

# HAASTEKILPAILU 2022 VETURIYRITYKSILLE JA HAATAJAYRITYKSILLE

## Sisällysluettelo

1. Kilpailun tausta ja aikaisemmat haastekilpailut.....	2
3. Kilpailun kohde ja laajuus.....	2
4. Rahoitusperiaatteet .....	4
a. Business Finlandin rahoitus veturiyritykselle/haatajayritykselle.....	4
b. Business Finlandin rahoitus ekosysteemin muille jäsenille TKI-toimintaan ja pilotointiin .....	4
c. EU- ja pohjoismainen rahoitus veturiyritykselle ja ekosysteemin osapuolille .....	5
5. Kaksivaiheinen kilpailu – osallistuminen ja voittajien valinta .....	5
a. Kilpailuehdotuksen jättö ensimmäisellä kilpailukierroksella.....	5
b. Suullinen esittely (pitchaus) .....	6
c. Valinta toiselle kilpailukierrokselle neuvotteluvaiheeseen .....	6
d. Lopullinen kilpailuehdotus/rahoitushakemus ja -päättös.....	6
e. Valintakriteerit .....	7
6. Kilpailun aikataulu .....	7

LIITE I Ensimmäisen kilpailuvaiheen mallipohja

LIITE II Pitchauspohja/malli

## 1. Kilpailun tausta ja aikaisemmat haastekilpailut

Suomen tutkimus-, kehitys- ja innovaatiomenot ovat noin 2,9 prosenttia bruttokansantuotteesta, kun **tavoitteeksi on hallitusohjelmassa asetettu 4 prosenttia** vuoteen 2030 mennessä. Business Finland pyrkii omalta osaltaan vaikuttamaan tavoitteeseen pääsyyn, mm tämän kilpailun avulla. Suuryritysten rooli tavoitteen saavuttamisessa on keskeinen.

Business Finland käynnisti vuoden 2020 alussa ensimmäisen Veturien haastekilpailun. Voittajiksi valittiin seitsemän yrityksen kuusi hanketta, joita Business Finlandin rahoittaa yhteensä 120 miljoonalla eurolla. Veturiyritykset ovat ABB, Fortum ja Metsä Group, Kone, Neste, Nokia ja Sandvik. Rahoitetut Veturit ovat sitoutuneet kasvattamaan TKI-panoksiaan (tutkimus, kehitys ja innovaatio) vuoteen 2025 mennessä yhteensä 525 M€. Vetureiden tavoitteena on palkata yli 600 uutta TKI-työntekijää. Veturit ovat sitoutuneet rakentamaan verkostoja, joihin kuuluu vähintään yli 300 ekosysteemiäpartneria. Verkostot pyrkivät käynnistämään lähes 300 uutta projektia.

Vuoden 2021 kilpailussa rahoitettaviksi valikoituivat seuraavat veturit: Borealis Polymers, Meyer Turku, Nokia, TietoEvy, Valmet ja Wärtsilä. Näiden veturien kumulatiiviset TKI-lisäyslupaukset ovat 568 M€.

Lisätietoa ja uutisia aiemmin rahoitetuista vetureista:

[www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/veturiyritysten-ja-ekosysteemien-rahoitus](http://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/veturiyritysten-ja-ekosysteemien-rahoitus)

## 2. Vuoden 2022 haastekilpailu

Business Finland käynnistää uuden veturiyritysten haastekilpailukierroksen kesällä 2022. Uutena piirteenä on oma kilpailusarja pienemmille haastaja-luokan kokonaisuuksille. PTTn ja VTTn tuoreen tutkimusraportin mukaan keskisuurten kasvuyritysten määrä on Suomessa edelleen pieni, ja yritysten nopea kasvu melko harvinaista. Keskisuurten yritysten merkitys on kuitenkin kokoaan suurempi. Raportin mukaan yritysten määrän lisäämisessä auttaisi mm ekosysteemiajattelu<sup>1</sup>.

Kilpailuluokat:

1. **Veturikilpailu:** globaalisti toimiville veturiyrityksille, jotka pystyvät tekemään erittäin merkittäviä TKI-lisäyksiä Suomessa. Rahoitus aiempien kilpailujen mukaisesti enintään 20 miljoonaa euroa veturille ja enintään 50 M€ ekosysteemille
2. **Haastajat:** yrityksille, jotka vahvistavat kansainvälisen konsernin globaalia roolia Suomen kautta tai pyrkivät kasvamaan globaaliksi peluriksi tai yrityksille jotka ratkaisevat pienempää tai fokusoidumpaa haastetta tai kehittävät aivan uusia liiketoiminta-avauksia. TKI-lisäpanostuslupaukset eivät aivan yhtä suuret kuin vetureilla. Rahoitus haastajayritykselle enintään 10 M€ ja ekosysteemille 20 M€.

Kahden toimijan yhteiset hankkeet ovat mahdollisia kummassakin kilpailuluokassa.

Kilpailuehdotusten edellytetään vaikuttavan merkittävästi hallitusohjelman 4 %:n TKI- ja 75 %:n työllisyystavoitteisiin ja rakentavan merkittäviä ekosysteemejä ja osaamiskeskittymiä missionsa haasteiden ratkaisemiseksi. Tavoitteena on saada yritykset lisäämään huomattavasti tutkimus-, kehitys- ja innovaatiotoimintaansa Suomessa sekä luomaan uusia työpaikkoja ja uuteen liiketoimintaan tähtääviä miljardiluokan ekosysteemejä.

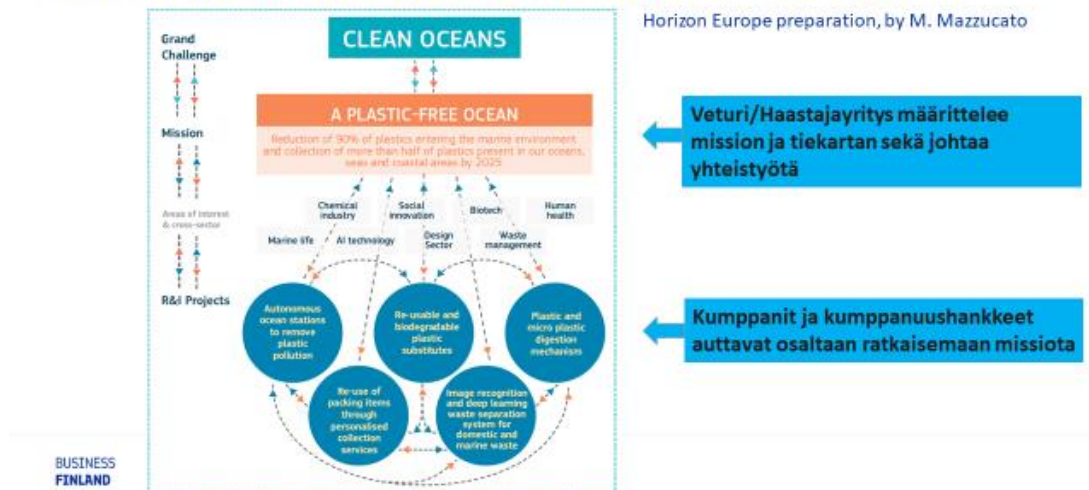
## 3. Kilpailun kohde ja laajuus

Kilpailuun osallistuvien yritysten kokoamien projektiehdotusten tulee tarjota ratkaisuja merkittäviin tulevaisuuden haasteisiin, joko **ns. missioihin tai merkittäviin teknologiahaasteisiin** ja vaikuttaa oleellisesti Suomen osaamiseen, kilpailukykyyn ja tki-panostuksiin. Esimerkkejä missiolähtöisestä TKI-

<sup>1</sup> [Keskisuurten yritysten kasvu, kansainvälistyminen ja resilienssi globaaleissa liiketoimintaekosysteemeissä - Pellervon taloustutkimus PTT](#)

toiminnasta komission raporteista: Mazzucato - A problem-solving approach to fuel innovation-led growth<sup>2</sup> ja Mission-Oriented Research and Innovation Policy<sup>3</sup>

## EXAMPLE OF A MISSION: A PLASTIC-FREE OCEAN



Raportista "A problem-solving approach to fuel innovation-led growth"

Kilpailua ei ole rajattu tiettyyn teemaan tai teknologia-aiheeseen.

Tähän haastekilpailuun on vuosina 2022-23 suunniteltu käytettävän yhteensä 60 miljoonaa euroa. Rahoitusta voidaan myöntää enintään 20 M€ per veturiyritys ja enintään 10 M€ haastajayrityksille. Projektien kesto on 3-5 vuotta.

Rahoituksessa ja seurannassa tarkastellaan etenkin rahoitettavan hankkeen suoria vaikutuksia uusiin **TKI-panostuksiin ja -työpaikkoihin Suomessa, sekä yhteistyön rakentumista muiden yritysten, erityisesti pk-yritysten ja tutkimusorganisaatioiden kanssa.** Voittavien projektien valinta on sidottu näihin mittareihin ja maksatus näiden toteutumiseen ja syntyneisiin kustannuksiin. Lisäksi valinnassa tarkastellaan vaikutuksia kansantalouteen, yhteiskuntaan, sekä uuden tiedon ja osaamisen luontiin. Business Finland seuraa viimeksi mainittujen tavoitteiden toteutumista mutta nämä eivät vaikuta maksatukseen tai projektin jatkoon.

Business Finland varautuu rahoittamaan kunkin veturin ekosysteemin muita jäseniä erillisten hakemusten perusteella enintään 50 miljoonalla eurolla viiden vuoden aikana, yhteisen tiekartan pohjalta. Haastajayritysten ekosysteemeille on varattu enintään 20 miljoonaa euroa viiden vuoden aikana. Kilpailuun osallistuvien yritysten odotetaan arvioivan, paljonko julkista rahoitusta tarvitaan ekosysteemin muiden osapuolien rahoittamiseen. Arvion odotetaan kattavan ainakin odotukset Business Finlandin rahoitukselle. EU:n rahoitusohjelmien, Suomen Akatemian ja muiden rahoituslähteiden osalta voi myös esittää odotuksia.

Rahoitettu yritys sitoutuu tuottamaan viestintämateriaalia, jota esimerkiksi Business Finland voi hyödyntää omassa viestinnässään. Rahoitettu yritys sitoutuu myös luomaan rahoitetulle hankekokonaisuudelle omat kotisivut, jossa hankkeen edistymistä ja kumppaniverkoston rakentumista voi seurata.

<sup>2</sup> <https://op.europa.eu/en/publication-detail/-/publication/5b2811d1-16be-11e8-9253-01aa75ed71a1/language-en>

<sup>3</sup> [https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/mission\\_oriented\\_r\\_and\\_i\\_policy-a\\_rise\\_perspective.pdf](https://ec.europa.eu/info/sites/info/files/mission_oriented_r_and_i_policy-a_rise_perspective.pdf)

#### **4. Rahoitusperiaatteet**

##### **a. Business Finlandin rahoitus veturiyritykselle/haastajayritykselle**

Rahoitusta myönnetään enintään 20 M€ per veturiyritys ja projekti ja enintään 10 M€ per haastajayritys ja projekti. Kokonaan teollista tutkimusta sisältäviin tutkimuksellisiin projektikokonaisuuksiin myönnetään enintään 50% avustusta kustannuksista, pääosin teollista tutkimusta sisältäville hankkeille maksimiavustus on 40%. Business Finlandin normaalit rahoituskriteerit ovat käytössä, mutta suuryrityksiltä ei edellytetä ostopalveluita tutkimusorganisaatioilta tai pk-yrityksiltä. Veturiyritys voi käyttää rahoitusta omiin TKI-kustannuksiin. Samoihin kustannuksiin ei saa kohdistua rakennerahastorahoitusta.

Veturikilpailuun osallistuvien hakijoiden on syytä ottaa huomioon, että yritys voi saada eri veturiprojekteihinsa BF:n rahoituspäätöksen enintään kahdessa peräkkäisessä kilpailussa. Perusteena tälle on julkisen innovaatorahoituksen keskittymisen aiheuttaman riskin rajoittaminen.

Hakijoilta edellytetään mitattavaa ja merkittävää yhteistyötä tutkimusorganisaatioiden ja/tai pk-yritysten kanssa. Veturiyritykselle myönnettyä rahoitusta ei ole pakko käyttää tutkimus/pk-ostopalveluihin, mutta veturiyrityksen tulee tukea ja kannustaa tutkimustahoja ja/tai pk-yrityksiä omalta osalta osallistumaan mission ratkaisemiseen omilla rinnakkaisilla projekteillaan **Veturin/haastajayrityksen tulee laatia tiekartta yhteistyölle** ja aktiivisesti tuoda verkostoja näkyväksi jo hakuvaiheessa. Veturin tulisi myös luoda konkreettiset linkit esim. Suomen Akatemian lippulaivoihin ja muuhun vastaavaan kansalliseen ja kansainväliseen korkeakoulu- tai tutkimuslaitosyhteistyöhön.

Mitä suurempi absoluuttinen TKI-lisäyslupaus on, sitä kilpailukykyisempi kokonaisuus. Jos suunnitellut TKI-lisäpanostukset ja yhteistyö ei toteudu, voidaan yrityksen rahoitus keskeyttää tai maksatusta leikata.

Veturirahoitusta voi hakea myös 2 yritystä, jotka kummatkin pyrkivät ratkaisemaan samaa isoa haastetta omasta näkökulmastaan. Rahoitus per veturiyritys on enintään 20 miljoonaa euroa, haastajille enintään 10 M€.

Business Finlandin rahoitus suuryrityksille: <https://www.businessfinland.fi/suomalaisille-asiakkaille/palvelut/rahoitus/tutkimus-ja-kehitysrahoitus/tutkimus-ja-kehitysrahoitus-suuryritys/>

Business Finlandin rahoittamille, EU:n IPCEI-tiedonantoon (Important Projects for common European Interest) perustuvilla projekteilla notifioidaan erikseen valtiontukiperiaatteet t&k-lähtöisissä, ensimmäisiin teollisiin sovelluksiin liittyvissä investoinneissa. Samaan aihealueeseen ei välttämättä ole tarkoituksenmukaista myöntää sekä IPCEI-että veturirahoitusta. T&k-kustannusten osalta kyse on vaihtoehtoisista poluista, investointien osalta tilanne on toinen. IPCEI (pdf): [https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FI/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0620\(01\)&from=EN](https://eur-lex.europa.eu/legal-content/FI/TXT/PDF/?uri=CELEX:52014XC0620(01)&from=EN).

##### **b. Business Finlandin rahoitus ekosysteemin muille jäsenille TKI-toimintaan ja pilotointiin**

Business Finland on varautunut rahoittamaan veturi- ja haastajayrityksen ympärille syntyvää ekosysteemiä yhteisen tiekartan pohjalta. Globaalille veturille rahoitusta varataan ekosysteemin muille jäsenille yhteensä enintään 50 M€ 5 vuoden aikana, haastajille vastaavasti enintään 20 M€. Veturiyrityksen tehtävänä on aktivoida hankkeita ja osapuolia yhteisen haasteen ratkaisemiseksi. Ekosysteemi rakentuu ja vahvistuu projektin aikana.

Kumppanuushankkeiden tulee olla veturin/haastajan laatiman tiekartan mukaisia ja tukea mission toteuttamista. Veturi/haastajayrityksen tulee tukea ja kannustaa tutkimustahoja ja muita yrityksiä omalta osalta osallistumaan mission ratkaisemiseen omilla rinnakkaisilla projekteillaan. Yritykset voivat hakea rahoitusta omalle tki-hankkeelleen tai useamman yrityksen tai yritysten ja tutkimusorganisaatioiden välisille ns Co-Innovation-yhteishankkeille. Tutkimusorganisaatiot voivat hakea rahoitusta myös yksittäiselle tutkimusprojektille tai useamman tutkimustahon yhteiselle tutkimushankkeelle.

Lisätietoa kumppanuushankkeiden rahoituksesta:

<https://www.businessfinland.fi/ajankohtaista/haut/2021/kumppanuusrahoitushaku-yrityksille-ja-tutkimusorganisaatioille>

Kansainvälinen pilotointi on osoitus onnistuneesta ekosysteemin kasvattamisesta ja rakentamisesta.

Lisätietoa pilotoinnista: [www.businessfinland.fi/pilotointilaina](http://www.businessfinland.fi/pilotointilaina)

### c. EU- ja pohjoismainen rahoitus veturiyritykselle ja ekosysteemin osapuolille

Business Finland edellyttää, että kokonaisuuden rahoittamisessa hyödynnetään mahdollisimman tehokkaasti eurooppalaisia ja muita kansainvälisiä rahoituslähteitä ja yhteistyöverkostoja. Esimerkkejä rahoituslähteistä ja verkostoista:

Eurooppalaiset rahoitusohjelmat ja verkostot (mm Horizon Europe, Eureka, ESA, CEF, InvestEU):

<https://www.eurahoitusneuvonta.fi/etusivu>

EU:n Innovation Fund vähähiilisten teknologioiden demonstrointiin:

[https://ec.europa.eu/clima/policies/innovation-fund\\_en](https://ec.europa.eu/clima/policies/innovation-fund_en)

Euroopan Investointipankki (EIB, EIF): <https://www.eib.org/en>

Pohjoismainen yhteistyö (Nordic Innovation, Nordforsk, Nordisk energiforskning, Ministerineuvosto):

<https://www.nordicinnovation.org/programs>, <https://www.nordforsk.org/en>,

<https://www.nordicenergy.org/>

## 5. Kaksivaiheinen kilpailu – osallistuminen ja voittajien valinta

Käytössä on kaksivaiheinen kilpailu. Ensimmäisessä kilpailuvaiheessa esitellään itse idea/ missio ja ratkaisun vaikutukset Suomeen, sekä ratkaisuehdotuksen pääpiirteet ja potentiaalisen ekosysteemin ydinjoukko.

Hakijat kutsutaan esittelemään suullisesti ideaansa Business Finlandin kokoamalle raadille, joka valitsee jatkoneuvotteluihin kutsuttavat ehdotukset kirjallisen hakemuksen ja suullisen esityksen (pitchauksen) perusteella. Jatkoneuvotteluissa käydään ideaa ja varsinkin toteutussuunnitelmaa tarkemmin läpi. Parhailta kokonaisuuksilta pyydetään lopullinen rahoitushakemus.

### a. Kilpailuehdotuksen jättö ensimmäisellä kilpailukierroksella

Kaikkien kilpailuun osallistuvien tulee käyttää liitteessä I löytyvää hakemuspohjaa. Kilpailuehdotuksen voi tehdä suomeksi, ruotsiksi tai englanniksi. Ensimmäisen vaiheen ehdotus ei ole rahoitushakemus, vaan osallistuminen haaste/ideakilpailuun.

Ensimmäisen vaiheen **kilpailuehdotuksen (kirjallinen hankekuvaus liitteen I hakemuspohjan mukaisesti + liitteen II mukainen alustava pitchdeck)** tulee olla perillä Business Finlandissa viimeistään 14.9.2021 klo 23:59. Pitchdeckiä voi täydentää vielä ennen varsinaista pitchausesitystä.

Kilpailuehdotus pyydetään toimittamaan ensisijaisesti sähköpostitse, osoitteeseen

[kirjaamo@businessfinland.fi](mailto:kirjaamo@businessfinland.fi) tai suojattua yhteyttä käyttäen <https://asiointi.businessfinland.fi/suojaposti>

Lähetetyksessä tulee huomioida seuraavat asiat:

- Sähköpostin osoitekenttään tulee selkeästi merkitä hakijan nimi ja asian tunnus BFRK/5/35/2022: **"HAKIJAORGANISAATION NIMI: Veturien ja haastajien kilpailu 2022 – 1. kilpailukierros BFRK/5/35/2022"**
- Sähköpostin maksimikoko liitteineen on 9 Mt. Tiedostot voivat olla pakattuja (Winzip). Tiedostot tulee toimittaa ensisijaisesti .pdf- ja .tif-dokumentteina. Tiedostot on mahdollista toimittaa myös .rtf – tiedostoina sekä Wordin .doc ja .docx -tiedostoina, Excelin .xls- ja .xlsx –tiedostoina sekä Powerpointin .ppt- ja .pptx -tiedostoina. Sähköpostitse lähetettäessä kilpailuehdotuksen katsotaan olevan perillä

Business Finlandissa silloin, kun viesti/viestit ja niiden liitteet ovat käytettävissä ja luettavassa muodossa Business Finlandin kirjaamon sähköpostissa.

Kilpailuehdotukset voidaan jättää myös postitse tai Business Finlandin vastaanottoon tuomalla suljetussa kirjekuoressa osoitteeseen:  
Business Finland/Kirjaamo  
PL 69 (Porkkalankatu 1)  
00101 Helsinki

### **b. Suullinen esittely (pitchaus)**

Lähtökohtaisesti kaikki kilpailun ensimmäiseen vaiheeseen osallistuneet kutsutaan esittelemään hakemuksen ydinkohtia suullisesti. Business Finland voi kuitenkin karsia pitchaukseen kutsuttavia, mikäli nämä selvästi eivät täytä kilpailun tavoitteita. Esityksessä käytetään liitteen II ppt-pohjaa.

Pitchaustilmissä olisi hyvä olla mukana yrityksen ylimmän johdon edustaja.

Esitykseen on varattu 20 minuuttia + vähintään 20 min haastatteluita varten. Hakijoita pyydetään tarjouksessa indikoimaan kolme sopivinta pitchausaikaa. Tarjolla olevat ajat:

	Ma 3.10	Ti 4.10	Ke 5.10	Pe 7.10	Ma 10.10	Ti 11.10	Ke 12.10
Aamupäivä							
Iltapäivä							

### **c. Valinta toiselle kilpailukierrokselle neuvotteluvaiheeseen**

Business Finlandin kokoama valintaraati pisteyttää kaikki ehdotukset ja suulliset esitykset kohdassa e esitettyjen valintakriteerien perusteella. Parhaat pisteet saaneet ehdotukset kutsutaan jatkoneuvotteluihin. Kaikille kilpailuun osallistuneille toimitetaan arviointipalaute. Kilpailuun lähetetyt ehdotukset ja arvioinnit ovat luottamuksellisia. Business Finland uutisoi tässä vaiheessa kilpailusta vain yleisellä tasolla, osallistujien nimiä tai jatkoon valittavia ei julkisteta.

Business Finland arvioi hakijan ilmoittamien tietojen uskottavuutta ja realistisuutta. Ehdotusten arvioinnissa voidaan käyttää kilpailuun osallistujan ilmoittamien tietojen lisäksi muita tietoja, sekä Business Finlandin näkemystä esitettyjen tietojen realistisuudesta, aikajänteestä, riskeistä ja muihin tavoiteltuihin vaikutuksiin liittyvistä seikoista.

### **d. Lopullinen kilpailuehdotus/rahoitushakemus ja -päättös**

Sparrauskeskusteluja/ neuvotteluita jatkoon valittujen kanssa käydään arviolta 2 kierrosta.

Valikoiduilta, neuvotteluissa vielä mukana olevilta yrityksiltä pyydetään lopullinen rahoitushakemus (projektisuunnitelma ja kustannusarvio Business Finlandin kanssa yhteisesti neuvotteluissa sovittuine välitavoitteineen ja maksatuskriteereineen)<sup>4</sup>, joka jätetään Business Finlandin sähköisen järjestelmä kautta. Rahoitushakemukseen liitettävän projektisuunnitelman mallipohja toimitetaan kilpailussa vielä mukana oleville ja tallennetaan täytettynä Business Finlandin sähköisen järjestelmän liitteeksi.

Business Finlandin rahoitus on aina harkinnanvaraista. Rahoituspäätös tehdään kohdassa e määriteltyjen valintakriteerien ja normaalien Business Finlandin t&k&i-rahoituskriteerien perusteella.

Tavoitteena on, että ensimmäiset rahoituspäätökset voitaisiin tehdä vuodenvaihteen tienoilla.

Rahoituspäätöksen jälkeen julkistetaan rahoituksen saajan nimi, rahoituksen määrä sekä yhteenveto ratkaistavasta missiosta ja vaikutuksista.

<sup>4</sup> Yrityksillä on kuitenkin aina oikeus hakea Business Finlandilta rahoitusta

Veturiyrityksen odotetaan myös viestivän aktiivisesti asiasta ja laativan viestintäsuunnitelman. Veturiyrityksen tulee mm. luoda hankkeelle omat kotisivut.

#### e. Valintakriteerit

Valintakriteerit eri vaiheissa:

##### 1. kilpailuvaihe (kilpailijoiden karsinta) – vaikuttavuus keskiössä

- TKI-panostusten lisäykset Suomessa\*, lisäyksen uskottavuus, muut myönteiset yhteiskunnalliset vaikutukset
- Mission ja tavoitteiden selkeys
- Ekosysteemin tarve mission ratkaisemiseksi ja vientiliiketoiminnan potentiaali Suomelle (veturi + ekosysteemi)
- Osoitettava, että hanke on yrityksen strategian ytimessä ja että yrityksen ylin johto on sitoutunut hankkeeseen (pitchaustiimissä mielellään mukana yrityksen ylimmän johdon edustaja)
- Business Finlandin-rahoituksen lisäarvo

*\*Kilpailun tavoitteena on kannustaa uusien TKI -panosten synnyttämiseen Suomessa. Arvioinnin kohteena ovat etenkin suorat vaikutukset yrityksen uusiin TKI-panostuksiin (t&k-toimintaan kohdistuneet palkkausmenot, ostetut palvelut, muut käyttömenot sekä investointi- ja hankintamenot<sup>5</sup>), sekä kaikki välilliset vaikutukset (uusien osaamiskeskittymien ja osaamisen syntyminen, uudet professuurit, patentit, opinnäytetyöt, verkoston laajuus, uudet yritykset, liiketoiminnan kasvu, vaikutukset ympäristöön, terveyteen jne)*

##### 2. vaihe, rahoitushakemuksen arviointi – vaikuttavuuden lisäksi toimenpidesuunnitelman laatu

1. vaiheessa käytetyt kriteerit sekä lisäksi:

- Yrityksen oman projektisuunnitelman laatu ja konkreettisuus. Yrityksen on osoitettava, että sillä on riittävät resurssit ja sitoutunut tiimi projektin johtamiseen.
- Suunnitellut toimenpiteet ja sitoutuminen ekosysteemin kehittämiseen (ns. tiekartta). Kuvattava, miten yritys johtaa ekosysteemiä ja miljoonien kumppanuuspottia Osaajien saatavuus ja kumppanuusyritysten tunnistaminen
- Muun rahoituksen (Suomen Akatemia, EU...) hyödyntämissuunnitelma

Kilpailuehdotuksen osioita arvioidaan pistein 1 (täysin puutteellinen vastaus), 2 (heikko), 3 (melko hyvä), 4 (hyvä) ja 5 (erinomainen), puolen pisteen tarkkuudella. Lopullinen pistemäärä määräytyy konsensuskokouksen perusteella, johon ehdotusten arvioitsijat osallistuvat. Business Finland laatii rankinglistan ja kutsuu jatkoon valittavat ja rahoitettavat arvioitsijoiden pisteytyksen perusteella.

#### 6. Kilpailun aikataulu

1. Haastekilpailu avataan 20.6.2021, infotilaisuus 20.6 klo 13
2. Ensimmäisen kilpailukierroksen ehdotusten dead line 14.9.2022 klo 23:59
3. Yritysten pitchaukset ja valinnat jatkoneuvotteluihin: lokakuu 2022
4. Neuvottelut valikoitujen yritysten kanssa: loka- joulukuu 2022. Lopulliset rahoitushakemukset marraskuun 2022-23
5. Rahoituspäätökset veturiyrityksille joulukuussa 2022-helmikuussa 2023
6. Ekosysteemien muille toimijoille rahoituspäätöksiä 2023 – 2027 (hakuja 3 kertaa vuodessa)

<sup>5</sup> [https://www.stat.fi/til/tkke/2018/tkke\\_2018\\_2019-10-24\\_laa\\_001\\_fi.html](https://www.stat.fi/til/tkke/2018/tkke_2018_2019-10-24_laa_001_fi.html)



**LIITE I: ENSIMMÄISEN KILPAILUVAIHEEN EHDOTUKSEN POHJA**

Ensimmäisen vaiheen ehdotus: kansilehti + **max 10 sivua** sekä ns. **pitch deck**

Liite- ja lisätiedot ovat sallittuja, mutta arvioitsijat sitoutuvat perehtymään vain varsinaiseen 12 sivun ehdotukseen. Ensimmäisen vaiheen ehdotusten arvioinnissa tarkastellaan etenkin ehdotuksen kappaleita 1 ja 2.

**KANSILEHTI****YLEISTIEDOT**

Projektin nimi:

Kilpailuun osallistuvan organisaation nimi ja Y-tunnus:

Vastuullisen johtajan ja yhteyshenkilön nimet ja yhteystiedot (sähköpostiosoite ja puhelinnumero):

Kolme sopivinta pitchausaikaa:

- 1:
- 2:
- 3:

**TIIVISTELMÄ (tämä ei ole julkinen tiivistelmä, vaan yhteenveto arvioitsijoille)**

Max 2000 merkin yhteenveto.

**HAETTAVA RAHOITUS (suuruusluokka)**

Alustava kustannusarvio ja yrityksen Business Finlandilta hakema rahoitus:

Suuruusluokka-arvio ekosysteemin tarvitsemasta yhteenlasketusta rahoitusmäärästä (Business Finlandin osuus)

**VAIKUTTAVUUS (t&k&i-toiminnan suunniteltu lisäys Suomessa koko konsernin osalta)**

	Referenssi—vuosi 2021	2023	2024	...	...	...*
Konsernin TKI-henkilöstön määrä Suomessa (kpl)						
Konsernin TKI-menot Suomessa (milj €)						

Muut vaikutukset ja vaikuttavuuspolut kuvataan sanallisesti tekstiosion kappaleessa 2.  
Etenkin mahdolliset vaikutukset vihreään siirtymään tulee kuvata tarkasti

\* projektin loppuvuosi



**Kilpailuehdotuksen otsikot/osiot (yhteensä max 10 sivua)****1. Missio ja tilannekuva**

- Mihin haasteeseen/tulevaisuuden tarpeeseen vastataan, idean ainutlaatuisuus, markkinapotentiaali
- Missä mennään maailmalla ja Suomessa, Suomen kilpailukyky/-etu?
- Mission merkittävyys yrityksen strategiassa

**2. Vaikuttavuus ja mittarit**

- Vaikutus hallitusohjelman tavoitteeseen nostaa t&k-menot 4% BKT:sta (yrityksen TKI-toimintaan Suomessa kohdistuneet uudet palkkausten, ostetut palvelut, muut käyttömenot sekä investointi- ja hankintamenot [https://www.stat.fi/til/tk/2018/tk\\_2018\\_2019-10-24\\_laa\\_001\\_fi.html](https://www.stat.fi/til/tk/2018/tk_2018_2019-10-24_laa_001_fi.html)).
- Yrityksen johdon sitoutuminen missioon ja TKI-lisäyksiin
- Mahdolliset vaikutukset vihreään/digisiirtymään, muut positiiviset vaikutukset Suomeen (esimerkiksi uusien osaamiskeskittymien ja osaamisen syntyminen, uudet professuurit, patentit, opinnäytetyöt, verkoston laajuus, uudet yritykset, liiketoiminnan ja kilpailukykyyn kasvu, verotulot, vaikutukset ympäristöön, terveyteen)

**3. Tarvittava rahoitus**

- Arvio tarvittavasta BF-rahoituksesta ja muusta rahoituksesta veturiyritykselle
- Arvio tarvittavasta BF-rahoituksesta ja muusta rahoituksesta ekosysteemille
- Business Finlandin rahoituksen lisäarvo \*\*

**4. Mitä pitää tehdä – alustava tiekartta asian ratkaisemiseksi**

- Mitä pitää tehdä, ketä tarvitaan mukaan, veturiyrityksen ja ekosysteemin roolit
- Mihin jo olemassa olevaan voidaan tukeutua tai liittyä? Hanketta tukevat toimet ja aloitteet Suomessa ja maailmalla, etenkin EU:ssa, EU-rahoituksen hyödyntäminen
- Mitä kansallisia panostuksia asian edistämiseksi tulisi tehdä ja mitä tulisi tehdä kansainvälisellä rintamalla (TKI-toimet, lainsäädäntö, standardointi, etc).
- Alustava aikataulu, ml välitavoitteet

**5. Veturiyrityksen projektisuunnitelma (1. kilpailuvaiheessa hyvin tiivis ja selkeä alustava kuvaus)**

- Toteutus-/projektisuunnitelma veturiyrityksen osalta, joka sisältää veturiyrityksen oman tekemisen, tiimin ja resurssien kuvauksen lisäksi ekosysteemin vahvistamiseen ja osaamisen kasvattamiseen liittyvät toimet
- Viestintäsuunnitelma

\*\* Minkä muutoksen kannusteena Business Finlandin veturirahoitus toimii (muutoksen määrä, nopeus, laajuus suhteessa tarvittavaan julkisen rahoitukseen ja markkinamahdollisuuden mittakaavaan).

## LIITE II: Pitchauspohja/malli

### Missio ja tilannekuva

- Mihin haasteeseen/tulevaisuuden tarpeeseen vastataan, idean ainutlaatuisuus ja markkinapotentiaali
- Missä mennään maailmalla ja Suomessa, Suomen kilpailukyky/-etu
- Mission merkittävyys yrityksen strategiassa

### Vaikuttavuus

- Vaikutus hallitusohjelman tavoitteeseen nostaa t&k-menot 4% BKT:sta

	Referenssi-vuosi 2021	2023	2024	...	...	...
Konsernin TKI-henkilöstön määrä Suomessa (kpl)						
Konsernin TKI-menot Suomessa (milj €)						

- Muut positiiviset vaikutukset
- Johdon sitoutuminen missioon ja vaikuttavuustavoitteisiin

### Tarvittava rahoitus

- Veturiyrittäjä (Business Finland + muu)
- Ekosysteemi (Business Finland + muu)
- Business Finlandin rahoituksen lisäarvo

### Alustava tiekartta

- Mitä pitää tehdä, ketä tarvitaan mukaan, veturiyrittäjän ja ekosysteemin roolit
- Mihin olemassa olevaan voidaan tukeutua
- Mitä pitää tehdä Suomessa/kansainvälisellä rintamalla
- Aikataulut, tavoitteet

### Veturiyrittäjän projektisuunnitelman runko

- Projektisuunnitelman keskeinen sisältö (oma tekeminen, osaamisen ja ekosysteemin vahvistaminen, viestintä)
- Tiimi ja resurssit
- Muut hanketta tukevat aloitteet ja projektit (mm EU-tasolla)

### Muu mahdollinen hyödyllinen taustatieto

- Yrityksen/konsernin kuvaus