUUS JA MUUT PITKÄAIKAISET SIJOITUKSET YHTEENSÄ		297 121 126,86		298 911 702,42
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS				
PITKÄAIKAISET SAAMISET				
Pitkäaikaiset saamiset	1 061 936 604,13	1 061 936 604,13	1 039 091 271,12	1 039 091 271,12
LYHYTAIKAISET SAAMISET				
Myyntisaamiset	608 691,91		613 389,25	
Siirtosaamiset	5 600 331,13		4 497 745,69	
Muut lyhytaikaiset saamiset	4 763 796,77	10 972 819,81	5 282 009,59	10 393 144,53
RAHAT, PANKKISAAMISET JA MUUT RAHOITUSVARAT				
Kirjanpitoyksikön menotilit	-233,49	-233,49	-232,80	-232,80
VAIHTO- JA RAHOITUSOMAISUUS YHTEENSÄ		1 072 909 190,45		1 049 484 182,85
VASTAAVAA YHTEENSÄ		1 370 030 317,31		1 348 395 885,27

	31.12.2024		31.12.2023	
VASTATTAVAA				
OMA PÄÄOMA				
VALTION PÄÄOMA				
Valtion pääoma 1.1.1998	177 908 591,64		177 908 591,64	
Edellisten tilikausien pääoman muutos	1 149 870 776,48		1 052 921 175,49	
Pääoman siirrot	678 467 381,94		730 700 828,75	
Tilikauden tuotto-/kulujaämä	-657 155 866,26	1 349 090 883,80	-633 751 227,76	1 327 779 368,12
VIERAS PÄÄOMA				
LYHYTAIKAINEN				
Saadut ennakot	30 739,56		199 966,74	
Ostovelat	237 150,98		557 375,70	
Kirjanpitoyksiköiden väliset tilitykset	442 143,73		435 639,44	
Edelleen tilittävät erät	378 918,38		370 768,47	
Siirtovelat	12 383 581,96		11 721 679,80	
Muut lyhytaikaiset velat	7 466 898,90	20 939 433,51	7 331 087,00	20 616 517,15
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		20 939 433,51		20 616 517,15
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		1 370 030 317,31		1 348 395 885,27

14 LIITETIEDOT

LIITE 1: SELVITYS TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEISTA JA VERTAILTAVUUDESTA

1) Budjetointia koskevat muutokset ja muutosten tärkeimmät vaikutukset talousarvion toteutumalaskelmaan, tuotto- ja kululaskelmaan ja taseeseen sekä niiden vertailtavuuteen:

Toisessa lisätalousarviossa vähennettiin momentilta 32.01.05 Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin Toimintamenot 401 000 euroa. Vähennys johtui määrärahan siirrosta momentille 32.01.01 uudelleenkohdennuksena.

Kolmannessa lisätalousarviossa myönnettiin momentille 32.01.05 Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin Toimintamenot 560 000 euroa peruutetun määrärahan uudelleenbudjetointiin. Määräraha on varattu vähähiilisen vedyn sekä hiilidioksidin talteenottoon ja hyödyntämiseen (RRF pilari1) osana elpymis- ja palautumissuunnitelmaa.

Toisessa lisätalousarviossa myönnettiin momentille 32.20.40 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen 17 690 000 euroa. Lisäyksestä 1 500 000 euroa aiheutuu innovatiivisten kasvuyritysten tukemiseen (RRF pilari3), 3 000 000 euroa veturiyritysrahoitukseen (RRF pilari3), 5 000 000 euroa avainalojen vauhdittamiseen ja osaamiseen vahvistamiseen (RRF pilari3), 2 100 000 euroa mikroelektronikan arvoketjuun (RRF pilari2), 1 000 000 euroa 6G:n, tekoälyn ja kvanttilaskennan kehittämissympäristöihin (RRF pilari2), 4 000 000 euroa kiinteistö- ja rakentamisalan vähähiilisten ratkaisujen tukiohjelmaan (RRF pilari1), 500 000 euroa teollisuuden vähähiilisen, kiertotalouden ja digitaalisen uudistumisen edistämisen ja teollisen palveluvien kasvatamisen ohjelmaan (RRF pilari3), 400 000 euroa luovien alojen rakennetukseen (RRF pilari3) ja 190 000 euroa terveys- ja hyvinvointiteknologioihin ja osaamiseen (RRF pilari3) varatun määrärahan maksatusten tarkistuksesta.

Kolmannessa lisätalousarviossa vähennettiin momentilta 32.20.40 Tutkimus-, kehittämis- ja innovaatiotoiminnan tukeminen 15 000 000 euroa. Vähennys aiheutuu maksatusten tarkistuksista.

Kolmannessa lisätalousarviossa myönnettiin momentille 32.20.83 5 000 000 euroa. Lisäys johtuu maksatusten tarkistuksista.

Kolmannessa lisätalousarviossa myönnettiin momentille 32.20.87 Pääomalinat teollisuuden uudistumiseen ja yritysveitoisten liiketoimintaekosysteemien kehittämiseen 475 000 euroa. Lisäys johtuu maksatusten tarkistuksista.

Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi vuonna 2024 tehdyillä päätöksillään momentilta 32.20.41 Business Finlandin käyttöön 39,8 milj. euroa arviomäärärahaa. Määräraha on osoitettu energiatukihankkeille. 2.2.2024 tehdyllä päätöksellä TEM siirsi 14,1 milj. euroa energiatukivaltuutta, josta 10 milj. euroa kohdistettiin energiasäästöä ja energiatehokkuutta edistäviin hankkeisiin.

Kolmannessa lisätalousarviossa siirrettiin momentilta 32.20.41 vähähiilisen vedyn ja hiilidioksidin talteenoton ja hyödyntämisen edistämiseen (RRF Pilari 1) tarkoitettu valtuus ja määräraha momentille 32.20.44. Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi vuonna 2024 tehdyillä päätöksillään momentilta 32.20.44 (Suomen elpymis- ja palautumisvälineen mukainen investointituki vähähiilisen vedyn ja hiilidioksidin talteenoton ja hyödyntämisen edistämiseen) Business Finlandin käyttöön 13,4 milj. euroa arviomäärärahaa.

Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi 29.1.2024 momentilta 32.20.46 arviomäärärahaa 25,5 milj. euroa ja valtuutta 1,5 milj. euroa laivanrakennuksen innovaatiotukeen.

Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi 7.6.2024 päätöksellä enintään 125 000 euron käyttöoikeuden kulutusmenoihin ajalle 1.3.2024-30.9.2024 momentilta 32.30.40 kestävien ja innovatiivisten julkisten hankintojen verkostomaisen osaamiskeskuksen toimintaan. Hankekoordinaattori Motiva Oy todentaa kustannusten hyväksyttävyyden. Hanketta käsitellään BF:n kirjanpidossa yhteisrahoitteisena toimintana toimintamomentilla 32.01.05.

Ministeriöltä laskutettiin v. 2024 yhteensä n. 185 000 euroa Keino-kuluja, joista osa kohdistui aikaisemmin saatuun käyttöoikeuteen.

Työ- ja elinkeinoministeriö myönsi v. 2023 siirtomäärärahan kirjaus-oikeutta yhteensä 436 316 euroa momentille 4.23.32.01.10.07 ja v. 2024 siirtomäärärahaan momentille 32.01.10.07 kirjaus-oikeutta 402 500 euroa. Rahoitus on tarkoitettu digitalisaation kehittämiseen.

BF palautti 20.8.2024 Ulkoministeriölle momentin 4.22.24.30.66.4 määrärahaa 221 000 euroa. Palautus koski hanke-rahoinnukseen osoitettua vuoden 2022 talousarvion määrärahaa.

2) Valuuttakurssi, jota on käytetty muuttaessa ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat sekä muut sitoumukset euroiksi Business Finlandin valuuttamääräiset laskut maksetaan Valtiokonttorin hallinnoimilta valuuttatileiltä ja kurssierojen käsittely sisältyy valuuttakaupprosessiin.

3) Tilinpäätöstä laadittaessa noudatetut arvostus- ja jaksotusperiaatteet ja -menetelmät sekä niissä tapahtuneiden muutosten vaikutukset tilikauden tuotto- ja kulujäämään sekä taseessa ilmoitettavien erien muodostumiseen

Business Finlandin tilinpäätös on laadittu noudattaen talousarviolakia ja -asetusta sekä valtiovarainministeriön ja valtiokonttorin määräyksiä ja ohjeita. Arvostusperusteissa ei ole tehty muutoksia.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenoista poistosuunnitelman mukaisesti.

4) Aikaisempiin vuosiin kohdistuvat tuotot ja kulut, talousarviolot ja -menot sekä virheiden korjaukset

LIITE 2: NETTOUTETUT TULOT JA MENOT

Momentin numero ja nimi		Tilinpäätös 2023	Talousarvio 2024 (TA + LTA:t)	Talousarvion 2024 määrärahojen		Tilinpäätös 2024	Vertailu Talousarvio - Tilinpäätös	Siirtomäärärahoja koskevat täydentävät tiedot			
				Käyttö vuonna 2024	Siirto seuraavalle vuodelle			Edellisiltä vuosilta siirtyneet	Käytettävissä vuonna 2024	Käyttö vuonna 2024 (pl. peruutukset)	Siirretty seuraavalle vuodelle
32.01.05. Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin toimintamenot (nettob) (S3)	Bruttomenot	106 283 550,47		66 987 017,97		99 901 383,73				102 063 884,40	
	Bruttotulot	1 785 550,47		416 383,73		416 383,73				416 383,73	
	Nettomenot	104 498 000,00	99 485 000	66 570 634,24	32 914 365,76	99 485 000,00	0,00	42 434 744,24	141 919 744,24	101 647 500,67	38 288 827,54

LIITE 3: ARVIOMÄÄRÄRAHOJEN YLITYKSET

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilla ei ole esitettävää liitteelle 3.

LIITE 4: PERUUTETUT SIIRRETYT MÄÄRÄRAHAT

Pääluokan ja tilijaottelun numero ja nimi		Peruutettu	
		Tilijaottelu	Yhteensä
24. Ulkoministeriön hallinnonala			105 573,00
Vuosi 2022			105 573,00
24.30.66.4.	Maittain kohdentamaton kehitysyhteistyö (EK)	105 573,00	105 573,00
32. Työ- ja elinkeinoministeriön hallinnonala			1 983 416,03
Vuosi 2022			1 983 416,03
32.01.05.4.02.	Vähähiilisen vedyn sekä hiilidioksidin talteenotto ja hyödyntäminen (RRF pilari1) (EK) (varattu)	560 000,00	
32.01.05.4.04.	Keskeisten materiaalien ja teollisuuden sivuvirtojen uudelleenkäyttö ja kierrätys (RRF pilari1) (EK) (varattu)	374 109,85	
32.01.05.4.05.	6G:n, tekoälyn ja kvanttilaskennan kehittämissympäristöt (RRF pilari2) (EK) (varattu)	68 828,70	
32.01.05.4.06.	Innovaatio- ja tutkimusinfrastruktuuri (RRF pilari3) (EK) (varattu)	101 448,71	
32.01.05.4.07.	Veturihankkeet (RRF pilari3) (EK) (varattu)	429 575,93	
32.01.05.4.14.	Teollisuuden prosessien suora sähköistäminen ja vähähiilistäminen (RRF pilari1) (EK) (varattu)	354 040,89	
32.01.05.4.15.	Mikroelektroniikan arvoketju (RRF pilari2) (EK) (varattu)	95 411,95	
Pääluokat yhteensä			2 088 989,03
Vuosi 2022			2 088 989,03

LIITE 5: HENKILÖSTÖKULUJEN ERITTELY

	2024	2023
Henkilöstökulut	16 567 264,99	13 390 400,39
Palkat ja palkkiot	16 414 279,76	13 417 161,28
Tulosperusteiset erät	9 157,00	2 958,00
Lomapalkkavelan muutos	143 828,23	-29 718,89
Henkilösivukulut	3 017 220,96	2 487 012,13
Eläkekulut	2 772 816,34	2 279 240,09
Muut henkilösivukulut	244 404,62	207 772,04
Yhteensä	19 584 485,95	15 877 412,52
Johdon palkat ja palkkiot, josta	861 243,71	696 487,33
- tulosperusteiset erät	9 157,00	2 958,00
Luontoisedut ja muut taloudelliset etuudet	15 294,71	6 012,53
Johto	1 360,00	1 200,00
Muu henkilöstö	13 934,71	4 812,53

LIITE 6: SUUNNITELMAN MUKAISTEN POISTOJEN PERUSTEET JA NIIDEN MUUTOKSET

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu kirjanpitoyksikössä yhdenmukaisin periaattein käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen pitoajan mukaisina tasapoistoina alkuperäisestä hankintamenosta. Varainhoitovuoden aikana ei ole tehty muutoksia poistosuunnitelmaan.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:

Omaisuusryhmä	Poistomenetelmä	Poistoaika vuotta	Vuotuinen poisto %	Jäännösarvo € tai %
Aineettomat hyödykkeet				
112 Aineettomat oikeudet	tasapoisto			
1120 Ostetut atk-ohjelmistot		5 vuotta	20	0
114 Muut pitkävaikutteiset menot	tasapoisto			
1140 Itsevalmistetut ja teetetyt atk -ohjelmat		5 vuotta	20	0
1149 Muut pitkäaikaiset menot		3 vuotta	33,33	0
Aineelliset hyödykkeet				
125 - 126 Koneet ja laitteet	tasapoisto			
1250 Autot ja muut maankuljetusvälineet		5 vuotta	20	0
1254 Kevyet työkoneet		7 vuotta	14,29	0
1255 Atk-laitteet ja niiden oheislaitteet		3 vuotta	33,33	0
1256 Toimistokoneet ja -laitteet		5 vuotta	20	0
1257 Puhelinkeskukset ja muut viestintälaitteet		5 vuotta	20	0
1258 Audiovisuaaliset koneet ja laitteet		5 vuotta	20	0
1269 Muut koneet ja laitteet		5 vuotta	20	0
127 Kalusteet	tasapoisto	5 vuotta	20	0
128 Muut aineelliset hyödykkeet	ei poistoja			
130 Käyttöomaisuusarvopaperit	ei poistoja			
136 Muut pitkäaikaiset euromääräiset sijoitukset	ei poistoja			

LIITE 7: KANSALLIS- JA KÄYTTÖMAISUUDEN SEKÄ MUIDEN PITKÄVAIKUTTEISTEN MENOJEN POISTOT

	Aineettomat hyödykkeet		Yhteensä
	114 Muut pitkävaikutteiset menot	119 Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	
Hankintameno 1.1.2024	5 806 288,95	159 052,32	5 965 341,27
Lisäykset	384 442,13	277 809,49	662 251,62
Vähennykset	0,00	-384 442,13	-384 442,13
Hankintameno 31.12.2024	6 190 731,08	52 419,68	6 243 150,76
Kertyneet poistot 1.1.2024	-2 005 060,67	0,00	-2 005 060,67
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	-1 161 257,81	0,00	-1 161 257,81
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	0,00	0,00
Kertyneet poistot 31.12.2024	-3 166 318,48	0,00	-3 166 318,48
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00
			0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	3 024 412,60	52 419,68	3 076 832,28

	Käyttöomaisuusarvopaperit ja muut pitkäaikaiset sijoitukset		Yhteensä
	130 Käyttöomaisuusarvopaperit	136 Muut pitkäaikaiset euromääräiset sijoitukset	
Hankintameno 1.1.2024	205 952 600,00	88 998 821,82	294 951 421,82
Lisäykset	0,00	3 475 000,00	3 475 000,00
Vähennykset	-100,00	-4 382 027,24	-4 382 127,24
Hankintameno 31.12.2024	205 952 500,00	88 091 794,58	294 044 294,58
Kertyneet poistot 1.1.2024	0,00	0,00	0,00
Vähennysten kertyneet poistot	0,00	2 570 909,49	2 570 909,49
Tilikauden suunnitelman mukaiset poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden suunnitelmasta poikkeavat poistot	0,00	0,00	0,00
Tilikauden arvonalennukset	0,00	-2 570 909,49	-2 570 909,49
Kertyneet poistot 31.12.2024	0,00	0,00	0,00
Arvonkorotukset	0,00	0,00	0,00
Kirjanpitoarvo 31.12.2024	205 952 500,00	88 091 794,58	294 044 294,58

LIITE 8: RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Rahoitustuotot	2024	2023	Muutos 2024–2023
Korot euromääräisistä saamisista	12 876 178,97	10 304 956,21	2 571 222,76
Muut rahoitustuotot	20 400,00	0,00	20 400,00
Rahoitustuotot yhteensä	12 896 578,97	10 304 956,21	2 591 622,76
Rahoituskulut	2024	2023	Muutos 2024–2023
Korot euromääräisistä veloista	532,79	59,78	473,01
Sijoitusten ja lainasaamisten tileistäpoistot	66 202 003,30	110 488 888,13	-44 286 884,83
Rahoituskulut yhteensä	66 202 536,09	110 488 947,91	-44 286 411,82
Netto	-53 305 957,12	-100 183 991,70	46 878 034,58

LIITE 9: TALOUSARVIOTALOUDESTA ANNETUT LAINAT

Sektori	Lainapääoma 31.12.2024	Lisäys 2024	Vähennys 2024	Lainapääoma 31.12.2024	Pääomamuutos 2024-2023
Yritykset ja asuntoyhteisöt	1 056 848 498,75	144 025 197,30	121 034 122,77	1 033 857 424,22	22 991 074,53
Yritykset	1 048 927 949,15	144 025 197,30	120 958 472,37	1 025 861 224,22	23 066 724,93
Julkiset yritykset	1 475 403,82	0,00	786 782,00	2 262 185,82	-786 782,00
Yksityiset yritykset	1 047 452 545,33	144 025 197,30	120 171 690,37	1 023 599 038,40	23 853 506,93
Asuntoyhteisöt	7 920 549,60	0,00			
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	4 752 628,46	487 264,00	586 949,54	4 852 314,00	-99 685,54
Muut rahoituslaitokset	4 752 628,46	487 264,00	586 949,54	4 852 314,00	- 99 685,54
Yhteensä	1 061 601 127,21	144 512 461,30	121 621 072,31	1 038 709 738,22	22 891 388,99

Liitteessä 9 esitetään tiedot ainoastaan Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin tuotekehityslainoista.

Sektorijako perustuu Tilastokeskuksen ja Valtiokonttorin lainajärjestelmän tietoihin.

Sektorikohtaiset lainapääoman alkusaldot ovat muuttuneet vuoden 2023 tilinpäätöksessä ilmoitetuista. Sektorikohtaiset erot johtuvat tehdyistä sektorimuutoksista. Nostamattomat lainat (v. 2024 8.432.463 M€ ja v. 2023 7.331.087M€)

LIITE 10: ARVOPAPERIT JA OMAN PÄÄOMAN EHTOISET SIJOITUKSET

KÄYTTÖ- JA RAHOITUSOMAISUUSARVOPAPERIT

Rahoitustuotot	31.12.2024						31.12.2023	
	Kappalemäärä	Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo	Omistus-osuus %	Myyntioikeuksien alaraja %	Saadut osingot	Markkina-arvo	Kirjanpitoarvo
Julkisesti noteeraamattomat osakkeet ja osuudet	50 100		205 952 500,00			0,00		205 952 600,00
Fird-osuuskunta								100,00
Business Finland Venture Capital Oy	50 000		50 000,00	100				50 000,00
Business Finland Venture Capital Oy			205 900 000,00	100				205 900 000,00
Business Finland Oy	100		2 500,00	100				2 500,00
Osakkeet ja osuudet yhteensä			205 952 500,00			0,00		205 952 600,00

MUUT OMAN PÄÄOMAN EHTOISET SIJOITUKSET

	Kirjanpitoarvo 31.12.2024	Kirjanpitoarvo 31.12.2023
Muut oman pääoman ehtoiset sijoitukset	88 091 794,58	88 998 821,82
Pääomalainat	88 091 794,58	88 998 821,82
Yhteensä	88 091 794,58	88 998 821,82

LIITE 11: TASEEN RAHOITUSERÄT JA VELAT

31.12.2024	Vaihtuvakorkoiset			Kiinteäkorkoiset			Yhteensä
	Alle 1 vuosi	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	Alle 1 vuosi	1-5 vuotta	Yli 5 vuotta	
Vastaavien rahoituserät							
Annetut euromääräiset velkakirjalainat	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Euromääräisten joukkovelkakirjalainojen ostot	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut pitkäaikaiset euromääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Euromääräiset lainasaamiset	12 157 340,31	477 827 704,71	569 232 155,41	30 337,07	1 354 031,34	999 558,37	1 061 601 127,21
Muut euromääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut valuuttamääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut lyhytaikaiset euromääräiset sijoitukset	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Rahat, pankkisaamiset ja muut rahoitusvarat	0,00	0,00	0,00	-233,49	0,00	0,00	-233,49
Yhteensä	12 157 340,31	477 827 704,71	569 232 155,41	30 103,58	1 354 031,34	999 558,37	1 061 600 893,72

Asiakkaiden nostamattomat lainamaksupäätökset (yht. 8.432.463 euroa) sisältyvät euromääräisten lainasaamisten yli 5 vuoden vaihtuvakorkoisten lainojen tietoihin.

LIITE 12: VALTIONTAKAUKSET JA -TAKUUT SEKÄ MUUT MONIVUOTISET VASTUUT

Muut monivuotiset vastuut. Valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehdyt tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset.

€	Talousarviomenot 2024	Määrärahatarve 2025	Määrärahatarve 2026	Määrärahatarve 2027	Määrärahatarve myöhemmin	Määrärahatarve yhteensä
Tavanomaiset sopimukset ja sitoumukset yhteensä	474 998,33	468 745,12	412 278,99	418 463,18	35 395,01	1 334 882,30

Muulla kuin valtion talousarvion yksityiskohtaisten perustelujen yleisten määräysten kohdan Toimintamenomäärärahat perusteella tehdyt sopimukset ja sitoumukset.

€	Talousarviomenot 2024	Määrärahatarve 2025	Määrärahatarve 2026	Määrärahatarve 2027	Määrärahatarve myöhemmin	Määrärahatarve yhteensä
	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut sopimukset ja sitoumukset yhteensä	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Muut monivuotiset vastuut yhteensä	474 998,33	468 745,12	412 278,99	418 463,18	35 395,01	1 334 882,30

LIITE 13: TASEESEEN SISÄLTYVÄT RAHASTOIDUT VARAT

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilla ei ole esitettävää liitteelle 13

LIITE 14: TASEESEEN SISÄLTYMÄTTÖMÄT RAHASTOIDUT VARAT

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilla ei ole esitettävää liitteelle 14

LIITE 15: VELAN MUUTOKSET

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilla ei ole esitettävää liitteelle 15

LIITE 16: VELAN MATURITEETTIJAKAUMA JA DURAATIO

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilla ei ole esitettävää liitteelle 16

LIITE 17: OIKEIDEN JA RIITTÄVIEN TIETOJEN ANTAMISEKSI TARVITTAVAT MUUT TÄYDENTÄVÄT TIEDOT

Talousarviokirjanpito sisältää momentilla 32.20.83 Lainat tutkimus- ja innovaatiotoimintaan n. 8,4 milj. euroa nostamattomia lainoja, jotka on kirjattu momentille maksatuspäätosperusteisesti. Nostamattomat lainat sisältyvät taseessa pitkäaikaisiin saamisiin sekä muihin lyhytaikaisiin velkoihin. Nostamattomista lainoista 0,12 milj. euroa on vuodelta 2022 (3 kpl) ja 0,20 milj. euroa vuodelta 2023 (4 kpl) ja 8,11 milj. euroa vuodelta 2024 (34 kpl). Nostamattomien lainojen määrä oli 0,8 % lainakannasta (v. 2023 0,7 %).

LIITE 18: KILPAILULLISEN TOIMINNAN TULOSLASKELMA SEKÄ KUVAUS KUSTANNUSLASKENNAN PERIAATTEISTA

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandilla ei ole esitettävää liitteelle 18

LIITE 19 BUSINESS FINLANDIN TULOSMITTARIT 2024.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	tavoite
YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS:				
Elinkeino uudistuu ja kasvaa				
1. (TAE) Business Finlandin asiakkaiden viennin kasvuprosentin ja OECD-maiden viennin keskimääräisen kasvuprosentin erotus, %-yksikköä.	1	0,2	- 32	> 1
2. Rahoitettujen hankkeiden synnyttämä vuosittainen vienti/ Business Finlandin TKI-rahoitus (vientikerroin, pk- ja midcap-yritykset) ³³ .	41	49	19,5	> 20
3. Kansainvälistymispalveluja käyttäneiden pk- ja midcap-yritysten viennin kasvu (3 v. muutos) – Team Finland, % (arvio)	24,4	34	24,3	20
4. Business Finlandin yritysasiakkaiden yhteenlaskettujen T&K-panostusten kasvu, %	16,7	16,4	5,9	> 7
5. Projekteihin osallistuneiden kumppanien lukumäärä ekosysteemeissä, joissa tavoitteena miljardiluokan uusi liiketoiminta, lkm	-	204	235	≥ 150
6. Business Finlandin EU-neuvontapalvelujen laajuus – fokusasiakkaille annettu EU-neuvonta, %	18,2	19,8	21,5	≥ 20
7. Rekisteröidyt ulkomaiset yöpymiset, 1 000 vrk ³⁴	5 000	5742	6366	≥ 7 100
8. Ulkomaisten investointien työllistävyys (työpaikkojen lukumäärä, arvio)	735	721	905	≥ 600

32 Mittarin toteuman laskenta voidaan tehdä vasta kun riittävän kattavat vienti- ja OECD-maiden vertailutiedot ovat käytettävissä vuodelta 2024, arviolta huhtikuussa 2025.

33 Rahoitetun hankkeen loppuraportissa asiakkaan antama vientinuste korjattuna Business Finlandin asiantuntija-arviolla / hankkeen Business Finlandilta saama rahoitus.

34 Visit Finlandin toimenpiteillä on vain osittainen vaikutus.

LIITE 19 BUSINESS FINLANDIN TULOSMITTARIT 2024.

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	tavoite
Ilmastotavoitteiden saavuttaminen edistyy				
9. (TAE) Niiden palvelutapahtumien osuus, jotka liittyvät kestävän kehityksen edistämiseen (%).	30,2	59	50	> 55
10. Kestävän kehityksen ESG-kriteerien mukaisten hankkeiden osuus (%) ja ilmasto- ja vähähiilisyystavoitteiden mukaisten hankkeiden osuus (%) kaikista rahoitetuista projekteista	-	59 46	75 58	60 40
Työvoiman saatavuus paranee				
11. Work in Finland -toiminnossa palveltujen organisaatioasiakkaiden määrä	-	-	296	150
TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS:				
12. Business Finlandin asiakkaiden lukumäärä / yhteenlasketut toimintamenot (operatiiviset kustannukset yhteensä), asiakasta / milj. euroa.	61	58	53,9	> 68
13. Rahoitustyön kokonaiskustannus / myönnetty rahoitus, %.	2,3	2,6	3,2	2,8–3,0
14. Business Finlandin digitaalisten palveluiden turvallisuus ³⁵	3,35	3,38	3,45	≥ 3,4
15. Käyttäjätyytyväisyys Business Finlandin digitaalisiin palveluihin ³⁶	3,80	2,96	3,8	≥ 3,8
16. Business Finlandin digitaalisten asiakasprosessien sujuvuus ja digitaalisten mahdollisuuksien hyödyntäminen ³⁷	2,90	3,29	2,9	≥ 2,9
17. (TAE) Business Finlandin asiakkaiden suosittelemuus (-100–100).	+67	+68	+71	>+62
TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS:				
18. (TAE) Kokonaistyötyytyväisyys (asteikko 1–5)	3,7	3,5	3,6	≥ 3,5
19. Työhyvinvointi (asteikko 1–5)	-	4,0	4,0	≥ 3,0
20. Johtamisindeksi (asteikko 1–5)	4,1	3,9	4,0	≥ 3,7

35 Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Kyberturvallisuus ja tietosuoja.

36 Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Asiakaslähtöisyys. Osa-aluea arvioidaan sekä asiakkaiden että henkilöstön näkökulmasta.

37 Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Palvelut ja prosessit.

LIITE 20 BUSINESS FINLANDIN SEURANTAMITTARIT 2024

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAVUUS:				
Elinkeino uudistuu				
1. Pk-asiakasyritysten (sis. midcap) viennin kasvu, milj. euroa ja %.	1150 milj. e 11 %	30 milj. e 0,4 %	700 milj. e 10 % (ennuste)	500 milj. e 8 %
2. Kasvua ja kansainvälistymistä hakevien Business Finland -asiakkaiden jalostusarvon kasvu (%). ³⁸	+17	8	-10,5	5
3. Tiivistä kansainvälistä yhteistyötä sisältävien hankkeiden osuus kaikista rahoitetuista hankkeista (%).	11	13,3	23,6	14
4. Uusien t&k&i-yritysten osuus kaikista t&k&i-rahoitusta saaneista yritysasiakkaista, %.	29	29,7	30,7	35
5. Kasvua ja kansainvälistymistä hakevien Business Finland -asiakkaiden lukumäärän kasvu, %, ja poisluettuna t&k&i-rahoitusasiakkaat, %.	-5 -2,8	-7,8 -9,4	6 5	3 10
6. Business Finlandin rahoitusasiakkaiden lukumäärä, kpl.	3 718	3552	2659	2 300
7. Business Finlandin rahoitus startup-yrityksille, milj. euroa.	190	117	130	100
8. Business Finlandin kansainvälistymispalveluita käyttäneiden pk-yritysasiakkaiden määrä, kpl.	2100	2124	2429	2 200
9. Pk-yritysten (ei sis. midcap) osuus t&k&i-rahoituksesta, %	54	56	58	60
10. Yritysten arvio tutkimustulosten ja osaamisten kaupallisen hyödyntämisen todennäköisyydestä, %	85	85	85	75
11. Uusien asiakkaiden määrä Horizon Europe -ohjelmassa, lkm	-	-	273	20
12. Horizon Europe -ohjelmasta Suomeen tuleva rahoitus (milj. euroa)	400	417,8	273,1	400
13. Rahoitetut ekosysteemialoitteet, joissa tavoitteena yli 1 mrd. euron kokonaisuus, kpl	10	5	5	3

38 Mittarin arvo (vuosi 2024) perustuu vuoden 2023 tilinpäätöstiietoihin.

LIITE 20 BUSINESS FINLANDIN SEURANTAMITTARIT 2024

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
YHTEISKUNNALLINEN VAIKUTTAUUS:				
Elinkeino uudistuu				
14 Business Finlandin rahoitus digitalisaatiota edistävään t&k&i-toimintaan, milj. euroa	255	421	326,5	200
15. Ulkomaisten investointien määrä, milj. euroa (josta ns. greenfield-investoinnit, milj. euroa)	203	414	433,9 (371,7)	400 (200)
16. Suomen markkinaosuus ulkomaisten matkailijoiden yöpymisistä suhteessa muihin Pohjoismaihin, %	13	11	11,5 (arvio) ³⁹	11
17. Kansainväliset matkailutulot (matkailutase), milj. e ⁴⁰	3258	3759	3500 (arvio) ⁴¹	≥ 3000
Työllisyysaste nousee				
18. T&k&i-rahoituksen aikaansaamat työpaikat, lkm (arvio työpaikoista hankkeen tavoitevuonna)	32 610	24 840	31 131	24 000
19. Johtaminen ja työn muutos: työorganisaatioiden kehittämishankkeiden lukumäärä ja rahoitus	7 0,95 milj.e	3 0,05 milj.e	0 0 milj. e	20 0,5 milj. e
Ilmastotavoitteiden saavuttaminen edistyy				
20 Business Finlandin rahoitus vähähiilisyttä ja kiertotaloutta edistäviin ratkaisuihin, milj. euroa.	392	345	374	330
21. Business Finlandin rahoitus puhtaan energian t&k&i-toimintaan, milj. euroa.	103	50	96,6	55
22. Innovatiiviset julkiset hankinnat: lukumäärä ja rahoitus.	3 0,75 milj. e	7 2,4 milj. e	1 0,12 milj. e	5 2 milj.e
Työvoiman saatavuus paranee				
23. Work in Finland -toiminnon fokusmaista (vuonna 2024 Intia, Vietnam, Brasilia) saapuneille erityisasiantuntijoille ja kasvuyrittäjille myönnetyt oleskeluluvat, kpl	1 600	1200	406	1 300
24. Suomen houkuttelevuus kansainvälisille osaajille suhteessa kilpailijamaihin: sijoittuminen Nation Brands Index -vertailussa -indeksi ja sijoittuminen	- -	65 14	65 16	66 13

39 Lopullinen mittaritoteuma saadaan keväällä 2025.

40 Ulkomaisesta matkailusta saatavat vientiin rinnastettavat tulot (ilman kuljetustuloja). Vuosien 2022 ja 2023 mittaritoteumat on päivitetty Tilastokeskuksen korjattua Matkustustaseen lukuja jälkikäteen.

41 Vuoden 2024 mittaritoteumat saadaan Tilastokeskuksesta keväällä 2025

LIITE 20 BUSINESS FINLANDIN SEURANTAMITTARIT 2024

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
	toteutuma	toteutuma	toteutuma	arvio
TOIMINNALLINEN TEHOKKUUS:				
25. Toiminnallisen yhdenvertaisuussuunnittelun parantuminen oikeusministeriön arviointiasteikolla (asteikko 1–3)	-	-	1	1
26. Toimitilatehokkuus (m2/henkilötyövuosi)	11,6	8	10,7	6,4
27. Tilakustannukset (euroa/henkilötyövuosi)	6 081	4719	4 457	4 784
28. Uuden t&E-rahoitushakemuksen käsittelyaika pk-yrityksille (vrk)	43	58	88	≤ 65
29. Business Finland pk-yrityksiä suositteluhaluus (asteikko -100 - +100).	+76	+76	+78	>+62
30. Sidosryhmytyvyisyys Business Finlandin Visit Finland -toimintoon (asteikko 1–5).	4,5	4,5	4,6	4,0
31. Sidosryhmytyvyisyys Business Finlandin Work in Finland -toimintoihin (asteikko 1–5).	4,6	4,2	4,4	3,8
32. Business Finland -asiakkaan kokemus Team Finland -palveluiden tiedonsaannista (asteikko 1–5).	3,5	4,0	4,0	4,0
VOIMAVAROJEN HALLINTA:				
33. Business Finlandin henkilöstön liikkuvuus, %.	5,6	5,2 ⁴²	2,8	4
34. Osaamisen kehittämiseen käytetyt oppimispäivät (Learning Day), lkm	3,1	3,8	3,6	4

BUSINESS FINLAND VENTURE CAPITAL OY

Tunnusluku	2022	2023	2024	2024
Vuoden aikana tehtyjen uusien rahastositoumusten lukumäärä, kpl (TAE)	1	4	1	1–3
Business Finland Venture Capital Oy:n rahastosijoituskohteiden vuosittainen pääomanlisäys, milj. euroa ⁴³ (TAE)	17	135	39	60

⁴² Vuoden 2023 tilinpäätöksessä on vuoden 2023 henkilöstön liikkuvuuden raportoitu olleen 7 %. Mittarin laskennassa ei epähuomiossa ole käytetty jakajana koko Business Finlandin henkilöstömäärää, vaan pelkästään Business Finland osakeyhtiön henkilöstömäärää. Kun mittarin laskee oikealla jakajattiedolla, on toteuma 5,2 %. Virhe on korjattu yllä olevaan taulukkoon.

⁴³ Pääomanlisäykseen lasketaan uusien rahastosijoituskohteiden pääomat vuoden lopulla sekä vuoden aikana tapahtuneet pääoman korotukset aiemmissa rahastosijoituskohteissa. Pääomanlisäykseen lasketaan mukaan Business Finland Venture Capital Oy:n ja rahastosijoituskohteiden muiden sijoittajien sijoitukset.

15 ALLEKIRJOITUS

Business Finlandin johtokunta on hyväksynyt Innovaatio-rahoituskeskus Business Finlandin tilinpäätöksen Helsingissä 26. helmikuuta 2025.

Business Finland Oy ja Business Finland Venture Capital Oy laativat oman tilinpäätöksensä ja niiden yhtiökokous järjestetään Innovaatio-rahoituskeskus Business Finlandin tilinpäätöksen hyväksymisen jälkeen. Jos ilmenee, että yhtiökokouksilla on vaikutusta Innovaatio-rahoituskeskus Business Finlandin tilinpäätöksen sisältöön, toimittavat osakeyhtiöt Innovaatio-rahoituskeskukselle tarvittavat lisätiedot.

Innovaatio-rahoituskeskus Business Finlandin tilintarkastuksesta vastaa valtiontalouden tarkastusvirasto, joka antaa tarkastuksesta tilintarkastuskertomuksen.

Tilinpäätös on allekirjoitettu sähköisesti.

Johtokunta:

- Päivi Marttila, puheenjohtaja
- Petri Peltonen, varapuheenjohtaja
- Jaakko Äspä
- Petri Kalliokoski
- Taru Keronen
- Sami Lampinen
- Teppo Rantanen
- Jarno Syrjälä
- Tuula Teeri

Business Finlandin pääjohtaja:

- Lassi Noponen

VIITTEET

- 1 Visit Finlandin toimenpiteillä on vain osittainen vaikutus.
- 2 Oosi, O. et al. Owl Group Oy ja Pellervon taloustutkimus PTT (2024): Impact Study of Economic Growth: Startups, Scaleups and Funding for Internationalization Planning Report 1/2024. https://www.businessfinland.fi/48dce8/globalassets/julkaisut/business-finland/vaikutavuus/impact_study_of_economic_growth-1_2024.pdf VTT ja MDI (2024): Mid-Term Evaluation of the Leading Company Initiative (LCI) partnerships. Julkaistaan v. 2025.
- 3 VTT ja MDI (2024): Mid-Term Evaluation of the Leading Company Initiative (LCI) partnerships. Julkaistaan v. 2025.
- 4 Tilastokeskus: Tutkimus- ja kehittämistoiminnan menojen osuus bruttokansantuotteesta 3,1 % vuonna 2023. https://stat.fi/julkaisu/clmyhpabwjb5h0aunugh0htp5_24.10.2024.
- 5 Mittarin toteuman laskenta voidaan tehdä vasta kun riittävän kattavat vienti- ja OECD-maiden vertailutiedot ovat käytettävissä vuodelta 2024, arviolta huhtikuussa 2025.
- 6 Rahoitetun hankkeen loppuraportissa asiakkaan antama vientiennuste korjattuna Business Finlandin asiantuntija-arviolla / hankkeen Business Finlandilta saama rahoitus.
- 7 Visit Finlandin toimenpiteillä on vain osittainen vaikutus.
- 8 Mittarin arvo (vuosi 2024) perustuu vuoden 2023 tilinpäätöstietoihin.
- 9 Lopullinen mittaritoteuma saadaan keväällä 2025.
- 10 Ulkomaisesta matkailusta saatavat vientiin rinnastettavat tulot (ilman kuljetustuloja). Vuosien 2022 ja 2023 mittaritoteumat on päivitetty Tilastokeskuksen korjattua Matkustustaseen lukuja jälkikäteen.
- 11 Vuoden 2024 mittaritoteumat saadaan Tilastokeskuksesta keväällä 2025.
- 12 Hjelt, M. et al Sweco Finland ja Sweco Sweden (2024) Mid-Term Evaluation of Business Finland's RRP, tulossa 2/2025.
- 13 Karoline Mangor, Laura Virtanen, Eva Rytter Sunesen: Impact Study of Competitiveness. Report 1/2023. https://www.businessfinland.fi/4ab0db/globalassets/julkaisut/impact_study_of_competitiveness_1_2023.pdf
- 14 Halme, K., Haila, K., Piirainen, K. (4Front); Barge, B., Zhao, M. (the Evidence Network) (2023): Co-Innovation for Greater Impact - Impact Study on RDI Collaboration, Report 10/2023. Julkaistaan 2/2024.
- 15 Pääomanlisäykseen lasketaan uusien rahastosijoituskohteiden pääomat vuoden lopulla sekä vuoden aikana tapahtuneet pääoman korotukset aiemmissa rahastosijoituskohteissa. Pääomanlisäykseen lasketaan mukaan Business Finland Venture Capital Oy:n rahastosijoituskohteiden muiden sijoittajien sijoitukset.
- 16 Vuosina 2022 ja 2023 mittarin laskennassa on mukana myönnetty RRF-rahoitus ja näistä aiheutuvat kokonaiskustannukset. v. 2024 RRF-rahoitusta ei ole myönnetty.
- 17 Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Kyberturvallisuus ja tietosuoa.
- 18 Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Asiakaslähtöisyys. Osa-alueita arvioidaan sekä asiakkaiden että henkilöstön näkökulmasta.
- 19 Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Palvelut ja prosessit.
- 20 Liittyy työ- ja elinkeinoministeriön tavoitteeseen: Tiedonhallinnan osa-alue: kattava ja laadukas tiedonhallinta.
- 21 Liittyy työ- ja elinkeinoministeriön tavoitteeseen: Tiedolla johtamisen osa-alue: systemaattinen tiedolla johtaminen.
- 22 Liittyy työ- ja elinkeinoministeriön tavoitteeseen: Osaamisen/kyvykkyyden kehittämisen osa-alue.
- 23 Luvut ovat toteutuneita vuoden 2023 lukuja, sillä vuoden 2024 toteumatietoja ei ollut raportointihetkellä saatavissa.
- 24 Vuoden 2023 tilinpäätöksessä on vuoden 2023 henkilöstön liikkuvuuden raportoitu olleen 7 %. Mittarin laskennassa ei epähuomiossa ole käytetty jakajana koko Business Finlandin henkilöstömäärää, vaan pelkästään Business Finland osakeyhtiön henkilöstömäärää. Kun mittarin laskee oikealla jakajatiedolla, on toteuma 5,2 %. Virhe on korjattu yllä olevaan taulukkoon.
- 25 Susanna Sepponen, Mari Hjelt, Tommy Jansson and Julia Virtanen, Sweco (2024), Evaluation of Business Finland Programmes Bio and Circular Finland, Sustainable Manufacturing, and Smart Energy.
- 26 ADC Data & AI Consultancy (2024), Evaluation of Digital Trust, Experience Commerce and AI Business programmes of Business Finland.
- 27 MDI ja VTT (2024), Evaluation of Food from Finland and Green Growth programmes of Business Finland.
- 28 Grunfeld L, Hernes, S. et al., Menon Economics (2024), Evaluation of Business Finland programmes New Space Economy, and Smart Mobility and Batteries from Finland.
- 29 Halme, K., Uitto H. et al., 4Front Oy ja Technopolis BV (2024), Evaluation of Business Finland's Non-Funding Services for Export Promotion for Company Groups.
- 30 Grunfeld L, Hernes, S. et al., Menon Economics (2024), Evaluation of Group Export Funding Services of Business Finland.
- 31 4Front Oy: Yksityisen sektorin TKI-toiminnan tilannekuva. 2024: <https://www.businessfinland.fi/48da87/globalassets/julkaisut/business-finland/vaikuttavuus/tki-toiminnan-tilannekuva-2024.pdf>
- 32 Mittarin toteuman laskenta voidaan tehdä vasta kun riittävän kattavat vienti- ja OECD-maiden vertailutiedot ovat käytettävissä vuodelta 2024, arviolta huhtikuussa 2025.
- 33 Rahoitetun hankkeen loppuraportissa asiakkaan antama vientiennuste korjattuna Business Finlandin asiantuntija-arviolla / hankkeen Business Finlandilta saama rahoitus.
- 34 Visit Finlandin toimenpiteillä on vain osittainen vaikutus.
- 35 Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Kyberturvallisuus ja tietosuoa.
- 36 Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Asiakaslähtöisyys. Osa-alueita arvioidaan sekä asiakkaiden että henkilöstön näkökulmasta.
- 37 Työ- ja elinkeinoministeriön teettämän dTEM-arvioinnin tulos osa-alueesta Palvelut ja prosessit.
- 38 Mittarin arvo (vuosi 2024) perustuu vuoden 2023 tilinpäätöstietoihin.
- 39 Lopullinen mittaritoteuma saadaan keväällä 2025.
- 40 Ulkomaisesta matkailusta saatavat vientiin rinnastettavat tulot (ilman kuljetustuloja). Vuosien 2022 ja 2023 mittaritoteumat on päivitetty Til Vuoden 2024 mittaritoteumat saadaan Tilastokeskuksesta keväällä 2025.
- 42 Vuoden 2023 tilinpäätöksessä on vuoden 2023 henkilöstön liikkuvuuden raportoitu olleen 7 %. Mittarin laskennassa ei epähuomiossa ole käytetty jakajana koko Business Finlandin henkilöstömäärää, vaan pelkästään Business Finland osakeyhtiön henkilöstömäärää. Kun mittarin laskee oikealla jakajatiedolla, on toteuma 5,2 %. Virhe on korjattu yllä olevaan taulukkoon.
- 43 Pääomanlisäykseen lasketaan uusien rahastosijoituskohteiden pääomat vuoden lopulla sekä vuoden aikana tapahtuneet pääoman korotukset aiemmissa rahastosijoituskohteissa. Pääomanlisäykseen lasketaan mukaan Business Finland Venture Capital Oy:n rahastosijoituskohteiden muiden sijoittajien sijoitukset.

BUSINESS FINLAND

Mahdollisuuksista maailmanvalloituksiin

Business Finland on globaalin kasvun kiihdyttämö. Luomme edellytyksiä uudelle kasvulle auttamalla yrityksiä kansainvälistymään sekä rahoittamalla tutkimusta ja innovaatioita. Huippuasiantuntijamme ja uusin tieto nopeuttavat markkinoiden mahdollisuuksien tunnistamista ja auttavat muuttamaan ne kansainvälisiksi menestystarinoiksi.

WWW.BUSINESSFINLAND.FI